

Ministeren



Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

## Ministerredegørelse til beretning 4/2024 om Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af et nyt studieadministrativt it-system til universiteterne

13. januar 2025

**Uddannelses- og  
Forskningsministeriet**

Bredgade 40-42  
1260 København K  
Tel. 3392 9700

[www.ufm.dk](http://www.ufm.dk)

CVR-nr. 1680 5408

Statsrevisorerne har bedt mig redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som beretning 4/2024 om Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af et nyt studieadministrativt it-system til universiteterne giver anledning til.

Beretningen beskriver en række forhold vedrørende Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af et nyt studieadministrativt system til universiteterne (Nyt SIS). Beretningen tegner overordnet set et retvisende billede af mangelfulde styringsprocesser i ministeriet i den periode, som beretningen omhandler. Ministeriet anerkender således kritikken af henholdsvis mangelfuld styring af projektet før overdragelsen af ansvaret for projektet til universiteterne og af mangelfuldt tilsyn efter overdragelsen.

Siden undersøgelsen blev igangsat, er der iværksat tiltag i ministeriet for at sikre bedre styring og tilsyn samt for at sikre, at lignende situationer ikke opstår.

### *Styrket styring og tilsyn med større projekter på ministerområdet*

Efter forløbet om aktstykkeforelæggelsen af projektet blev det klart, at der i ministeriet ikke havde været tilstrækkelig opmærksomhed på styring af it-projekter og deres kobling til bevillings- og budgetreglerne.

Jeg indskærpede derfor allerede i efteråret 2023, at der skulle etableres bedre processer i ministeriet for styring af både interne og eksterne it-projekter og overholdelse af budgetregler i den forbindelse, herunder for at sikre påkrævede forelæggelser for Finansudvalget i henhold til Budgetvejledningen.

Organisatorisk er der foretaget justeringer i ministeriet, hvorved styringsområdet er blevet opnormeret og har fået et styrket ledelsesfokus. I tillæg hertil er der etableret et it-porteføljeboard med deltagelse på direktionniveau fra departementet og Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. It-porteføljeboardet har til opgave at prioritere blandt og følge op på it-porteføljen i Uddannelses- og Forskningsstyrelsen og på de selvejende uddannelsesinstitutioner i henhold til gældende regler i Budgetvejledningen, bevillingslove og relevante aktstykker.

Udover disse generelle forbedringstiltag for styringsrammerne på it-området følges Nyt SIS-projektet tæt af Uddannelses- og Forskningsministeriet og Statens It-råd for at sikre den nødvendige fremdrift i projektet. Der holdes i denne kreds løbende

statusmøder om projektfremdrift for at sikre den nødvendige opfølgning på projektets tidsplan og forbrug.

#### *Styring af projektets budget og tidsramme*

Statsrevisorerne kritiserer i sine bemærkninger til beretningen en mangelfuld styring af projektets budget og tidsramme, herunder manglende etablering og detaljeringsgrad af budgettet samt manglende opfølgning på forbrug og fremdrift. Der rettes endvidere kritik af ministeriets manglende tilsyn med projektet, efter det blev overdraget til universiteterne.

For at rette op på de mangelfulde styringsprocesser er der jf. ovenfor gennemført målrettede tiltag på styringsområdet, herunder særligt på it-området, med henblik på at understøtte en løbende opfølgning på budget og tidsplaner for større projekter både internt i ministeriet og på uddannelsesinstitutionerne.

#### *Styrket fokus på Budgetvejledningen*

Statsrevisorerne påtaler, at ministeriet ikke forelagde et aktstykke for Folketingets Finansudvalg i 2 år på trods af, at ministeriet i september 2021 var bekendt med, at forelæggelsesgrænsen var overskredet, ligesom et udbud blev igangsat uden forudgående tilslutning fra Finansudvalget. Statsrevisorerne påtaler endvidere, at forsinkelsen af aktstykket har bevirket, at projektet er blevet forsinket og fordyret med ca. 100 mio. kr. Det fremgår også af Statsrevisorernes bemærkninger, at ministeriet ikke oplyste i aktstykket, at forsinkelsen havde fordyret projektet med ca. 100 mio. kr.

Jeg tager kritikken af aktstykkeprocessen til efterretning. Den omtalte fordyrelse er medregnet i aktstykke E, hvor det fremgår, at der er påløbet udgifter for 104,3 mio. kr. siden udarbejdelse af business casen for projektet. Det burde have fremgået tydeligere, at de omtalte ekstra udgifter var påløbet siden en tidligere udarbejdet business case end den, der lå til grund for aktstykke E. Jeg medgiver, som Rigsrevisionen ligeledes bemærker i beretningen, at det burde have fremgået tydeligere af aktstykket, at fordyrelsen var en konsekvens af den sene forelæggelse.

I forhold til den langstrakte aktstykkeproces bemærkes generelt, at Finansudvalget utvivlsomt skulle have været orienteret væsentligt tidligere i forløbet.

Etableringen af ministeriets it-porteføljeboard har blandt andet til formål at sikre, at relevante informationer om it-projekters forbrug, fremdrift og risici tilgår relevante medarbejdere og afrapporteres til relevant ledelsesniveau. Dette med henblik på at understøtte, at der handles i henhold til budgetregler, samt at Folketinget orienteres rettidigt.

Der er oversendt en kopi af nærværende redegørelse til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen

Christina Egelund