



Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

## Ministerredegørelse til beretning nr. 6/2024 om statens betalingsadfærd

Hermed fremsendes min redegørelse til beretning nr. 6/2024 om revisionen af statens betalingsadfærd.

Jeg vil indledningsvist gerne understrege, at jeg ser med stor alvor på, at en alt for stor del af de indkøb, som Forsvarsministeriet har gennemført i 2023, er blevet betalt for sent, og at der skal rettes op på området. Der er selvfølgelig vigtigt, at der gennemføres kontrol af en leverance, inden en betaling gennemføres, og der kan være relevante årsager til, at en betaling af fakturaer sker efter fristen. Ikke desto mindre anerkende jeg, at Forsvarsministeriet har væsentlige udfordringer med at med betaling af fakturaer til tiden. Leverandører til Forsvarsministeriet skal have en klar forventning om at få deres betalinger rettidigt.

Kritikken af ministeriets evne til at betale til tiden er ikke ny og blev senest rejst i beretning nr. 18/2023 om revisionen af statsregnskabet for 2023. Det ændrer ikke ved, at det er utilfredsstillende.

Forsvarsministeriet følger udviklingen på området. Den foreløbige status for 2024 set i forhold til 2023 ifølge Forsvarsministeriets egen opgørelse er, at der i 2024 ses et betydeligt fald i registrerede rykkere, ligesom der er bogført betydeligt færre morarenter. Andelen af for sent betalte fakturaer er imidlertid ikke faldet, idet der ses en mindre stigning på ca. 3 pct.-point.

Derfor vil tidligere igangsatte tiltag, herunder den såkaldte Task Force Faktura og analyse af indkøbs- og betalingsprocesserne, nu blive yderligere styrket og udvidet, så der etableres én samlet plan for at øge rettidigheden i betalingerne. Dette vil ske i form af fem konkrete og handlingsorienterede initiativer.

### *Væsentlig øget opfølgning på højt ledelsesniveau*

For det første vil der blive igangsat en skærpet opfølgning på udviklingen i ministeriets evne til at betale rettidigt. Opfølgningen forankres i en styregruppe for kontrolmiljø, regnskab og revision og vil have en hyppighed, der styrker grundlaget for løbende og på højt ledelsesniveau at få taget hånd om de problemer, der udfordrer håndteringen af fakturaer

Dato: 10. februar 2025  
Enhed: Tilsyn, Revision og Regnskab  
Sagsnr.: 2024/011972  
Dok.nr.: 975031  
Bilag: Ingen

Forsvarsministeriet  
Holmens Kanal 9  
1060 København K

Tlf.: +45 7281 0000  
Fax: +45 7281 0300  
E-mail: fmn@fmn.dk  
www.fmn.dk

EAN: 5798000201200  
CVR: 25 77 56 35

inden for fristen. Endvidere skal den skærpede opfølgning sikre, at planlagte tiltag gennemføres som forventet, og at effekten er tilstrækkelig.

#### *Effektivisering af indkøbsprocesserne*

Et væsentligt initiativ til at øge rettidigheden i betalingerne er, at indkøbsprocesserne bliver mere simple og håndterbare. Der skal iværksættes tiltag, så fakturahåndteringen kan ske hurtigere og mere smidigt, og betalingsfristerne dermed i højere grad kan overholdes.

Jeg er blevet oplyst om, at der sker mange tilbageløb, således at de samme indkøb i mange tilfælde skal godkendes af de bemyndigede disponenter flere gange. Det er u hensigtsmæssigt og belaster processen unødigt, og derfor er det vigtigt, at der arbejdes for at effektivisere og optimere processerne.

Som et konkret eksempel på et tiltag, der skal gøre processen med håndtering af fakturaer mere enkel og effektiv, kan nævnes en løsning, hvor mindre, uvæsentlige afvigelser mellem en bestilling og den efterfølgende faktura ikke skal godkendes flere gange. En sådan løsning vurderes at kunne ske inden for de gældende regler, når der ved implementering samtidig tages højde for at etablere det rette kontrolniveau i øvrigt.

#### *Afdækning af årsager til forsinkede betalinger for målrettet indsats*

Der gennemføres en konkret analyse af fakturahåndteringen med fokus på årsager til forsinkelser i processerne og med henblik på at kunne målrette indsatser mod de største udfordringer på området. Analysen gennemføres i 2025 og vil både have et fokus på de bagvedliggende årsager og konkrete tiltag.

#### *Styrkelse af den løbende, faglige udredning og håndtering*

Arbejdet med afklaring af udfordringer med betaling af fakturaer og håndtering heraf styrkes med formalisering af koordinationsforummet, "Task Force Faktura" i form af et kommissorium. Heri fastlægges organiseringen af koordinationsforummet, og der angives konkrete, fagligt funderede opgaver og mål for det videre arbejde.

Formaliseringen af koordinationsforummet sker med henblik på at sætte klare rammer og mål for arbejdet, hvilket kræver ledelsesmæssig involvering i myndighederne og et tydeligt ansvar for at få opgaver og mål gennemført.

#### *Forbedret ledelsesinformation fordelt på myndigheder*

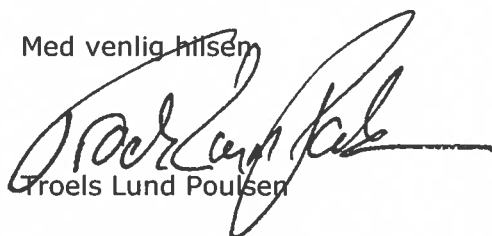
Der vil blive udarbejdet ledelsesinformation med samlet status på rettidighed i betaling af fakturaer fordelt på myndigheder, som skal behandles i styregruppen for kontrolmiljø, regnskab og revision.

Ledelsesinformationen vil i udgangspunktet have fokus på status på betaling af fakturaer, modtagne rykkere samt bogførte morarenter og gebyrer til private leverandører. Det suppleres af løbende ledelsesinformation om fremdriften i de igangsatte tiltag til at forbedre området.

Forbedringen af ledelsesinformationen har til hensigt at styrke grundlaget for den løbende centrale opfølgning. Dette sker med henblik på at sikre en positiv udvikling i Forsvarsministeriets betalingsadfærd og på baggrund af aktuell og relevant viden styrke den løbende stillingtagen til både igangværende indsatser vurdering af behov for yderligere tiltag.

Kopi af denne redegørelse sendes til Rigsrevisionen til orientering.

Med venlig hilsen



Troels Lund Poulsen