

# Årlig redegørelse til social- og boligministeren om Den Sociale Investeringsfonds virksomhed

Januar 2024 - december 2024

**”Min drøm er, at vi alle kan arbejde sådan her om nogle år, i hvert fald i de komplekse sager. Det giver bare så meget mere mening at arbejde på tværs og have det mindset, at vi faktisk er sammen om at støtte borgeren til et bedre liv.”**

Sådan lyder det fra [Diana Maus](#), der arbejder som familiebehandler i vores investering i Viborg Kommune, der gør vejen til den rette støtte kortere og nemmere for udsatte borgere ved hjælp af tværfaglige teams.

Som bestyrelsesformand i Den Sociale Investeringsfond (DSI) varmer det mit hjerte, at de mennesker, der hver dag går på arbejde for at forbedre socialt udsatte borgeres liv, kan se idéen og de muligheder, som sociale effektinvesteringer giver – særligt i forbindelse med de komplekse sager, som hun selv fremhæver. Det er netop essensen af det, som sociale effektinvesteringer kan og skal løse. Vi skal bruge det dér, hvor vores samfund ikke tidligere har formået at finde den rigtige løsning. Det har man også fået øjnene op for på Christiansborg.

Jeg vil gerne takke den brede aftalekreds, der i oktober måned afsatte samlet 45 mio. kr. til at styrke DSI's arbejde målrettet de 43.000 unge uden job eller uddannelse. Foruden de nye midler tildelte social- og boligministeren DSI et nyt investeringstema: ”Mennesker med handicap”. Vi er glade for anerkendelsen af den rolle DSI kan spille på så vigtige områder. Mange af de udfordringer, der både gælder for mennesker med handicap og gruppen af unge, forudsætter, at vi tænker nyt og helhedsorienteret. Via sociale effektinvesteringer kan vi tilbyde den nødvendige kapital og ekspertise til at igangsætte helhedsorienterede indsatser, der skaber langvarige løsninger.



### Imødekom den stigende offentlige efterspørgsel efter investeringer

Vi har de seneste år oplevet en stigende interesse fra både private og offentlige aktører. Det viser, at flere ser værdien i at skabe langsigtede forbedringer og økonomisk bæredygtige løsninger. Gennem vores arbejde har vi kunnet gøre en forskel for mange mennesker og kan geninvestere 17,5 mio. kr. fra tidligere investeringer.

Sidste år fik vi tildelt midler fra SSA-reserven, som har været afgørende for, at vi har kunnet imødekomme den stigende interesse, igangsætte nye investeringer og opretholde vores fokus på markedsmodning. Den stigende efterspørgsel betyder også, at vi allerede nu ser et behov for yderligere investeringskapital for at kunne realisere vores ambitiøse pipeline af samfundsrelevante indsatser for 2025 og frem.

Når der tildeles nye midler til DSI, er det ikke kun et bidrag, men en investering i samfundet og fremtiden. Vi kan nemlig forbinde vores investeringer med filantropisk kapital, hvilket øger deres rækkevidde og effekt. Desuden geninvesteres tilbagebetalingerne i nye indsatser, så midlerne får vedvarende værdi. Vores helhedsorienterede tilgang bidrager ikke kun til de enkelte indsatser, men skaber også varige forandringer.

Jeg vil endnu en gang takke for at prioritere sociale investeringer og de mennesker, som vi investerer i, som vi har oplevet i det forgangne år. Opbakningen har givet os ny energi og motivation til at fortsætte arbejdet med at udbrede sociale effektinvesteringer som et værdifuldt redskab til at løse nogle af samfundets mest komplekse udfordringer.

En rolle, vi tager på os med lige dele engagement og ydmyghed. Vi håber på, at den politisk velvilje vil fortsætte, så vi kan imødekomme den positive efterspørgsel. I årets redegørelse ønsker vi derfor at illustrere, hvordan sociale effektinvesteringer kan fungere som både et værktøj i reformarbejdet og en økonomisk bæredygtig løsning på nogle af de største udfordringer, vi står over for som samfund.

Ulla Tørnæs  
Bestyrelsesformand, Den Sociale Investeringsfond

## Her kan sociale effektinvesteringer være en del af løsningen

Her kan I læse mere om, hvordan sociale effektinvesteringer kan være en del af løsningen på nogle af samfundets største udfordringer, og hvordan I med fordel kan integrere dem i jeres politiske arbejde for at skabe langsigtede og helhedsorienterede løsninger.

### 100.000 personer med handicap ønsker at være i beskæftigelse, men er det ikke

Mange mennesker med handicap ønsker at bidrage på arbejdsmarkedet, men møder barrierer som manglende fleksibilitet og utilstrækkelig støtte. Ved at mobilisere kapital og specialiseret viden kan sociale effektinvesteringer finansiere langsigtede, helhedsorienterede indsatser, der nedbryder disse barrierer og skaber muligheder for, at mennesker med handicap kan deltage på arbejdsmarkedet og tage uddannelse på lige vilkår med mennesker uden handicap.

Gennem økonomisk støtte til udvikling af målrettede støtteforløb kan investeringerne sikre, at personer med handicap får den nødvendige støtte til at træde ind på arbejdsmarkedet. Dette bidrager til individets muligheder for varig beskæftigelse og fremmer samtidig en mere inkluderende og økonomisk bæredygtig samfundsstruktur.

#### Samfundsgevinst:

De samlede gevinster ved at få bestemte målgrupper af mennesker med handicap, herunder voksne med ADHD, autisme og psykiske lidelser, i beskæftigelse eller uddannelse, er mellem ca. 370.000 og 550.000 kr. pr. borger, viser SØM (Den Socialøkonomiske Investeringsmodel).



