



**FOLKETINGET  
RIGSREVISIONEN**

**April 2025**

**Rigsrevisionens notat om  
beretning om**

**regionernes styring  
af vedligeholdelse af  
sygehusbygninger**

## Opfølgning i sagen om regionernes styring af vedligeholdelse af sygehusbygninger (beretning nr. 6/2022)

20. marts 2025

RN 1503/25

### I. Baggrund og konklusion

1. Rigsrevisionen følger i dette notat op på sagen om regionernes styring af vedligeholdelse af sygehusbygninger, som blev indledt med en beretning i 2022. Opfølgningen sker med henblik på at vurdere, om Indenrigs- og Sundhedsministeriet og de fem regioners initiativer adresserer den kritik, der fremgår af Statsrevisorerne bemærkninger og Rigsrevisionens beretning. Vi har tidligere behandlet sagen i Rigsrevisionens notat til Statsrevisorerne af 12. april 2023.

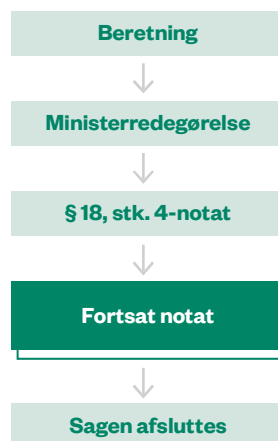
2. Beretningen handlede om regionernes styring af opgaven med at vedligeholde deres sygehusbygninger. Regionerne er som sygehusejere blandt landets største bygningsejere. Det fremgår af beretningen, at de eksisterende sygehusbygninger har en bogført værdi på ca. 36 mia. kr. (2021-priser), og de udgør ca. 4,8 mio. kvadratmeter. Omkring 85 % af bygningsmassen er over 10 år gammel. Regionerne bygger sygehuse med tilskud fra Kvalitetsfonden, og regionerne har en række bygge- og ombygningsprojekter, som de selv finansierer. På trods af de mange nye kvadratmeter vil regionerne fortsat have mange ældre sygehuse at vedligeholde.

Regionerne er ansvarlige for sygehusvæsenet og skal bl.a. sørge for de fysiske rammer til en forsvarlig behandling af patienter på sygehusene. Dette indebærer, at regionerne skal vedligeholde deres bygninger. I undersøgelsen blev der fokuseret på den planlagte vedligeholdelse, som udføres for at forebygge nedslidning og for at genoprette bygningernes tilstand, når de er blevet slidt.

3. Da Statsrevisorerne behandlede beretningen, bemærkede de, at bortset fra Region Hovedstaden havde ingen regioner en tilfredsstillende styring af vedligeholdelsen af sygehusbygningerne. Det fandt Statsrevisorerne utilfredsstillende.

Statsrevisorerne konstaterede, at der var behov for, at Sundhedsministeriet og Danske Regioner tog initiativer til at etablere fælles retningslinjer for regionernes vedligeholdelse af sygehusbygninger, data for bygningernes tilstand og langsigtede planer for vedligeholdelse.

#### Sagsforløb for en større undersøgelse



Du kan læse mere om forløbet og de enkelte step på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk)



## Konklusion

Rigsrevisionen finder Region Hovedstadens og Region Nordjyllands arbejde med at sikre fælles standarder for vedligeholdelse af deres sygehusbygninger tilfredsstillende. Rigsrevisionen finder også Region Nordjyllands arbejde med at sikre tilstrækkelige bygningssyn tilfredsstillende.

Rigsrevisionen konstaterer, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet har drøftet vedligeholdelse og modernisering af sygehusbygninger med Danske Regioner i forbindelse med aftalen om regionernes økonomi for 2024. I sundhedsreformen fra november 2024 indgår, at der etableres en sundhedsfond på 22 mia. kr. til bl.a. modernisering og vedligeholdelse af sygehusbygninger.

Rigsrevisionen vurderer på den baggrund, at disse dele af sagen kan afsluttes.

Rigsrevisionen vil fortsat følge udviklingen og orientere Statsrevisorerne om:

- Region Sjællands, Region Syddanmarks og Region Midtjyllands arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse
- Region Sjællands, Region Syddanmarks og Region Midtjyllands arbejde med at sikre tilstrækkelige bygningssyn
- Region Sjællands, Region Syddanmarks, Region Midtjyllands og Region Nordjyllands arbejde med at foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse.

