



JUSTITS MINISTERIET

Statsrevisorernes Sekretariat
Folketinget
Christiansborg
1240 København K
Danmark

Dato: 21. april 2023
Dok.: 2773304

Ministerredøgørelse vedrørende Rigsrevisionens beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter

Justitsministeriet har ved brev af 21. februar 2023 modtaget Rigsrevisionens beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter med Statsrevisorernes bemærkninger.

Statsrevisorerne har på denne baggrund anmodet om en redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen giver anledning til, jf. § 18, stk. 2, i lov om revisionen af statens regnskaber m.m.

1. Indledende bemærkninger

Det fremgår af Statsrevisorernes bemærkninger til beretning nr. 12/2022 om statens brug af interne kompetencer og eksterne konsulenter, at Statsrevisorerne finder det tilfredsstillende, at størstedelen af ministerierne har taget strategisk stilling til brugen af eksterne konsulenter, og at 15 ud af 18 ministerier kan dokumentere, at de har taget stilling til, om der er typer af opgaver, som i højere grad end tidligere skal løses af ministeriets egne medarbejdere.

Statsrevisorerne bemærker endvidere, at ministerierne kan forbedre deres stillingtagen til brugen af eksterne og interne kompetencer, dels ved at styrke dokumentationen, dels ved at have en mere overordnet og langsigtet prioritering på området.

Jeg vil indledningsvis gerne understrege, at jeg tager Rigsrevisionens beretning og Statsrevisorernes bemærkninger hertil til efterretning.

Slotsholmsgade 10
1216 København K.

T +45 7226 8400

www.justitsministeriet.dk
jm@jm.dk

Det er en høj prioritet for Justitsministeriet løbende at følge udviklingen i brugen af eksterne konsulenter på ministerområdet med henblik på at reducere konsulentforbruget. Rigsrevisionens beretning vil indgå som et væsentlig bidrag i ministeriets videre arbejde på området.

Jeg noterer mig med tilfredshed, at Rigsrevisionen konstaterer, at Justitsministeriet i alle de undersøgte indkøb af ekstern konsulentbistand kan dokumentere begrundelserne for brugen af eksterne konsulenter.

Jeg vil i det følgende redegøre nærmere for de overvejelser, som Rigsrevisionens beretning og Statsrevisorernes bemærkninger har givet anledning til.

2. Vedrørende brugen af interne kompetencer

Rigsrevisionens beretning konkluderer, at 15 ud af 18 ministerier kan dokumentere, at de har taget stilling til, om der er typer af opgaver inden for it og jura, som i højere grad skal løses internt. De tre ministerier, som ifølge Rigsrevisionen ikke har taget stilling hertil, er Indenrigs- og Boligministeriet, Uddannelses- og Forskningsministeriet og Justitsministeriet.

Undersøgelsen viser samtidig, at de ministerier, der har taget stilling, kun i få tilfælde har baseret deres stillingtagen på et samlet overblik over opgaver, der i højere grad skal løses internt. Rigsrevisionen finder, at ministerierne med fordel også kan tage stilling til brugen af interne kompetencer på et overordnet niveau og ud fra en mere langsigtet prioritering.

Jeg vil i denne forbindelse gerne slå fast, at departementets og myndighedernes interne retningslinjer for indkøb af eksterne konsulenter forudsætter, at der ved indkøb af ekstern konsulentbistand skal tages aktivt stilling til, hvorvidt den pågældende opgave kan løses af interne kompetencer.

På baggrund af Rigsrevisionens beretning, har jeg dog bedt departementet og myndighederne på ministerområdet om at sikre den tilstrækkelige dokumentation for overvejelser og stillingtagen til brugen af egne medarbejdere i forbindelse med eventuelle indkøb af ekstern konsulentbistand, herunder hvorvidt opgaven kan løses internt samt behovet og mulighederne for opbygning af de interne kompetencer.

Jeg har endvidere bedt departementet og myndighederne om at tage eksplicit

stilling til, hvorvidt der er typer af opgaver, som i højere grad skal løses af egne medarbejdere.

Det er vigtigt, at anvendelsen af eksterne konsulenter sker under hensyntagen til, hvorvidt opgaven kan løses af egne medarbejdere samt behovet for opbygning af de nødvendige interne kompetencer, så afhængigheden af eksterne konsulenter kan mindskes mest muligt. Justitsministeriet har derfor også gennem de seneste år selv gennemført en række opgaver, hvor der tidligere har været anvendt ekstern konsulentbistand.

3. Vedrørende retningslinjer for brug af eksterne konsulenter

Rigsrevisionens beretning viser, at Justitsministeriet delvist har retningslinjer for brugen af eksterne konsulenter, fordi ministeriet ikke har retningslinjer for tre af ministeriets ni myndigheder.

Som det fremgår af beretningen, har disse tre myndigheder generelt et lavt forbrug af eksterne konsulenter. Rigsrevisionens beretning har imidlertid givet anledning til, at departementet vil anmode de pågældende myndigheder om hurtigst muligt at udarbejde retningslinjer for indkøb af eksterne konsulenter, som understøtter, at der i de enkelte indkøb bliver taget stilling til brugen af eksterne konsulenter.

En kopi af dette brev er fremsendt elektronisk til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen



Peter Hummelgaard