**370.000-550.000 kr.**

pr. borger

### 7 ud af 10 anbragte unge gennemfører ikke folkeskolen

Ustabile opvækstvilkår, manglende netværk og utilstrækkelig faglig støtte er nogle af de faktorer, som hindrer, at udsatte børn og unge får en uddannelse, viser undersøgelser fra [Børns Vilkår](#). Organisationen Lær For Livet arbejder for at hjælpe anbragte og udsatte børn og unge mellem 9 og 13 år via et læringsprogram, som følger deltagerne, til de har færdiggjort folkeskolen.

Programmet består af læringscamps, en mentorordning baseret på frivillige kræfter samt brobygning fra programmet til børnenes hverdag. [Evalueringer](#) af programmet viser bl.a., at sandsynligheden for, at de unge består folkeskolens afgangsprøve, stiger med 30 pct., at de unge løftes med mere end et helt karakterpoint, og at sandsynligheden for, at de unge starter på en ungdomsuddannelse, stiger.

På trods af de positive resultater er tilbuddet ikke udbredt til alle kommuner. Det skyldes, at det er en langvarig og relativ dyr indsats, som derfor kan være svær for mange kommuner at prioritere. Ved hjælp af sociale effektinvesteringer får kommunerne den risikovillige og tålmodige kapital stillet til rådighed, som skal til. DSI har allerede [investeret](#) i en sådan indsats i Aarhus Kommune.

#### Samfundsgevinst:

Seneste evaluering viser, at de offentlige finanser i gennemsnit forbedres med minimum 380.000 kr. for hvert barn, som er en del af Lær For Livet.



**380.000 kr.**

pr. ung

## Hele 40 procent af de danske kommuner har ikke et stressbehandlingstilbud

Antallet af stressramte i Danmark er stigende, og stress er en hyppig årsag til langvarige sygemeldinger. Dette påvirker både borgernes livskvalitet og den kommunale økonomi negativt. Alligevel har kun 40 procent af kommunerne et tilbud til stressramte, hvilket skaber ulighed i behandlingen på tværs af landet. Samtidig har få af de eksisterende indsatser en sikker effekt på at reducere sygefravær.

Arbejds- og Miljømedicinsk Afdeling på Bispebjerg Hospital (AMED) vil som en del af et større forskningsprogram afprøve en ny indsats, hvor stressramte tilbydes hjælp allerede inden for de første 14 dage efter sygemelding. Indsatsen er onlinebaseret, hvilket gør det muligt for alle kommuner at deltage uanset geografisk placering.

I DSI har vi udviklet en investeringsmodel, hvor indsatsen finansieres som en social effektinvestering. Det betyder, at kommunen kun betaler, hvis indsatsen lever op til de forventede resultater. Modellen har meget lave administrative omkostninger, hvilket gør det enkelt for både store og små kommuner at tilbyde en lovende stressbehandling til deres borgere.

### Samfundsgevinst:

Hvis indsatsen har den ønskede effekt, vender deltagere tilbage til arbejde fire uger før kontrolgruppen. Det vil sige, at hvis 200 stressramte modtager indsatsen, vil det svare til en offentlig besparelse på 11,4 mio. kr. over 5 år – svarende til 56.851 kr. pr. borger.



**56.851 kr.**

pr. borger  
over 5 år

## 45 procent oplever, at deres forløb bliver planlagt efter regler frem for situationen

Næsten halvdelen af borgerne oplever, at indsatserne er styret af regler frem for deres behov. Den ensartede "one size fits all"-tilgang kan svække borgernes motivation og sagsbehandlerens engagement. Samtidig kan kravene undergrave beskæftigelsessystemets legitimitet, når borgerne gentagne gange møder urimelige krav. Ekspertgruppen for Fremtidens Beskæftigelsesindsats anbefaler at afskaffe og forenkle flere proceskrav og særregler for at give kommuner og sagsbehandlere større frihed til at tilpasse indsatsen til borgernes individuelle behov. Derfor er det vigtigt, at kommunerne kan arbejde mere helhedsorienteret og tværfagligt samt i højere grad medtage socialfaglige hensyn.

Sociale effektinvesteringer kan være effektive her, da de giver kommunerne mulighed for at etablere tværgående samarbejder, fx i indsatser såsom Individuelt Planlagt Job med Støtte (IPS), mentorordninger/borgerkonsulenter eller JobFirst/Flere skal med tilgange. Metoderne kan dog være for omkostningstunge for mange kommuner. Sociale effektinvesteringer bidrager med både viden og kapital, som gør implementeringen mulig.

### Samfundsgevinst:

For den yngre generation af borgere uden for beskæftigelse og uddannelse, eksempelvis unge aktivitetsparate i alderen 18-29 år med moderate psykiske lidelser, er der et betydeligt budgetøkonomisk potentiale. Hvis en ung kommer i uddannelse eller beskæftigelse, estimeres gevinsten til lidt over en halv million kroner pr. borger over en 10-årig periode. Beregningen, som udgør ca. 540.000 kr., er baseret på SØM.



**540.000 kr.**

pr. ung  
over 10 år

## Hvad er en social effektinvestering?

Alle DSI's investeringer bygger på en social effektinvestering.

En social effektinvestering er et samarbejde mellem en offentlig myndighed, en leverandør og en investor, der går sammen om at løse en velfærdsudfordring. Investoren stiller risikovillig kapital til rådighed, hvilket gør det muligt for den offentlige myndighed at finansiere indsatsen.

