



**FOLKETINGET  
RIGSREVISIONEN**

**Marts 2025**

**Rigsrevisionens notat om  
beretning om**

**Uddannelses- og  
Forskningsministeriets  
styring af et nyt studie-  
administrativt it-system  
til universiteterne**

**Vedrører:****Statsrevisorernes beretning nr. 4/2024 om Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af et nyt studieadministrativt it-system til universiteterne**

10. februar 2025

RN 1502/25

**Uddannelses- og forskningsministerens redegørelse af 13. januar 2025**

1. Rigsrevisionen gennemgår i dette notat de initiativer, som uddannelses- og forskningsministeren har iværksat som følge af Statsrevisorernes bemærkninger og beretningens konklusioner. Dette sker med henblik på at vurdere, om Uddannelses- og Forskningsministeriets initiativer adresserer den kritik, der fremgår af Statsrevisorernes bemærkninger og Rigsrevisionens beretning.

**Konklusion**

Rigsrevisionen finder, at uddannelses- og forskningsministeren anerkender beretningens kritik og har redegjort for, hvordan Uddannelses- og Forskningsministeriet vil følge op på Statsrevisorernes bemærkninger og de væsentligste kritikpunkter i beretningen.

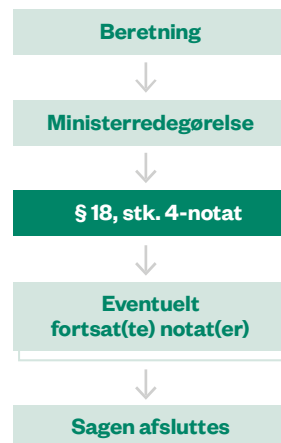
Rigsrevisionen vil fortsat følge udviklingen og orientere Statsrevisorerne om:

- Uddannelses- og Forskningsministeriets tilsyn med udviklingen og implementeringen af det nye studieadministrative it-system på universiteterne.

**I. Baggrund**

2. Rigsrevisionen afgav i november 2024 en beretning om Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af et nyt studieadministrativt it-system til universiteterne.

Beretningen handlede om Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af projektet i perioden 2017-2021, hvor ministeriet varetog ledelsen af projektet. Beretningen handlede også om ministeriets tilsyn med projektet, efter ministeriet overdrog det til universiteterne i december 2021.

**Sagsforløb for en større undersøgelse**

Du kan læse mere om forløbet og de enkelte step på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk)

3. Da Statsrevisorerne behandlede beretningen, kritiserede de skarpt, at Uddannelses- og Forskningsministeriet havde haft en yderst mangelfuld styring af det nye studieadministrative it-systems budget og tidsramme, før projektet blev overdraget til universiteterne.

Statsrevisorerne påtalte endvidere skarpt, at Uddannelses- og Forskningsministeriet ikke havde forelagt et aktstykke for Folketingets Finansudvalg om projektets økonomi i over 2 år, fra ministeriet blev bekendt med, at budgetvejledningens forelæggelsesgrænse var overskredet.

4. Hele sagen kan følges på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk) og på [www.ft.dk/Statsrevisorerne](http://www.ft.dk/Statsrevisorerne).

5. Bilag 1 viser Folketingets behandling af beretningen.

## II. Gennemgang af ministerens redegørelse

### Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af projektet, før det blev overdraget til universiteterne

6. Statsrevisorerne kritiserede skarpt, at Uddannelses- og Forskningsministeriet ikke havde fulgt op på projektets budget, der i undersøgelsesperioden var forøget med ca. 480 mio. kr., svarende til 65 %. Ministeriet havde dermed ikke levet op til kravene i statens it-projektmodel, hvilket ellers er obligatorisk for projekter af denne størrelse. Statsrevisorerne bemærkede, at ministeriet ved overdragelsen af projektet til universiteterne i december 2021 ikke havde sikret, at projektet havde et budget og en tidsplan, som var baseret på estimater for projektets aktiviteter.

7. Uddannelses- og forskningsministeren tilkendegiver, at beretningen overordnet tegner et retvisende billede af mangelfulde styringsprocesser.