## II. Status på sagen

4. På baggrund af beretningen og Statsrevisorernes bemærkninger har vi fulgt op på følgende punkter:

Opfølgningspunkt	Status
1. Regionernes arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse, sikre tilstrækkelige bygningssyn og foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse.	<p>Region Hovedstadens og Region Nordjyllands arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse samt Region Nordjyllands arbejde med at sikre tilstrækkelige bygningssyn behandles og afsluttes i dette notat.</p> <p>Følgende områder behandles i dette notat og følges fortsat:</p> <p>Region Sjællands, Region Syddanmarks og Region Midtjyllands arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse.</p> <p>Region Sjællands, Region Syddanmarks og Region Midtjyllands arbejde med at sikre tilstrækkelige bygningssyn.</p> <p>Region Sjællands, Region Syddanmarks, Region Midtjyllands og Region Nordjyllands arbejde med at foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse.</p>
2. Resultatet af indenrigs- og sundhedsministerens drøftelser med Danske Regioner om vedligeholdelse af regionernes sygehusbygninger.	Behandles og afsluttes i dette notat.

Et opfølgningspunkt afsluttes, når Statsrevisorerne på baggrund af indstilling fra Rigsrevisionen vurderer, at myndighedernes initiativer er tilfredsstillende.

## III. Regionernes og Indenrigs- og Sundhedsministeriets initiativer

5. Vi gennemgår i det følgende de fem regioners og Indenrigs- og Sundhedsministeriets initiativer i forhold til opfølgningspunkterne.

6. Opfølgningen er baseret på en gennemgang af materiale fra regionerne og Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

### Regionernes arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse, sikre tilstrækkelige bygningssyn og foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse

Region Hovedstaden og Region Nordjylland har udarbejdet fælles standarder for vedligeholdelse af deres sygehusbygninger. Rigsrevisionen finder dette arbejde tilfredsstillende og vurderer derfor, at denne del af sagen kan afsluttes.

Rigsrevisionen vil fortsat følge Region Sjællands, Region Syddanmarks og Region Midtjyllands arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse.

Region Nordjylland har arbejdet med at sikre tilstrækkelige bygningssyn. Det arbejde finder Rigsrevisionen tilfredsstillende og vurderer, at denne del af sagen kan lukkes.

Rigsrevisionen vil fortsat følge Region Sjællands, Region Syddanmarks og Region Midtjyllands arbejde med at sikre tilstrækkelige bygningsyn.

Rigsrevisionen vil fortsat følge Region Sjællands, Region Syddanmarks, Region Midtjyllands og Region Nordjyllands arbejde med at foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse.

### Danske Regioners analyse af regionernes vedligeholdelsesbehov

Danske Regioner fik i 2023 lavet en analyse om regionernes samlede vedligeholdelsesbehov i sygehusbygningerne. Rapporten peger på, at regionerne har et vedligeholdelses efterslæb på 2,7 mia. kr. årligt eller 27 mia. kr. over en 10-årig periode.

7. Statsrevisorerne bemærkede, at ingen af de fem regioner havde fælles standarder for vedligeholdelse af udvendige bygningsdele og tekniske installationer, og at kun Region Hovedstaden havde tilstrækkelige bygningsyn og et tilfredsstillende overblik over bygningstilstanden og prioriterede oversigter over kommende arbejder i en langsigtet plan for vedligeholdelsen af sygehusbygningerne.

8. Vi har gennemgået regionernes arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse, sikre tilstrækkelige bygningsyn og foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse. Tabel 1 viser resultaterne af vores gennemgang.

**Tabel 1**

### Regionernes arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse, sikre tilstrækkelige bygningsyn og foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse

Region	Regionernes arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse	Regionernes arbejde med at sikre tilstrækkelige bygningsyn	Regionernes arbejde med at foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse
Region Hovedstaden	Afsluttes i dette notat	Afsluttet	Afsluttet
Region Sjælland	Følges fortsat	Følges fortsat	Følges fortsat
Region Syddanmark	Følges fortsat	Følges fortsat	Følges fortsat
Region Midtjylland	Følges fortsat	Følges fortsat	Følges fortsat
Region Nordjylland	Afsluttes i dette notat	Afsluttes i dette notat	Følges fortsat

**Kilde:** Rigsrevisionen på baggrund af oplysninger fra regionerne.

### Fælles standarder for vedligeholdelse

9. Vi har gennemgået regionernes arbejde med at etablere fælles standarder for vedligeholdelse. Vedligeholdelsen omfatter udvendig bygningsvedligeholdelse og sygehusenes tekniske installationer.