Investoren får kun sin investering og et mindre afkast tilbage, hvis indsatsen opnår de ønskede resultater. Hvis målene ikke indfries, skal myndigheden ikke betale for indsatsen. Leverandøren, eller i nogle tilfælde kommunen selv, udfører indsatsen baseret på deres faglige ekspertise.

**Hør mere om sociale effektinvesteringer, ved at afspille filmen:**



## Fordele ved sociale effektinvesteringer for kommuner og regioner

*Der er mange fordele både for stat, regioner, kommuner og fonde ved at indgå i en social effektinvestering. Nedenfor fremhæver vi nogle af de fordele og muligheder, der især gælder for kommuner og regioner.*

**Igangsatte og afprøve indsætter:** Den risikovillige kapital i en social effektinvestering giver kommuner og regioner mulighed for at videreføre eller afprøve nye indsætter.

**Styrker samarbejder på tværs:** Det kan være en udfordring at skabe en fælles forståelse af, hvordan ressourcer deles og fordeles på tværs af forvaltninger og sektorer, når en indsats igangsættes. Sociale effektinvesteringer kan give kommunen eller regionen et klart overblik over, hvor omkostninger og gevinster ved indsatsen placeres. Businesscasen bag en social effektinvestering illustrerer nemlig tydeligt, hvordan udgifterne fordeles, og hvor gevinsterne høstes, hvilket fremmer en helhedsorienteret tilgang og sikrer en mere effektiv udnyttelse af ressourcerne.

**Bedre mulighed for forankring:** Sociale effektinvesteringer kan hjælpe med at sikre, at gode indsætter ikke stopper, når udviklingsmidlerne udløber. Det er ofte en udfordring, fordi kommuner eller regioner ikke har ressourcer eller incitamentter til at fortsætte dem på egen hånd. Når indsatsen lykkes, står man med dokumentation for dens effekt og en myndighed, der har betalt for resultaterne. Dermed bliver vejen til lokal forankring kortere end ved traditionelle udviklingsprojekter, hvor finansieringen ofte ophører uden videre opfølgning.

**Bedre dataindsamling og viden om effekt:** Da investorernes afkast er afhængigt af indsatsens resultater, er indsamling af data en integreret og essentiel del af sociale effektinvesteringer. Denne systematiske tilgang til effektmåling sikrer, at man efterfølgende står med værdifuld viden om, hvorvidt indsatsen virker, og hvilke mål der bedst opnås.



## Om Den Sociale Investeringsfond

DSI er en uafhængig offentlig investeringsfond, der fremmer sociale investeringer i Danmark som skaber både sociale, økonomiske og samfundsmæssige gevinster. Fonden tilbyder ekspertise samt investerer egen kapital og mobiliserer eksterne investeringer i indsatser, der skaber målbare, positive forandringer for mennesker og samtidig genererer økonomiske gevinster for samfundet. Fonden er etableret af Folketinget i 2018 med to formål: at foretage sociale investeringer og modne markedet for sociale investeringer i Danmark.

### DSI som investor

Formålet med vores investeringer er at skabe bedre livschancer for mennesker og bedre samfundsøkonomi. Hvis vi lykkes med det, genererer vi også et mindre finansielt afkast, som vi geninvesterer i at løse flere velfærdsproblemer. Vores rolle er at tage de nødvendige risici, som nogle gange kræves for at drive sociale forandringer og skabe resultater, der gavner samfundet. Vi samarbejder med både offentlige og filantropiske investorer om at udbrede sociale effektinvesteringer og modne markedet herfor.

### To forskellige typer af investeringer, to forskellige former for impact

Over tid har vi erfaret, at vores investeringer ikke kun skaber positiv impact for de borgere, der inkluderes i de enkelte investeringer. Vi ser, hører og oplever at investeringerne er med til at fremme offentlig investeringstænkning, løsne op for strukturelle barrierer som fx. høste-så-problematikker og styrke viden. Investeringerne skaber med andre ord systemforandring, især i kommunerne og regionerne. Disse forandringer kalder vi markeds-impact.

Vores investeringsportefølje er sammensat af forskellige typer investeringer: Nogle har et højt socialt og samfundsøkonomisk afkast og er budgetøkonomisk attraktive for kommunerne og har dermed stort skaleringspotentiale, mens andre, som investeringer i fx. hjemløshed, har høj risiko og højere omkostninger per borger, men bidrager til betydelig samfundsomstilling og støtter de mest udsatte de har høj markeds-impact. For at illustrere de to typer af investeringer og de overvejelser, vi gør os om potentielle samfundseffekter, har vi opstillet to eksempler fra vores portefølje nedenfor.

Ser vi eksempelvis på en beskæftigelsesindsats for psykisk sårbare borgere, er den kommunale besparelse pr. investeret krone 1,35 kr. og hjælper 12 borgere pr. investeret million. Det viser, at der er konkrete budgetgevinster at hente for kommunerne, hvilket gør det attraktivt at investere i og skaber betydelige samfundsøkonomiske gevinster, da man hjælper mange i beskæftigelse og dermed sparer på bl.a. overførselsindkomster. På trods af den gode kommunale business case er det ikke alle kommuner, der har implementeret indsatsen. Vores investeringer hjælper de kommuner, der ikke har midlerne på forhånd til at igangsætte indsatsen ved at DSI tager en del af risikoen forbundet med at implementere en ny indsats i kommunen.

