

Statsrevisorerne Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

**Departementet**  
Holmens Kanal 22  
1060 København K

Tlf. 3392 9300  
Fax. 3393 2518  
E-mail [sm@sm.dk](mailto:sm@sm.dk)  
[www.sm.dk](http://www.sm.dk)

### **Social- og Integrationsministerens redegørelse til beretning nr. 6/2012 om forvaltning af statslige tilskud**

Som anmodet i brev af 7. marts 2013 fremsendes hermed min redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som statsrevisorerne beretning nr. 6/2012 om forvaltning af statslige tilskud har givet anledning til.

Dato: 6. maj 2013

J.nr. 2012- 4686

Først og fremmest finder jeg det yderst beklageligt, at statsrevisorerne på baggrund af beretningen anser det for utilfredsstillende, at ministeriet endnu ikke i tilstrækkelig grad har sikret, at modtagerne forvalter tilskuddene effektivt, ansvarligt og efter hensigten, ligesom det ikke i tilstrækkelig grad er sikret, at ministeriets egne krav til rapportering om forvaltningsrevision er opfyldt til trods for, at ministeriet på tilfredsstillende vis har fastsat rammerne for revisionen.

Ligeledes finder jeg det som statsrevisorerne mindre tilfredsstillende, at det ikke er sikret, at alle tilskudsmodtagere har opstillet målbare mål og rapporteret om opfyldelse af disse.

Dette ønsker jeg derfor at forbedre, og jeg kan i forlængelse heraf orientere om, at der i ministeriet nu igennem en længere periode har været fokus på en styrkelse af forvaltningen på området. Som det i øvrigt bemærkes i konklusionen i beretningen har også Social- og Integrationsministeriet igangsat en række initiativer, der bl.a. skal medvirke til at sikre et forbedret arbejde med mål- og resultatstyring samt øge fokus på den udførte forvaltningsrevision.

Som generelt led i styrkelsen af området kan jeg nævne, at ministeriet i februar 2012 oprettede kontoret for Puljestyring. Dette skete for at forbedre den økonomiske styring af puljer og tilskud samt styrke ministeriets opsamling og vidensdeling af de anvendte midler på puljer og tilskud. Efter dannelsen af Puljestyring har ministeriet udarbejdet en samlet strategi for ministeriets puljer, herunder også for håndtering, opsamling, evaluering m.v.

Endvidere kan jeg orientere om, at ministeriet for fremadrettet at styrke området konkret vil have fokus på, at Rigsrevisionens fire anbefalinger efterleves. De fire

anbefalinger er som nævnt i beretningen: Kategorisering af tilskudstyper, mere fokus på opstilling af mål, styrket opfølgning på målopfyldelsen og mere fokus på forvaltningsrevision.

Jeg finder de fire anbefalinger relevante og noterer samtidig, at anbefalingen vedrørende kategorisering af tilskudstyper er medtaget som eksempel på god praksis på baggrund af de initiativer, som Social- og Integrationsministeriet har iværksat siden etableringen af Puljestyling.

De øvrige anbefalinger imødekommes i vid udstrækning af initiativerne i ministeriets nye puljestrategi. Bl.a. indeholder ministeriets puljestrategi initiativer til resultatbaseret styring af puljer og projekter, hvor der skal ske en løbende opfølgning på projekternes fremdrift og fokus rettes mod resultater.

Med hensyn til beretningens anbefaling om mere fokus på forvaltningsrevision, herunder at det kun i én ud af de 10 udvalgte sager på ministeriets område fremgår, om forvaltningsrevisionen er udført i henhold til de krav, ministeriet har opstillet, kan jeg orientere om, at ministeriet i en længere årrække har haft en praksis, hvor revisionsprotokollat alene blev indhentet, såfremt der var særlige forhold, som tilsagde dette. På baggrund af beretningen samt Rigsrevisionens anbefaling vil denne praksis blive ændret fremadrettet, således at anbefalingen efterleves.

Jeg har ikke yderligere bemærkninger til statsrevisorernes beretning.

Der er ved fremsendelsen af dette brev sendt en kopi til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen

Karen Hækkerup

/Henrik Thorning