10. Gennemgangen viser, at *Region Hovedstaden* har konsolideret de fælles vedligeholdelsesstandarder for lovpligtig vedligeholdelse og udarbejdet tjeklister. Begge dele er integreret i regionens fælles facility management-system, som er et it-system til ejendomsdrift.

*Region Sjælland* er i gang med at udarbejde fælles standarder for udvendig bygningsvedligeholdelse og tekniske installationer. Regionen forventer, at de fælles standarder vil blive etableret i 2025.

*Region Syddanmark* har fælles standarder for udvendig bygningsvedligeholdelse, men ikke for tekniske installationer. Regionen er ved at indarbejde en fælles regional tilgang til gennemgang af tekniske installationer. Tiltaget forventes at være indarbejdet medio 2025.

*Region Midtjylland* er ved at etablere fundamentet for fælles retningslinjer for løbende bygningsvedligeholdelse på tværs af regionen. Regionen har ikke oplyst, hvornår de fælles retningslinjer vil være på plads.

*Region Nordjylland* har opdateret de overordnede rammer for bygningsvedligeholdelse, hvoraf det fremgår, at regionens tilgang til løbende vedligeholdelse og bygningssyn er baseret på en række fælles standarder for udvendig bygningsvedligeholdelse og tekniske installationer. Rammerne er gældende fra 2025 og er taget i brug på de enkelte sygehuse.

### **Bygningssyn**

11. Vi har gennemgået Region Sjællands, Region Syddanmarks, Region Midtjyllands og Region Nordjyllands arbejde med at sikre tilstrækkelige bygningssyn, herunder regelmæssige bygningssyn, som er udført efter beskrevne standarder, og som derudover som minimum indeholder både udvendig bygningsvedligeholdelse og tekniske installationer. Denne del af opfølgningen omfatter ikke Region Hovedstaden, idet det fremgik af beretningen, at regionen havde tilstrækkelige bygningssyn.

12. *Region Sjælland* forventer at ville medtage tekniske installationer i fuldt omfang i sit bygningssyn i løbet af 2025.

*Region Syddanmark* har et tilstrækkeligt bygningssyn for udvendig bygningsvedligeholdelse og arbejder på at etablere en fælles regional tilgang til bygningssyn, der også omfatter tekniske installationer. Regionen forventer, at den fælles regionale tilgang vil blive anvendt fra medio 2026.

*Region Midtjylland* er i gang med at etablere et bygningssyn, der omfatter både udvendig bygningsvedligeholdelse og tekniske installationer. Det skal sikre et ensartet bygningssyn på alle ejendomme. Regionen vil gennemføre det nye bygningssyn med brug af de nye rammer i løbet af 2025.

*Region Nordjylland* har etableret nye rammer for bygningssyn, som baserer sig på en række fælles standarder, og som omfatter både udvendig bygningsvedligeholdelse og tekniske installationer. Der udføres regelmæssige bygningssyn på alle bygninger, som styres i et fælles facility management-system. De nye rammer for bygningssyn er taget i brug på alle sygehuse.

### **Langsigtet planlægning af vedligeholdelse**

13. Vi har gennemgået Region Sjællands, Region Syddanmarks, Region Midtjyllands og Region Nordjyllands arbejde med at foretage langsigtet planlægning af vedligeholdelse, herunder overblik over bygningstilstanden, beregninger af behovet for udgifter, prioriterede oversigter over kommende arbejder og regelmæssig opfølgning på, om vedligeholdelsesarbejderne gennemføres. Denne del af opfølgningen omfatter ikke Region Hovedstaden, idet det fremgik af beretningen, at regionen havde langsigtet planlægning af vedligeholdelsen.

14. *Region Sjælland* er ved at implementere en ny styring af vedligeholdelsen og sikre fuldt overblik over bygningstilstanden. Regionen forventer at have en plan for langsigtet planlægning af vedligeholdelse i 2025.

*Region Syddanmark* vil skabe grundlag for en langsigtet planlægning for alle større vedligeholdelsesprojekter i regionen. Regionen forventer, at det vil give mulighed for at prioritere på tværs af regionens sygehuse ud fra, hvilke projekter der er mest påtrængende at iværksætte. Regionen forventer at gennemgå tekniske installationer på alle sygehuse fra medio 2025 og have et overblik over bygningstilstand og tekniske installationer fra medio 2026.