I modsætning hertil viser vores investering i bekæmpelse af hjemløshed for borgere med meget komplekse udfordringer, at den kommunale besparelse kun er 0,55 kr. pr. investeret krone, hvilket gør det svært at prioritere for kommunerne. Derudover hjælpes kun 2-3 borgere pr. investeret million. Samfundsøkonomisk er det dog en god investering, det er bare en væsentlig andel af gevinsterne, der falder hos regionen og staten. Derfor er det en investering, som ikke skaber det mest attraktive finansielle afkast, hverken for kommune eller investor, og derfor kan være sværere at skalere. Til gengæld har investeringen høj markeds-impact, da DSI's risikovillige kapital bidrager til at løse et komplekst samfundsproblem og er udslagsgivende for at hjælpe nogle af de mest udsatte borgere til en værdig og stabil tilværelse, og samtidig illustrerer nødvendigheden af at løse de strukturelle barrierer som for eksempel høste-så-problematikken. De to eksempler illustrerer, at selvom vores risikovillige kapital er afgørende for at igangsætte begge investeringer, er der stor forskel på, hvor mange vi kan hjælpe per investeret krone og den samfundsøkonomiske effekt, vores investeringer udløser. Men begge typer af investeringer er meget relevante og er en del af DSI's portefølje.

Vi investerer  
for samfundet

### Beskæftigelse til psykisk sårbare borgere

#### 129 psykisk sårbare borgere

vil opnå bedre tilknytning til arbejdsmarkedet i form af raskmelding og / eller beskæftigelse gennem DSI's to investeringer.

Det svarer til **ca. 12 borgere** pr. investeret million.

**2,24 kr.**

sparer det offentlige samlet over 10 år for hver kr., der er investeret i DSI's investeringer i beskæftigelse til psykisk sårbare borgere.

Den kommunale besparelse pr. investeret kr. er **1,35 kr.**, svarende til **60 pct.** af den samlede besparelse

### Bekæmpelse og forebyggelse af hjemløshed

#### 94 borgere i hjemløshed eller risiko herfor

vil komme i egen bolig og / eller få hjælp til at fastholde en bæredygtig boligsituation med reduceret støtte gennem DSI's investeringer.

Det svarer til **ca. 3 borgere** pr. investeret million.

**1,84 kr.**

sparer det offentlige samlet over 10 år for hver kr., der er investeret i DSI's investeringer i forebyggelse og bekæmpelse af hjemløshed.

Den kommunale besparelse pr. investeret kr. er **0,84 kr.**, svarende til **45 pct.** af den samlede besparelse

Vi investerer  
i mennesker

# Økonomi

Grafikken viser centrale nøgletal i DSI's.

I 2024 igangsatte DSI tre nye investeringer i Slagelse, Viborg og Holbæk Kommune. Det betyder, at DSI pr. november 2024 har indgået i alt 14 investeringer, hvoraf 12 er aktive. Investeringerne udgør en samlet investeringssum på 60,6 mio. kr., og der er rejst offentlig medfinansiering på 30,1 mio. kr. og privat medfinansiering på 7,0 mio. kr. fra filantropiske fonde. Porteføljen forventes at give et samlet afkast på 0,6 mio. kr., mens DSI ultimo november 2024 har modtaget i alt 17,5 mio. kr. i realiserede tilbagebetalinger.

DSI har afsluttet en investering i stressbehandling i Rudersdal Kommune med et afkast på 5 pct., som kommunen selv har videreført. Derudover har DSI afsluttet en investering i forebyggelse af senkomplikationer af type-2 diabetes med et tab på ca. 24 pct. Investeringens resultater var bedre end forventet, mens tabet skyldes udfordringer med rekrutteringen af borgere til indsatsen. Derfor blev investeringen afsluttet før tid, men indsatsen er videreført i Aarhus Kommune.

Markedet for sociale investeringer er stadig nyt og kræver investorer, der kan tage større risici end i traditionelle investeringer. DSI's investeringer er blandt de første i Danmark og har ført til stor læring, som har påvirket porteføljens forventede afkast, og som har bidraget til designet af fondens kommende investeringer. Der vil forventeligt fortsat være en høj grad af risiko i porteføljen for at fastholde høj markeds-impact og modne markedet for sociale investeringer, men også at læring har medført, at vi er bedre til at håndtere risici i investeringerne.

De første investeringer har skabt stor og stigende interesse fra kommuner og regioner for sociale investeringer. DSI forventer at godkende 6-7 nye investeringer inden for de kommende tre måneder. De nye investeringer indgår i DSI's pipeline af investeringer, der forventes at kunne realiseres inden for de næste 12 måneder med en investeringssum på 72 mio. kr. I investeringerne forventer DSI at kunne rejse 32 mio. kr. i ekstern medfinansiering. På de næste sider følger oversigter over fondens investeringer og pipeline.

DSI har derudover en række dialoger om investeringssamarbejder med myndigheder, fonde og civilsamfundsorganisationer, som på sigt forventes at føre til yderligere investeringer.