Uddannelses- og forskningsministeren oplyser desuden, at der er gennemført tiltag, som skal understøtte Uddannelses- og Forskningsministeriets løbende opfølgning på budgetter og tidsplaner på it-projekter og sikre, at lignende situationer ikke opstår igen. Ministeriet har bl.a. tilført flere resurser til området, og projekterne har fået et større ledelsesfokus.

8. Rigsrevisionen finder det relevant, at Uddannelses- og Forskningsministeriet har styrket styringen af ministeriets it-projekter på baggrund af beretningen.

Da udviklingen og implementeringen af det studieadministrative it-system blev overdraget til universiteterne i december 2021, vurderer Rigsrevisionen, at denne del af sagen kan afsluttes.

### **Uddannelses- og Forskningsministeriets tilsyn med projektet, efter det blev overdraget til universiteterne**

9. Statsrevisorerne påtalte skarpt, at Uddannelses- og Forskningsministeriet ikke havde forelagt et aktstykke for Folketingets Finansudvalg om projektets økonomi i over 2 år, fra ministeriet blev bekendt med, at budgetvejledningens forelæggelsesgrænse var overskredet. Forsinkelsen af aktstykket bevirkede, at projektet blev yderligere forsinket og fordyret med ca. 100 mio. kr. Ministeriet og universiteterne havde desuden i strid med budgetvejledningens regler afholdt udgifter ud over forelæggelsesgrænsen og igangsat et udbud uden forudgående tilslutning fra Finansudvalget. Statsrevisorerne bemærkede desuden, at ministeriet efter projektoverdragelsen i december 2021 havde ført et meget begrænset tilsyn med projektet.

Statsrevisorerne bad Rigsrevisionen om fortsat at følge Uddannelses- og Forskningsministeriets tilsyn med udviklingen og implementeringen af det nye studieadministrative it-system på universiteterne.

10. Uddannelses- og forskningsministeren tilkendegiver, at beretningen overordnet tegner et retvisende billede af et mangelfuldt tilsyn med projektet. Ministeren bemærker desuden, at Finansudvalget utvivlsomt burde have været orienteret væsentligt tidligere i forløbet.

Uddannelses- og forskningsministeren oplyser, at hun derfor i efteråret 2023 indskærpede, at der skulle etableres bedre processer for styring af it-projekter i Uddannelses- og Forskningsministeriet. Ministeren oplyser i forlængelse heraf, at ministeriet har etableret et it-porteføljeboard med deltagelse på direktionsniveau fra både departementet og Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. It-porteføljeboardet har til formål at følge op på it-projekternes forbrug, fremdrift og risici. Dette skal være med til at sikre, at de igangværende it-projekter på bl.a. universiteterne overholder de gældende regler i budgetvejledningen, bevillingslove og aktstykker, herunder at Folketinget orienteres rettidigt.

11. Rigsrevisionen vil fortsat følge Uddannelses- og Forskningsministeriets tilsyn med udviklingen og implementeringen af det nye studieadministrative it-system på universiteterne.

Birgitte Hansen

## Bilag 1. Folketingets behandling af beretningen

Beretning (nr.), dato for Statsrevisorernes mødebehandling og ministerredegørelse(r)	Behandlet i udvalg	Teknisk gennemgang ved Statsrevisorerne og Rigsrevisionen	Udvalgs-spørgsmål (nr.)	Indkaldt til samråd	Statsrevisorerne har holdt møde med ministeren	§ 20-spørgsmål
Uddannelses- og Forskningsministeriets styring af et nyt studieadministrativt system til universiteterne (nr. <a href="#">4/2024</a> ) 11-11-2024 <b>Ministerredegørelse:</b> Uddannelses- og forskningsministeren: <a href="#">13-01-2025</a>	Finansudvalget: <a href="#">14-11-2024</a> Uddannelses- og Forskningsudvalget: <a href="#">10-12-2024</a>		Uddannelses- og forskningsministeren: <a href="#">15-11-2024</a> (31) <a href="#">11-12-2024</a> (59)			