



Aarhus Universitet
Att.: Universitetsdirektør Kristian Thorn

11. oktober 2024

It-rådets opfølgning på projektet AU SIS

Kære Kristian Thorn

Statens It-råd har d. 26. september afholdt opfølgingsmøde med Aarhus Universitet (AU) om projektet *AU SIS*. Mødet blev afholdt i forbindelse med, at *AU SIS* skal forelægge nyt akstykke for Folketinget Finansudvalg efter afslutning af afklaringsfasen med leverandøren og en væsentlig ændring til projektøkonomien.

Statens It-råd vurderer, at projektet fortsat har **høj risiko**.

AU SIS har forlænget sin projektperiode med en måned og har en forhøjelse af de forventede projektudgifter på 36,5 mio. kr. (2024-pl) fra samlet 246 mio. kr. (pl-2024) til 282,5 mio. kr. (2024-pl). Forøgelsen skyldes primært at større udgifter til leverandørens leverancer i implementeringsperioden tidligere ikke var talt med i projektudgifterne, men derimod opgjort i driftsudgifterne. Dertil har *AU SIS* også genbesøgt projektets gevinster. Projektet har identificeret yderligere effektiviserings- og automatiseringsgevinster, hvilket betyder at driftseffekterne i perioden 2020-2035 er steget fra en forventet merudgift på 32 mio. kr. (2024-pl) til en forventet besparelse på samlet 73,3 mio. kr. (2024-pl).

På baggrund af mødet har It-rådet følgende observationer, som AU kan vedlægge et nyt aktstykke som It-rådets vurdering af projektets status og fremdrift, jf. *Budgetvejledningens pkt. 2.2.18.1.2*.

It-rådet har observeret, at AU har valgt en implementeringsleverandør, der har et indgående kendskab til standardløsningen, og som har erfaring med lignende implementeringsprojekter på universiteter i EU. Dette anser It-rådet for risikomitigerende. Dertil fortalte AU på mødet, at der i afklaringsfasen har været en stor tilfredshed med den valgte implementeringspartners kompetencer.

Statens It-råd bemærker også, at AU og leverandøren er blevet enige om at tilføje yderligere udtrædelsesmuligheder i kontraktens implementeringsfase, og at projektet dertil har indarbejdet reelle stop-go beslutninger i projektplanen efter både første og anden sprint i implementeringsfasen. Dette anser It-rådet også for risikomitigerende.

Dertil er It-rådet informeret om, at det funktionelle match mellem det nye system og AU's behov er meget højt, og AU har tilkendegivet, at man som udgangspunkt tilpasser processerne til standardløsningen, hvorfor man også vil opnå en højere grad af standardisering. I forlængelse heraf fortalte AU på mødet, at man ikke forventer at skulle udvikle hovedprocesserne i løsningen, men at man kan holde sig inden for en ren konfigurering.

Den af AU valgte løsning baseres på en ca. 20 år gammel, on premise systemplatform, der er porteret til en cloud løsning. Det må forventes at Oracle på sigt udvikler en ny platform, der skal erstatte denne løsning. It-rådet observerer, at AU har fået lovning på en varslingsperiode på ti år, når leverandøren ikke længere vælger at supportere den valgte løsning, og man derfor forventeligt skal overgå til en nyudviklet cloud-løsning. Der vil til den tid blive tale om en ny implementering af et SIS system.

It-rådet vil gerne kvittere for, at AU har brugt tiden på yderligere at analysere de processer, der kan effektiviseres ved brug af øget automatisering i den nye løsning og på den baggrund har opjusteret forventningen til sine økonomiske gevinster.

Herudover observerer It-rådet, at AU har anvendt tiden fornuftigt ift. at forberede projektet på de kommende arbejdsgange ved at øve eksempelvis beslutningsprocesser ved ændringsanmodninger. Dertil ser It-rådet det som stærkt risikomitigerende, at AU allerede har foretaget et større forarbejde omkring standardiseringen af sine studieprocesser.

Generelt vil It-rådet gerne rose AU for at have brugt tid på at forberede og inddrage organisationen på de kommende ændringer i arbejdsprocesser inden overgangen til det nye system.

På baggrund af drøftelserne på mødet den 26. september 2024 har It-rådet ikke nye anbefalinger til projektet.

Ved spørgsmål til indholdet i dette brev kan I kontakte undertegnede eller Jeppe Stenager Fallesen, jestf@oes.dk eller telefon 30 50 09 73. Dette brev er også sendt til afdelingschef Julie Lungholt i Uddannelse- og Forskningsministeriet

Med venlig hilsen



Betina Hagerup

Formand for It-rådet