**60,6 mio. kr.**

Investeret kapital

**37,1 mio. kr.**

Offentlig og privat medfinansiering

**72 mio. kr.**

Samlet pipeline for det næste år

**17,5 mio. kr.**

Foreløbigt realiserede tilbagebetalinger


**61,2 mio. kr.**

Samlede forventede tilbagebetalinger

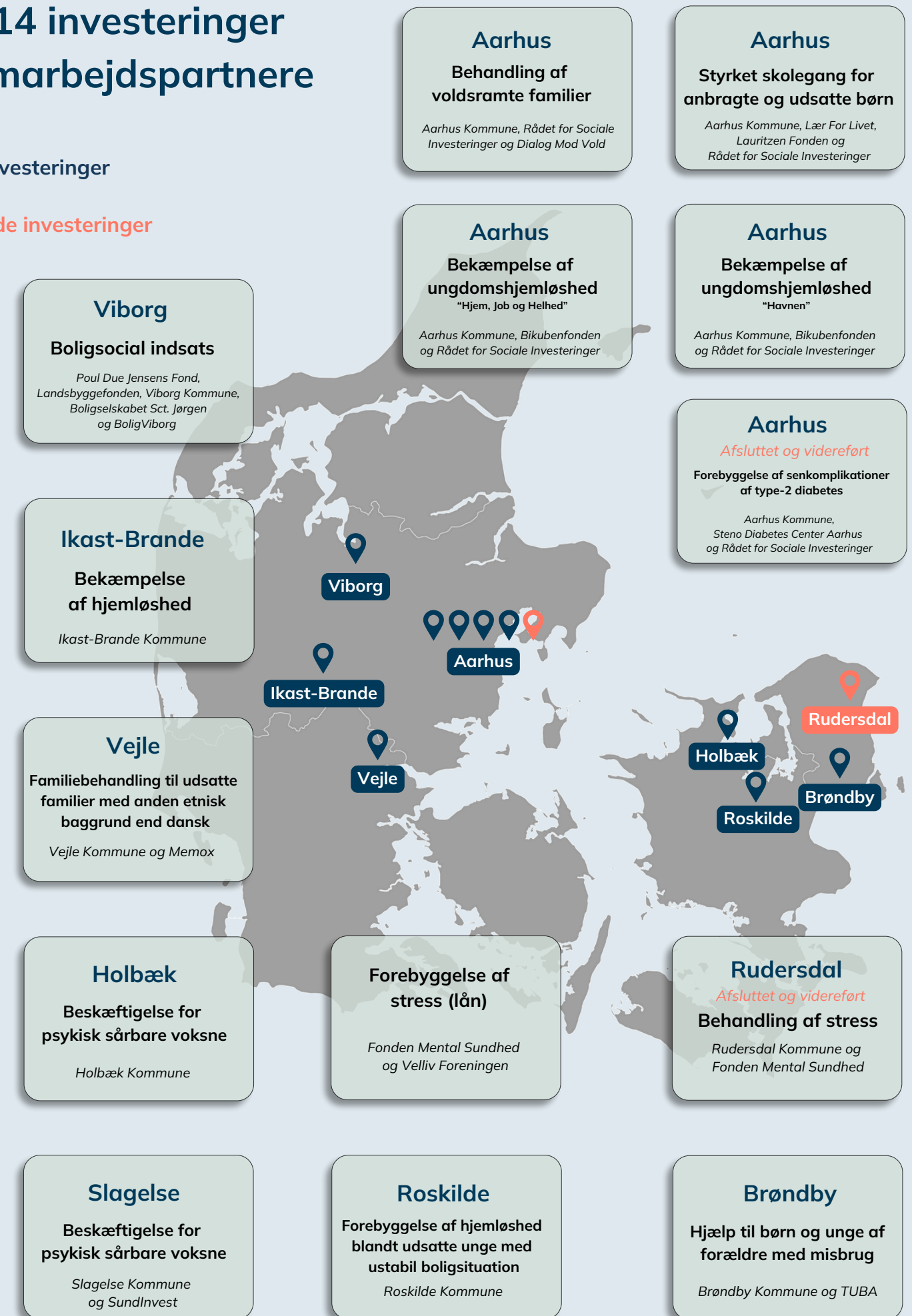
**0,4 pct.**

Forventet afkast (IRR)

## DSI's 14 investeringer og samarbejdspartnere

 Aktive investeringer


 Afsluttede investeringer



## DSI's investeringer

Grafikkerne viser en detaljeret beskrivelse af DSI's 14 investeringer


 Samarbejdspartnere


 Investeringssum  
(DSI's andel)

 Antal deltagere

 Forventet afkast (IRR)

### Familiebehandling til udsatte familier med anden etnisk herkomst


 Vejle Kommune og Memox


 5,4 mio. kr. (100%)

 25 familier.

 7,7%

### Behandling af voldsramte familier


 Aarhus Kommune, Rådet for Sociale Investeringer og Dialog Mod Vold


 3,5 mio. kr. (50%)

 15 familier


 -3,2%

### Bekæmpelse af ungdomshjæmløshed i Aarhus med ACT-bøstøtte


 Aarhus Kommune, Bikubenfonden og Rådet for Sociale Investeringer

 16 mio. kr. (50%)

 30 unge

 -14,0% \*

### Bekæmpelse af ungdomshjæmløshed i Aarhus med CTI-bøstøtte

 Aarhus Kommune, Bikubenfonden og Rådet for Sociale Investeringer


 7,3 mio. kr. (50%)


 50 unge

 -3,8% \*

### Beskæftigelsesindsats for psykisk sårbare borgere


 Slagelse Kommune, Empano, Falck Quick Care og SundInvest


 4,1 mio. kr. (100%)

 66 borgere


 10,6%

### Helhedsorienteret indsats i udsatte boligområder

 Viborg Kommune, Landsbyggefonden, Poul Due Jensens Fond, SUS, Impactly, Aarhus Universitet, Bolig Viborg og Boligselskaber Sct. Jørgen

 5,3 mio. kr. (76%)

