



Transportministeriet

Transportministeren

Transportudvalget
Folketinget

3. april 2025
2025-1491

Frederiksholms Kanal 27 F
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

Transportudvalget har i brev af 17. marts 2025 stillet mig følgende spørgsmål (TRU alm. del), som jeg hermed skal besvare. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Thomas Jensen (S).

Spørgsmål nr. 270:

Vil ministeren over for arbejdsgruppen om effektive høringsprocesser redegøre for, hvordan Banedanmark, Vejdirektoratet og Transportministeriet generelt samler erfaringer op fra større anlægsprojekter – herunder deler erfaringer med andre myndigheder, der også har store anlægsprojekter, fx kommuner? Vil ministeren derudover redegøre for, hvordan de nævnte myndigheder sikrer, at væsentlig læring fra et projekt bliver videreformidlet og anvendt i fremtidige projekter?

Svar:

Jeg har til brug for min besvarelse indhentet bidrag fra henholdsvis Banedanmark og Vejdirektoratet.

Banedanmark oplyser:

”Banedanmark arbejder med anlægsprojekter over en længere periode, hvilket giver mulighed for løbende at samle erfaringer og viden, både med interne og eksterne partnere, i takt med at projekter undersøges nærmere. Banedanmark arbejder på flere måder med at standardisere processer, således at læring bedst muligt kan blive opsamlet og overført fra projekt til projekt. Til dette formål anvender Banedanmark f.eks. A3 og tavlestyring, og ledelsesfora som System- og Projektforum, hvor alle relevante parter i Banedanmark deltager for bl.a. at sikre at erfaringer bliver opsamlet og udbredt i organisationen. De nævnte processer og fora har til formål, at sikre, at læring fra et projekt bliver videreformidlet og anvendt i forbindelse med andre igangværende eller kommende projekter. Banedanmark samarbejder desuden med andre myndigheder, som f.eks. Trafikstyrelsen, på en lang række anlægsprojekter, hvilket giver mulighed for, at erfaringer deles på tværs af



myndigheder i det omfang, det findes relevant. Det bemærkes endvidere, at Banedanmark arbejder ud fra det nye koncept om øget inddragelse, hvilket er redegjort for i TRU-spørgsmål 207 fra februar 2025.”

Vejdirektoratet oplyser:

”Vejdirektoratet gennemfører systematiske processer for at opsamle og dele erfaringer fra større anlægsprojekter med henblik på at sikre læring og videreudvikling af fremtidige projekter.

Ved igangsættelsen af en miljøkonsekvensvurdering gennemfører Vejdirektoratet en indledende høringsproces, hvor borgere, virksomheder, myndigheder og interesseorganisationer inddrages og opfordres til at skrive et høringssvar med idéer, forslag og synspunkter som kan indarbejdes i det videre arbejde. Høringen annonceres via lokale aviser og sociale medier samt med brev til relevante myndigheder, interesseorganisationer og berørte lods ejere.

Vejdirektoratet benytter sig af en digital høringsplatform, som giver offentligheden en digital adgang til at indsende høringssvar samt læse, hvad andre interessenter har skrevet. Dette mener Vejdirektoratet fremmer transparensen i projekterne og gør høringsprocesserne mere tilgængelige for alle. Høringssvarene resumeres og kommenteres efterfølgende i et offentligt tilgængeligt høringssnotat, som publiceres på projektets hjemmeside.

Når miljøkonsekvensvurderingen er afsluttet, fremlægges resultatet på projektets hjemmeside. Herefter igangsættes en afsluttende høringsproces, hvor interessenter har mulighed for at kommentere på projektets løsningsforslag. Høringssvarene resumeres og kommenteres i et høringssnotat, som ligeledes offentliggøres.

Vejdirektoratet mener, at de offentlige høringer sikrer åbenhed og borgerinddragelse, hvilket bidrager til en bedre forståelse af projektets konsekvenser og styrker tilliden til processen.

Vidensdeling med andre myndigheder foregår blandt andet gennem tilknyttede teknikerudvalg til projekterne, hvor Vejdirektoratet samarbejder med kommuner, regioner og relevante myndigheder. På disse møder giver Vejdirektoratet en status for igangværende projekter og tilsvarende giver kommuner m.v. en status for lokale planlægningsprojekter med grænseflader til Vejdirektoratets projekter. Vejdirektoratet deltager desuden i



samarbejdsfora med andre store infrastrukturforvaltere, hvor forskellige metoder og tilgange til borgerinddragelse drøftes.

Erfaringer fra offentlige høringer af tidligere projekter videreføres internt i Vejdirektoratet gennem fx ERFA-grupper, hvor viden deles i organisationen. Dette sikrer, at erfaringer systematisk opsamles og bruges til at optimere fremtidige høringsprocesser. Afhængigt af det specifikke projekt afprøves forskellige metoder og værktøjer, eksempelvis borgerinddragelse gennem workshops og åbent hus-arrangementer. Erfaringen viser, at en åben proces, hvor borgere føler sig hørt og involveret, gavner projektets forløb og accepten af dets resultater.

For at sikre, at de bedste metoder og praksisser implementeres i kommende projekter, opdateres Vejdirektoratets paradigmer og instruktioner løbende på baggrund af opsamlede erfaringer. Dette bidrager til en kontinuerlig udvikling af Vejdirektoratets arbejde, også med høringsprocesser og borgerinddragelse.”

Med venlig hilsen

Thomas Danielsen