



Skatteministeriet

25. november 2024  
J.nr. 2024 - 8357

Til Folketinget – Retsudvalget

Hermed sendes svar på spørgsmål nr. 216 af 15. november 2024 (alm. del). Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Karina Lorentzen Dehnhardt (SF).

Rasmus Stoklund

/ Martin Høirup Wiboltt

## Spørgsmål

Vil ministeren redegøre for, om der er udarbejdet undersøgelser i ministerieret omkring hvilke opgaver, som i dag løses af eksterne konsulenter, advokater og øvrige, der eventuelt kan hjemtages?

## Svar

Skatteministeriet har et generelt fokus på at nedbringe udgifterne til eksterne konsulenter og i videst muligt omfang anvende og opbygge interne kompetencer. Skatteministeriet har concernfælles retningslinjer for indkøb og anvendelse af ekstern konsulentbistand, hvoraf det bl.a. fremgår, at konsulentanvendelse skal ske hensigtsmæssigt og omkostningsbevidst, og at større konsulentindkøb skal godkendes af den ansvarlige styrelsesdirektør og i Skatteministeriets departement. Retningslinjerne er tidligere forelagt Skatteudvalget. I Udviklings- og Forenklingsstyrelsen er der desuden udarbejdet en sourcingstrategi med principper for, hvad Skatteforvaltningen selv skal kunne løse, og hvad der med fordel kan outsources ift. opgaver vedr. it-udvikling og it-drift. Skatteforvaltningen står dog fortsat med en række meget vigtige opgaver, der gør det nødvendigt at inddrage både juridiske og it-mæssige specialistkompetencer.

Skatteministeriet kan oplyse, at der pågår hjemtagelse af opgaver på vurderings- og gældsinddrivelsesområdet, hvilket over de seneste år har ført til faldende konsulentudgifter på disse områder. Det er forventningen, at der yderligere kan reduceres i udgifterne til eksterne konsulenter, herunder advokater, på de to områder over de kommende år. Hjemtagelsen af opgaver på vurderingsområdet begyndte i 2021. Størstedelen af de planlagte opgaver er hjemtaget, og udgifterne til ekstern bistand forventes år for år at falde i takt med, at Vurderingsstyrelsen og Udviklings- og Forenklingsstyrelsen får opbygget kompetencer til at overtage opgaverne. Sideløbende er forbruget af bl.a. Kammeradvokaten til tilpasning af systemer vedrørende gældsinddrivelse faldende bl.a. som følge af, at Gældsstyrelsen har hjemtaget en række opgaver. Skatteministeriets hjemtagelse af opgaver og faldende udgifter til eksterne konsulenter på en række områder er også beskrevet i opgørelsen *Skatteministeriets anvendelse af Kammeradvokaten i 2023*, jf. SAU alm. del - bilag 319.

Der følges i Skatteministeriet op på anvendelsen af konsulenter halvårligt i regi af de kvartalsvise udgiftsopfølgninger. Den ansvarlige ledelse forelægges desuden en evaluering af konsulentindkøb for at sikre fremdrift i det langsigtede arbejde med at nedbringe anvendelsen af konsulenter.

Skatteministeriet bemærker desuden, at regeringen har nedsat en ekspertgruppe, som har fået til opgave at analysere mulighederne for og potentialerne ved hel eller delvis konkurrenceudsættelse af kammeradvokatordningen. Ekspertgruppen skal aflevere analysen og anbefalingerne til regeringen ultimo 2024. Sideløbende med ekspertgruppens arbejde er der igangsat en analyse af mulighederne for og potentialerne ved hjemtagelse af sagsområder og/eller sagstyper. Arbejdet, som fortsat pågår, varetages af en tværministeriel arbejdsgruppe forankret i Justitsministeriet og forventes ligeledes afsluttet ultimo 2024.