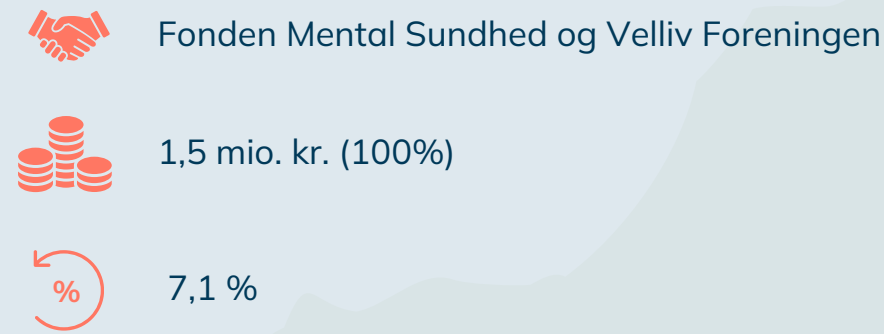
 180 familier

 6,6%

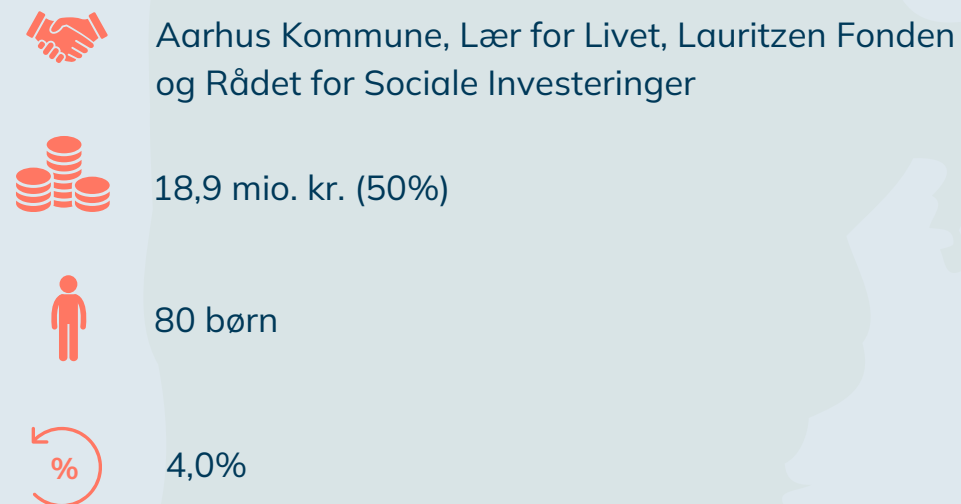
\* I investeringen er der stillet en underskudsgaranti, som ikke er indregnet, men som vil forbedre investeringens forventede afkast.



## Forebyggelse af stress (lån)



## Styrket skolegang for anbragte og udsatte børn



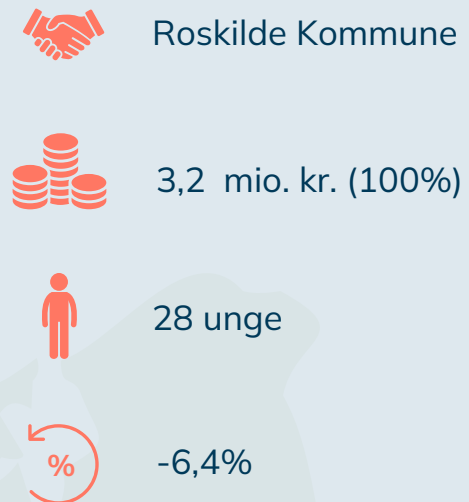
## Bekæmpelse af hjemløshed



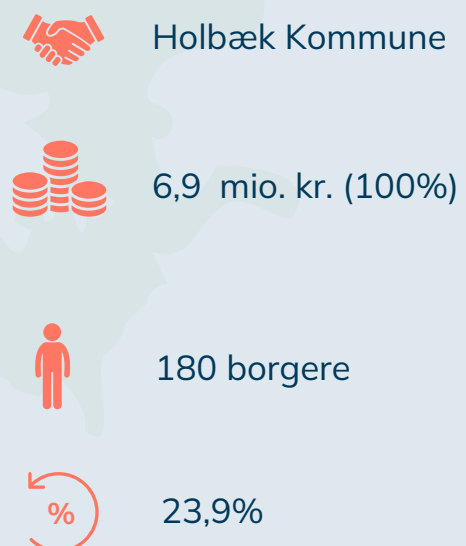
## Afsluttet: Stressbehandling i Rudersdal Kommune



## Forebyggelse af hjemløshed blandt udsatte unge med ustabil boligsituation



## Beskæftigelsesindsats for psykisk sårbare borgere



Samarbejdspartnere



Investeringssum (DSI's andel)

