



Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

1. marts 2021  
J.nr. 2020 - 2233

**Skatteministeriet**  
Nicolai Eigtveds Gade 28  
DK 1402 – København K

Telefon +45 33 92 33 92  
Mail [skm@skm.dk](mailto:skm@skm.dk)

[www.skm.dk](http://www.skm.dk)

## **Ministerredøgørelse til Rigsrevisionens beretning afgivet til Folketinget med Statsrevisorernes bemærkninger om indsatsen for at undgå statsansattes besvigelser**

Statsrevisorerne har d. 4. januar 2021 bedt mig om at redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som Beretning nr. 7/2020 om *Indsatsen for at undgå statsansattes besvigelser* og Statsrevisorernes bemærkninger giver anledning til.

Jeg vil indledningsvist benytte lejligheden til at slå fast, at det er afgørende, at der kan være tillid til de offentlige myndighederne, herunder også skatteforvaltningen. Det er klart, at konkrete besvigelser eller forhøjede risici for, at statsansatte kan misbruge deres stillinger til at begå besvigelser, er ødelæggende for denne tillid. Skatteministeriet tager derfor Rigsrevisionens observationer og Statsrevisorernes bemærkninger hertil alvorligt.

Rigsrevisionen anfører, at de fleste ministeriers styringsrammer er mangelfulde i forhold til at forebygge, at statsansatte kan begå besvigelser omkring processerne for indkøb, tilskud og løn. Jeg hæfter mig ved, at Rigsrevisionen påpeger, at Skatteministeriet har opdateret sin ministerieinstruks, ligesom der er iværksat tiltag til at styrke ministeriets arbejde med intern kontrol og risikostyring.

Først og fremmest vil jeg gerne fremhæve, at der sker en tæt opfølgning på tidligere revisionsrapporter mv., der har indikeret forhøjet besvigelsesrisici i form af svage kontroller og utilstrækkelig funktionsadskillelse og brugerrettighedsadministration. Disse emner er også fremhævet af Rigsrevisionen i sin beretning. Den tætte opfølgning i Skatteministeriet understøtter, at administration af brugeradgange styrkes og nye kompenserende kontroller kan gennemføres.

I sammenhæng hermed blev der i 2020 taget initiativ til en dybdegående kortlægning af besvigelsesrisici på tværs af Skatteministeriets finansielle hovedprocesser, herunder også processerne omkring indkøb, tilskud og løn. Kortlægningen udgør grundlaget for, at de svagheder og mangler, som Rigsrevisionens undersøgelser har påpeget, kan blive håndteret. Det gælder bl.a. en styrkelse af ministeriets indkøbskontroller samt mere effektiv funktionsadskillelse og bruger- og rettighedsstyring. Kortlægningen er derudover et væsentligt

skridt i etableringen af et forbedret grundlag for prioritering og styring af indsatser i forbindelse med intern kontrol og risikostyring, som Rigsrevisionen anbefaler. Det er på det foreliggende grundlag Skatteministeriets vurdering, at kortlægningen vil styrke grundlaget for risikostyring væsentligt. Den samlede kortlægning forventes afsluttet medio 2021.

Der sker desuden en løbende vurdering af operationelle tiltag, som kan nedbringe besvigelserisikoen. Der er således foretaget en omfattende gennemgang af medarbejdernes brugerrettigheder i koncernens it-systemer, så det sikres, at medarbejdere kun har adgang med et arbejdsbetinget behov. Der er derudover oprettet whistleblowerordninger, hvor medarbejdere kan indmelde alvorlige eller kritisable forhold.

Rigsrevisionen konkluderer, at de fleste ministerier i praksis ikke har tilfredsstillende interne kontroller til at begrænse risikoen for besvigelser begået af statsansatte vedrørende indkøb og/eller løn. Jeg bemærker, at Skatteministeriet ikke er direkte omtalt i afsnittet. Det er dog væsentligt for mig at fremhæve, at Skatteministeriet har bl.a. foretaget en væsentlig reduktion af antallet af koncernens kreditkort, ligesom kreditgrænser er nedsat og forbrug inden for bestemte branchetyper er spærret.

Afslutningsvist vil jeg gerne fremhæve, at der som supplement til de ovenstående initiativer er iværksat en række forebyggende initiativer, der sammen skal styrke opmærksomhedsniveauet hos både ledere og medarbejdere i koncernen omkring besvigelserisici. Initiativerne skal sikre klarhed omkring, hvilke roller og ansvar henholdsvis ledere og medarbejdere har for at opdage og undgå besvigelser.

Kopi af denne redegørelse er sendt til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen

Morten Bødskov