*Region Midtjylland* har påbegyndt en opdatering af regionens ejendomsstrategi. Dette arbejde omfatter bl.a., at regionen fremadrettet skal kunne udarbejde en prioriteret oversigt over vedligeholdelsesprojekter, der skal udføres over fx en tiårs periode. Regionen forventer, at dette arbejde er færdigt ultimo 2025.

*Region Nordjyllands* nye rammer og bygningssyn skal sikre, at sygehusenes vedligeholdelsesplaner kommer til at indeholde en prioriteret oversigt over vedligeholdelsesarbejder med tilhørende økonomiske vurderinger og tidsangivelser. Regionen forventer, at arbejdet er færdigt inden udgangen af 2026.

### **Resultatet af indenrigs- og sundhedsministerens drøftelser med Danske Regioner om vedligeholdelse af regionernes sygehusbygninger**

Rigsrevisionen konstaterer, at Indenrigs- og Sundhedsministeriet har drøftet vedligeholdelse og modernisering af sygehusbygningerne med Danske Regioner i forbindelse med aftalen om regionernes økonomi for 2024. I sundhedsreformen fra november 2024 indgår, at der etableres en sundhedsfond på 22 mia. kr. til bl.a. modernisering og vedligeholdelse af sygehusbygninger.

15. Statsrevisorerne konstaterede, at der var behov for fælles retningslinjer for regionernes vedligeholdelse af sygehusbygninger, data for bygningernes tilstand og langsigtede planer for vedligeholdelse.

16. I beretningen opfordrede Rigsrevisionen Sundhedsministeriet til at tage initiativ til retningslinjer, bedre data og langsigtede planer, fx i sammenhæng med forhandlingerne med Danske Regioner om regionernes økonomi for 2024, hvor det var aftalt at drøfte vedligeholdelse og modernisering.

17. Med hensyn til Rigsrevisionens opfordring bemærkede Indenrigs- og sundhedsministeren i sin redegørelse til beretningen, at ansvaret for vedligeholdelse af sygehusbygninger ligger hos regionerne. Ministeren så dog frem til at drøfte emnet med Danske Regioner i regi af forhandlingerne om regionernes økonomi for 2024. Herudover oplyste ministeren, at regeringen, jf. regeringsgrundlaget, ville fremlægge et forslag til en sundhedsfond til vedligeholdelse og modernisering af sygehuse samt teknologi og digitalisering.

18. Vores opfølgning viser, at det indgik i aftalen om regionernes økonomi for 2024 mellem regeringen og Danske Regioner, at parterne noterer sig, at regeringen vil fremlægge forslag til en sundhedsfond til bl.a. vedligeholdelse og modernisering af sygehuse.

Der blev i november 2024 indgået en politisk aftale om en sundhedsreform. I aftalen indgår, at der etableres en sundhedsfond til vedligeholdelse og modernisering af sygehuse for at sikre et strategisk kvalitetsløft af bygninger og apparatur på sygehuse i hele landet. Investeringerne vil ligge ud over det normale regionale anlægsniveau, der aftales med regionerne. Fonden har et budget på 22 mia. kr. i perioden 2026-2035. Indenrigs- og Sundhedsministeriet har oplyst, at der endnu ikke er truffet beslutning om udmøntning af sundhedsfondens midler.

---

19. Hele sagen kan følges på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk) og på [www.ft.dk/Statsrevisorerne](http://www.ft.dk/Statsrevisorerne).

20. Bilag 1 viser Folketingets behandling af beretningen.

Birgitte Hansen



## Bilag 1. Folketingets behandling af beretningen

Beretning (nr.), dato for Stats- revisorernes mødebehandling og minister- redegørelse(r)	Behandlet i udvalg	Gennemgang ved Statsrevisorerne og Rigsrevisionen	Udvalgs- spørgsmål (nr.)	Indkaldt til samråd	Statsrevisorerne har holdt møde med ministeren	§ 20-spørgsmål
Regionernes styring af vedligeholdelse af sygehusbygninger (nr. <a href="#">6/2022</a> ) 14-11-2022 <b>Minister- redegørelse:</b> Indenrigs- og sund- hedsministeren: <a href="#">16-03-2023</a> <b>Udtalelser fra regionerne:</b> <a href="#">Flere udtalelser</a>	Finansudvalget: <a href="#">12-01-2023</a>					