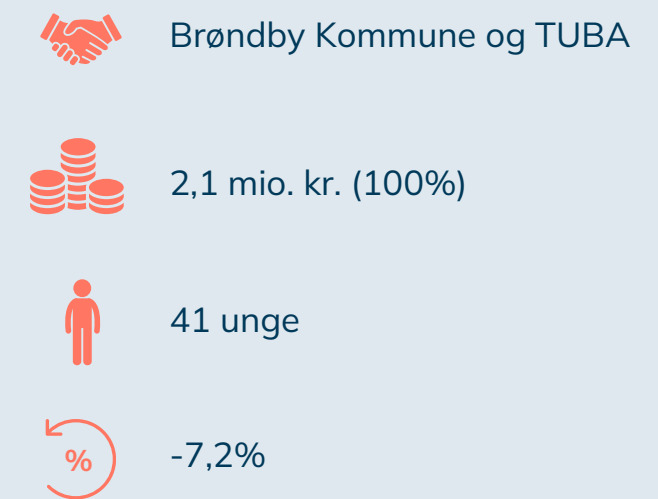


Antal deltagere

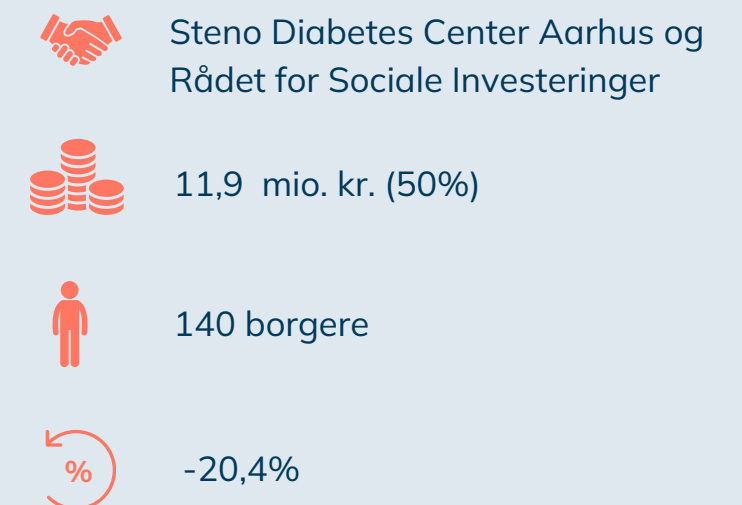


Forventet afkast (IRR)

## Specialiseret hjælp til børn og unge af forældre med misbrug



## Afsluttet: Forebyggelse af senkomplikationer af type-2 diabetes



## DSI's investeringspipeline

Grafikkerne præsenterer de investeringssamarbejder, DSI forventer at kunne realisere inden for de næste 12 måneder med en investeringssum på ca. 72 mio. kr. Oversigten er opdelt efter DSI's investeringsområder.

### DSI's investeringsområder:



Udsatte børn og unge



Ind på arbejdsmarkedet



Mennesker med handicap



Arbejdsmiljø



Borgere i risiko for livsstilssygdomme



Trivsel

### Forebyggende indsats til sårbare gravide familier

Sammen med en region, en statslig styrelse og en fond arbejder DSI for at udvikle en investering, der skal styrke tilbuddet om støtte til sårbare gravide familier.

### Styrket ungestøtte

Sammen med to kommuner, en statslig styrelse, en fond, et statsligt forskningscenter og et evalueringsinstitut arbejder DSI på at udvikle et investeringsprogram, der skal styrke efterværnet for anbragte unge. Målet er at udvikle lokale investeringsprojekter i samarbejde med to kommuner.

### Beskæftigelse til unge med psykiske udfordringer

Sammen med en kommune og to velfærdsleverandører leverandører arbejder DSI på en investering målrettet unge, der oplever psykisk mistrivsel. Indsatsen bygger på IPS-metoden, som hjælper de unge på tværs af sektorer, og som kombineres med metakognitiv terapi for at styrke deres mentale trivsel og arbejdsmæssige muligheder.

Samlet beløb for pipeline for 2025.

72 mio. kr.

Samlet beløb for ekstern medfinansiering:

32 mio. kr.

### Styrket skolegang for anbragte og udsatte børn og unge

Sammen med en kommune og en civilsamfundsorganisation arbejder DSI for, at udvikle en investering, der skal styrke læring og forbedre livschancer for anbragte og udsatte børn gennem læringsinitiativer.

### Reduceret frafald på ungdomsuddannelser

Sammen med en erhvervsskole og en privat leverandør arbejder DSI for at udvikle en investering, der skal mindske frafald blandt elever på erhvervsuddannelserne. Indsatsen vil fokusere på rådgivningsforløb målrettet elever, der viser tegn på mistrivsel.

### Beskæftigelse og uddannelse på ungeområdet

Sammen med en kommune arbejder DSI for at styrke indsatsen på deres ungeområde, med det formål at få flere unge i uddannelse og beskæftigelse.

### Hjælp til beskæftigelse eller uddannelse til psykisk sårbare unge

Sammen med en kommune arbejder DSI for at skalere en igangværende IPS-indsats i kommunen, som er målrettet unge i alderen 18-29 år.

## DSI's investeringspipeline

Samlet beløb for pipeline for 2025.

72 mio. kr.

Samlet beløb for ekstern medfinansiering:

32 mio. kr.

### DSI's investeringsområder:



Udsatte børn og unge



Ind på arbejdsmarkedet



Mennesker med handicap



Arbejds miljø



Borgere i risiko for livsstilssygdomme



Trivsel

### Akutt tilbud til stressramte på arbejdsmarkedet



1. Sammen med en region arbejder DSI på at udvikle en investeringsmodel, der skal gøre det nemmere for kommunerne at implementere et online akutt tilbud til stressramte ved alene at betale for opnåede effekter.

### Mindske ulighed i sundhed via boligsociale indsatser og sundhedsindsatser



Sammen med en region, en kommune og to fonde arbejder DSI på at udvikle en investering, der skal skalere en eksisterende boligsocial indsats med fokus på at mindske ulighed i sundhed.

### Udviklingsforløb for børn og unge med indlæringsvanskeligheder



Sammen med en kommune og en civilsamfundsorganisation arbejder DSI på en investering i at forankre en eksisterende, effektiv indsats, der hjælper børn og unge med generelle indlæringsvanskeligheder på kommunens 10. klassecenter.

