

Kassetænkning er den moderne civilisations forbandelse. Det er ganske utroligt, at lærdommene fra 1984, da bogen *Opgavefordeling mellem Stat, Amt og Kommune* udkom, aldrig blev implementeret, og at situationen siden da kun er blevet værre. Der findes utallige eksempler på, hvordan kassetænkning medfører spild af ressourcer. Det er dyrt og utroligt vanskeligt at håndtere. Hovedårsagen til dette er, at ejerne af de forskellige "kasser" sidder meget fast på deres positioner og er svære at flytte på grund af deres indbyrdes kammeratskab og en ældgammel tradition, der favoriserer kassetænkere – til trods for de bjerge af kritik, der er blevet rettet mod dem.

Den eneste måde at mindske denne plage på – i hvert fald hvad angår sundheds- og socialområdet – er at udvikle en revolution i måden, vi planlægger, implementerer og evaluerer disse områder på. Det vil vise sig, om dette er muligt, men den bedste strategi, der er set i nyere tid, findes i bogen *Managed Care in a Public Setting*. Her foreslås etableringen af et fælles budget for sundheds- og socialområdet, som skal administreres af et sundheds- og socialudvalg på lokalt niveau. Dette udvalg ville have den optimale motivation til at sikre den højeste mulige kvalitet af pleje samtidig med, at omkostningerne holdes på det laveste mulige effektive niveau.

Dette ville være enden på kassetænkning, da "kasserne" ville forsvinde gennem en samling af ressourcer. Det ville føre til et totalt vagtskifte, så at sige, med et kompromisløst fokus på befolkningens sundhed – noget, der burde være muligt at forbedre ved at udvikle nærhed i plejen, finansieret gennem en tilsvarende reduktion af stationær behandling på hospitaler. Det er selvfølgelig nødvendigt at etablere en mekanisme til at overføre midler fra hospitalssektoren til primærsektoren, når primærsektoren overtager en større del af patientbehandlingen.

Med venlig hilsen,  
Richard Evan (Rick) Steele, Speciallæge, MPH, PDC  
Klinikken LIVET  
Adresse: Tyttebærvej 26, Sejs, 8600 Silkeborg, Danmark  
Mobile phone/Whatsapp: +45 2216 1923  
Email: [steele@dadlnet.dk](mailto:steele@dadlnet.dk) Web: [www.klinikken-livet.dk](http://www.klinikken-livet.dk)