



MINISTEREN

Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

Dato 21. maj 2014  
J. nr. 2013-1570

Frederiksholms Kanal 27 F  
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

## **Ministerredegørelse til Statsrevisorernes beretning nr. 15/2013 om DSB's økonomi**

Jeg vil indledningsvist gerne kvittere for beretningen, som jeg har læst med stor interesse.

Beretningen omhandler en periode før min tid som transportminister, men understreger alligevel behovet for fortsat at føre et tilstrækkeligt tilsyn med DSB, herunder, hvor vigtig økonomifølgningen og kvartalsmøderne med virksomheden er.

Jeg er derfor glad for at læse, at det i beretningen bekræftes, at ministeriet tidligt var opmærksomt på de negative økonomiske forhold i virksomheden. Jeg hæfter mig desuden ved, at Rigsrevisionen konkluderer, at ministeriet i dag er langt tættere på virksomheden end tidligere. Dette bekræfter mig i, at den tilsynsmodel, vi har vedrørende varetagelsen af ejerskabet til DSB, og hvor kvartalsmøderne med bestyrelsen udgør omdrejningspunktet, er et godt udgangspunkt for tilsynet med udviklingen i virksomhedens økonomi.

Dertil kommer, at ministeriet har et særskilt tilsyn med DSB's overholdelse af den forhandlede kontrakt med ministeriet, men dette falder uden for beretningen.

I dette lys er jeg også glad for, at Rigsrevisionen anerkender, at DSB som en selvstændig offentlig virksomhed, skal drives forretningsmæssigt, idet det samtidig anerkendes, at DSB er en virksomhed, der leverer samfundsmæssige ydelser efter en forhandlet kontrakt med staten. Dette betyder, at de samfundsmæssige hensyn nogle gange vægtes højere end det forretningsmæssige i de beslutninger, der træffes om virksomheden bl.a. som led i politiske forlig. Dette til trods har virksomheden en bestyrelse og direktion, der har til formål at sikre, at virksomheden drives på et forretningsmæssigt grundlag indenfor de rammer, der er fastsat for virksomheden i lovgivningen samt i politiske forlig om nye tiltag på baneområdet, f.eks. med hensyn til indsættelse af nyt rullende materiel.

På trods af statsrevisorernes bemærkning om, at daværende transportministre burde have handlet tidligere på oplysningerne om DSB's økonomi, hæfter jeg mig ved, at, da der omsider blev taget hånd om sagen, var det med drastiske



ændringer i virksomheden til følge. Dette krævede mod, og det har jeg allerede personligt rost den daværende transportminister for.

Side 2/2

Statsrevisorerne bemærker desuden, at DSB endnu ikke er i mål med sin effektiviseringsplan Ét Sundt DSB, og at det forventes, at selskabet får svært ved at nå det sidste – særligt i forhold til besparelserne på lønområdet.

Det er endnu for tidligt, at konkludere, om DSB når/ikke når sine mål for Ét Sundt DSB. Jeg bemærker dog, at DSB er opmærksom på udfordringerne og fortsat er fortrøstningsfuld med hensyn til at nå de opstillede målsætninger. Jeg henviser her til den netop udsendte rapport for første kvartal 2014.

Afslutningsvis har jeg, jf. Rigsrevisorlovens § 18, stk. 3, indhentet en udtalelse fra DSB's bestyrelse. Udtalelsen er vedlagt som bilag.

Jeg bemærker i den forbindelse, at DSB's bestyrelse stiller sig tilfreds med Rigsrevisionens hovedkonklusioner.

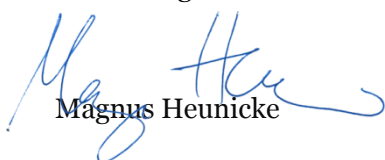
Hvad angår bestyrelsens udtalelse om opgørelsen af resultaterne ved Ét Sundt DSB, vil jeg gerne tilføje, at jeg er enig i, at der er opstået usikkerhed om, hvordan delmålene skal opgøres. Dette er uheldigt, men, som jeg forstår det, er det mere et udtryk for, hvordan målsætningerne er blevet kommunikeret. Bestyrelsen betragtede i udgangspunktet delmålene som aktiviteter, der skulle sikre de overordnede mål, men ikke som direkte mål i sig selv. Dette er øjensynlig ikke gået tilstrækkelig klart igennem.

Afgørende er det dog, at der ikke hersker tvivl om, at opfyldelsen af de overordnede mål kan måles og følges. Det kan de, og det bliver de løbende af såvel virksomhedens ledelse som af ministeriet.

Afslutningsvis vil jeg gerne anerkende Rigsrevisionens store indsats med at gennemgå DSB's resultater over en meget lang periode. Ligeledes har Rigsrevisionen gennemgået et omfattende kvartalsmødemateriale, finanslove, politiske aftaler mv. Og jeg noterer mig, at der har været et godt og konstruktivt samarbejde mellem Rigsrevisionen og ministeriet i hele processen.

Et eksemplar af dette svar er ligeledes fremsendt til Rigsrevisionen på [rr@rigsrevisionen.dk](mailto:rr@rigsrevisionen.dk).

Med venlig hilsen

  
Magnus Heunicke