### Bedre og billigere støtte på bosteder på voksen-handicapområdet



I samarbejde med en kommune og en fond arbejder DSI på at udvikle en investering i ansættelse af flere sagsbehandlere, med det formål at øge selvmestring og livskvalitet blandt borgere med bostøtte eller i botilbud samt reducere udgiftspresset på voksenhandicap området.

### Forebyggelse af knæ- og hofteoperationer for borgere med artrose



Sammen med en region arbejder DSI på at udvikle en investering i træningsforløb, der kan forebygge knæ- og hofteoperationer hos patienter med slidgigt.

### Henvisninger til mennesker med sociale og sundhedsmæssige udfordringer



Sammen med en fond og en sundhedsfaglig aktør arbejder DSI på en investering, der kan mindske sundhedsudgifter ved at visitere borgere med sociale udfordringer til civilsamfundsindsatser, som i en international sammenhæng har vist sig effektiv til at mindske ulighed i sundhed.

### Beskæftigelse for unge med funktionsnedsættelser



Sammen med en kommune, en handicapfaglig aktør og en fond arbejder DSI på en investering i en uddannelses- og beskæftigelsesrettet indsats for unge med funktionsnedsættelser.

### Psykisk recovery for personer med psykisk mistrivsel



Sammen med tre kommuner og en civilsamfundsorganisation arbejder DSI på en investering, der skal støtte voksne i psykisk mistrivsel. Målet er at skabe en bro mellem borgeren og det kommunale personale for at sikre en helhedsorienteret og sammenhængende indsats for den enkelte.

## Anbefalinger

Med redegørelsen håber vi at have vist, hvordan det stigende politiske fokus på sociale effektinvesteringer er medvirkende til, at investeringerne både kan være et effektivt politisk forandringsredskab og en livsforbedrende og økonomisk bæredygtig løsning på nogle af de store udfordringer, vi står over for som samfund.

Vi håber samtidig at have sat billeder på investeringernes væsentlige markeds-impact, idet de bidrager til systemforandring og til at omstille velfærd via mere forebyggelse og større helhedsorientering.

*Med det afsæt anbefaler bestyrelsen for DSI, at:*

### **Sikre DSI hjemmel til at modtage kapitalindskud målrettet bestemte formål.**

Det er en forudsætning for, at sociale investeringer iværksat af DSI kan bruges som et redskab i politiske aftaler, som det senest er ønsket med aftalen om Ungeløftet, hvor fonden modtager formålsbundne midler til investeringspartnerskaber på tværs af offentlige myndigheder, private investorer og civilsamfundsorganisationer.

**Fritage DSI fra FAIF-loven**, fordi fondens formål er at skabe størst muligt samfundsmæssigt afkast og ikke blot finansielt afkast, hvilket er samme begrundelse, som er lagt til grund for undtagelser til EIFO og IFU. Det vil gøre det muligt for DSI at indgå investeringssamarbejder med private investorer såsom pensionskasser. Dermed øges de samlede investeringer i velfærd via en samarbejdsform, der gør social bæredygtighed til en god forretning under betingelse af at skabe livsforbedringer for den enkelte og gevinster for den offentlige økonomi.

## Imødekomme offentlig efterspørgsel efter investeringer

DSI er taknemmelig for den politiske vilje og det mod, der har drevet den offentlige efterspørgsel efter investeringer i 2024, herunder midler fra SSA-reserven og senest et indskud på 45 mio. kr. målrettet unge uden job eller uddannelse. Midlerne vil sprede sig som ringe i vandet og hjælpe endnu flere mennesker, da fonden er forpligtet til at geninvestere tilbagebetalinger og afkast fra investeringerne i nye projekter.

De nye midler har gjort det muligt at iværksætte flere investeringer og fastholde DSI's stærke markedsmodning. Resultaterne af markedsmodningen betyder dog, at DSI ikke har tilstrækkelig investeringskapital til at realisere alle investeringer i fondens pipeline for de kommende 12 måneder.

*DSI's bestyrelse anbefaler derfor, at:*

**Indskyde midler til DSI.** DSI's formål rummer en oplagt mulighed for at få midler hurtigt ud og skabe værdi for målgrupper bredt på tværs af velfærdsministeriernes ressort. Derudover giver statslige indskud katalytisk værdi ved at udløse kommunal, regional og filantropisk kapital og øge private investorers samfundsansvar. Endelig anviser DSI's investeringer bæredygtige forretningsmodeller og understøtter civilsamfundsaktørers dokumentationsarbejde.

**Fokus på evaluering af forsøg med en resultatbetalingsfond.** Bestyrelsen er meget begejstrede for, at der i forbindelse med fordelingen af SSA-reserven er afsat 12 mio. kr. til at afprøve en resultatbetalingsfond. Det er et afgørende skridt i forhold til at løse nogle af de offentlige høste-så-problematikker på socialområdet. Vi anbefaler at fastholde fokus på statslige resultatbetalingsfond som en central mekanisme til at håndtere de udfordringer, som offentlige budgetsiloer kan skabe for ønsket om forandring. Det er samtidig afgørende at sikre en grundig evaluering af det kommende arbejde med en resultatbetalingsfond for at opnå indsigt i, hvordan resultatbetalingsfonde kan bidrage mest effektivt.

### **Fastholde DSI's seks investeringsområder:**

- Udsatte børn og unge
- Arbejds miljø
- Borgere i risiko for livsstilssygdomme
- Ind på arbejdsmarkedet
- Mennesker med handicap
- Trivsel