



Statsrevisorernes Sekretariat
Folketinget Christiansborg 1240
København K

ministersvar@ft.dk

Holmens Kanal 22
1060 København K
Telefon 33 92 93 00
post@sm.dk
www.sm.dk

Sagsnr.
2022 - 1214

Doknr.
698931

Dato
28-04-2023

Social- og boligministerens redegørelse vedr. beretning 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter

Som anmodet i brev fra Statsrevisorerne af den 21. februar 2023 fremsendes hermed min redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter har givet anledning til.

Jeg konstaterer, at Rigsrevisionen i beretningen fremhæver ministeriet ift. to forhold. Herunder fremgår forholdene og ministeriets bemærkninger hertil.

Social- og Ældreministeriet har ikke taget strategisk stilling til brug af eksterne kompetencer

Jeg har noteret mig, at det af beretningens pkt. 35 fremgår, at Social- og Ældreministeriet som et af to ministerier ikke har taget strategisk stilling til brug af eksterne kompetencer ifm. opgaver inden for jura eller it, der kræver eksterne konsulenter.

Rigsrevisionen har fremhævet, at ministerierne med fordel kan tage stilling til brugen af eksterne konsulenter på et overordnet niveau, da det kan bidrage til, at ministeriernes indkøb af eksterne konsulenter i højere grad sker på baggrund af langsigtede prioriteringer og ikke kun besluttet fra sag til sag.

Ministeriets bemærkninger

Ministeriet er uenige i, at ministeriet ikke har taget strategisk stilling til anvendelsen af eksterne konsulenter. Ministeriet har løbende strategiske drøftelser af, om opgaver bør håndteres af eksterne konsulenter frem for interne, men har ikke set konkret behov for et centralt koncept for ministerområdet for dette. Det skal således understreges, at selvom der ikke er udarbejdet et egentligt koncept, så foretages der løbende strategiske vurderinger i de ansvarlige virksomheder af, om en given opgave eller kompetenceområde bedst varetages af interne kompetencer eller med anvendelse af eksterne konsulenter.

Ovenstående vurdering skal også ses i sammenhæng med ministeriets anvendelse af eksterne konsulenter, hvor ministeriet i 2021 havde det 5. laveste forbrug af eksterne konsulenter på tværs af ministerområder. Endvidere har ministeriet reduceret forbruget af eksterne konsulenter fra godt 139,7 mio. kr. i 2019 til 72,2 mio. kr. i 2021. Den endelige opgørelse over konsulentforbrug for 2022 afventes fortsat.



Social- og Ældreministeriet har delvist retningslinjer for indkøb af eksterne konsulenter

Jeg har noteret mig, at det af beretningens pkt. 41 fremgår, at ministeriet kun delvist har retningslinjer for indkøb af eksterne konsulenter, fordi der ikke er retningslinjer for alle institutioner på ministerområdet, og fordi nogle af retningslinjerne alene omfatter indkøb af juridisk bistand. Forholdet vedrører, om ministerierne har retningslinjer, der understøtter, at der i de enkelte indkøb bliver taget stilling til brugen af eksterne konsulenter.

Ministeriets bemærkninger

Ministeriet har over for Rigsrevisionen redegjort for, at anvendelsen af konsulenter i praksis sker på baggrund af en konkret og individuel vurdering for hvert indkøb. Her lægges der vægt på, at køb af eksterne konsulenter skal være velbegrundede. Ministeriet har dertil orienteret Rigsrevisionen om ministeriets styringsmodel, hvor ansvaret følger den konkrete opgave, hvorfor vurderingen foretages i den virksomhed, hvor opgaven skal udføres.

Videre foranstaltning

På trods af ovenstående bemærkninger til beretningens konklusioner, vil ministeriet, for så vidt angår både pkt. 35 og 41 i beretningen, tage initiativ til, at fastlægge og nedfælde fælles overordnede retningslinjer for brug og indkøb af eksterne konsulenter. Heri vil det fremgå, at ministeriet konkret tager stilling til anvendelsen af konsulenter fra sag til sag, herunder med specificering af, hvilke forhold der kan gøre sig gældende herfor.

En kopi af denne redegørelse er ligeledes fremsendt til Rigsrevisionen på: rr@rigsrevisionen.dk.

Med venlig hilsen
Pernille Rosenkrantz-Theil