



## Økonomiministeriet

# Notat

6. juni 2023

---

## Ministerredøgørelse om Statsrevisorernes beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter

*Statsrevisorernes beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter*

Denne redegørelse omhandler beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter. Formålet med redegørelsen er at redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen har givet anledning til.

### *Juridiske kompetencer*

Økonomiministeriet er i proces med at etablere en central juridisk enhed, men der er vanskeligheder forbundet med rekruttering af disse kompetencer. Vanskelighederne vurderes at skyldes begrænset juridisk portefølje samt begrænsede muligheder for juridisk fagligt miljø. Økonomiministeriet har endnu ikke anvendt ekstern juridisk bistand og forventer at anvende det i et vist omfang afhængig af evt. rekruttering.

### *IT-kompetencer*

I forhold til indkøb af IT-kompetencer forventer Økonomiministeriet primært at anvende eksterne konsulenter, da opgavernes omfang ikke er tilstrækkelige til, at det kan svare sig at have kompetencerne internt, ligesom opgaverne ikke fordrer et fagligt miljø, der kan matche det private arbejdsmarked. Dertil kommer, at Økonomiministeriet er kunde hos Statens IT.

### *Kortlægning af interne kompetencer*

Økonomiministeriet udnytter allerede interne kompetencer på tværs af huset, men der er fortsat rum til at udvide denne praksis gennem formel kortlægning af de interne kompetencer i huset.

### *Nye foranstaltninger*

Da Økonomiministeriet er et nyt ministerium, er der for indeværende ikke etableret faste retningslinjer for brugen af eksterne konsulenter. Der igangsættes et arbejde hermed, således at der fastlægges tydelige retningslinjer for strategisk brug af eksterne konsulenter, herunder:

- Hvilke typer af opgaver kan løses internt?
- Hvornår bør kompetencer forsøges rekrutteret internt, og hvor længe skal rekrutteringsforsøg pågå, før der igangsættes indkøb af eksterne konsulenttydelser?
- Hvad vil det koste at rekruttere de nødvendige kompetencer holdt op i mod prisen på at indkøbe kompetencerne eksternt?
- Hvordan sikres, at beslutningen om indkøb af eksterne konsulenter træffes på baggrund af et samlet overblik over ministeriets opgaver?

- Hvilke dokumentations- og begrundelseskrav skal der stilles i forbindelse med strategisk indkøb af eksterne konsulenter?
- Hvordan argumenteres der for, at indkøbet af ekstern konsulentbistand er fagligt funderet og bidrager til den mest hensigtsmæssige og effektive måde at løse opgaven på?

Med venlig hilsen

6/6-23

*Stephanie Lose*

Stephanie Lose