



Rigspolitiet
Att. Rigspolitichef Thorkild Fogde

5. juli 2024

J.nr. 2024-993

Anbefalinger til Rigspolitiets styring af it-systemporteføljen

Kære Thorkild Fogde,

Tak for et godt og konstruktivt samarbejde og dialogmøde den 4. juli 2024 om Rigspolitiets it-systemportefølje og it-handlingsplan. Dialogmødet var led i det andet review af Rigspolitiet, som første gang var til review i 2020. Statens It-råd værdsætter Rigspolitiets seriøse arbejde med kortlægningsopgaven og it-handlingsplanen.

Rigspolitiets Koncern IT står for al it-understøttelse af dansk politi og har cirka 530 årsværk. I kortlægningen indgår 94 systemer, som alle er dybdekortlagt. De fordeler sig på 19 samfundskritiske, 57 forretningskritiske og 18 ikke kritiske it-systemer. Kortlægningen indeholder også økonomi, hvilket er et stort fremskridt fra kortlægningen i 2020. Der er dog fortsat et arbejde frem mod fuld transparens omkring it-økonomien. Kortlægningen viser en systemportefølje præget af udfordringer på flere dimensioner. Rigspolitiet har derudover en projektportefølje på syv igangværende risikovurderede it-projekter, og der er flere på vej.

It-handlingsplanen indeholder 11 forandringsinitiativer, som er dem, der er bevaret efter en hård prioritering, og som er blevet forelagt af justitsministeren for forligskredsen. Rigspolitiet oplyste på mødet, at de forventer, at en ny flerårsaftale skal forhandles på plads i løbet af

it-handlingsplanens periode. Dette kan få betydning for handlingsplanens gennemførelse og rækkefølgen af initiativerne.

It-rådet bifalder Rigspolitiets tilgang til moderniseringen af it-systemporteføljen, hvor det iværksatte moderniseringsarbejde har fokus på MVP-løsninger, trinvis implementering samt et indkapslet arbejde omkring porteføljen af legacysystemer. Arbejdet kommer til at tage tid og vil kræve tålmodighed, og det indeholder forventeligt også en periode med dobbeltdrift af dele af it-infrastrukturen. Det er vigtigt, at der i tide bliver lavet en plan for, hvor længe dobbeltdriften forventes at vare, og hvordan Rigspolitiet kommer fuldt over i et nyt set up. Dette ser rådet frem til at følge frem mod næste review af Rigspolitiet.

It-rådet noterede sig særligt, at der er fuld ledelsesopbakning også fra politikredsene til moderniseringsarbejdet, hvilket er positivt, men også nødvendigt.

It-rådet står til rådighed for sparring og medvirker også gerne med opfølgning på Rigspolitiets videre arbejde med gennemførelse i af it-handlingsplanen i forlængelse af den anbefaling herom, rådet gav ved det forrige review.

It-rådet har følgende anbefalinger til Rigspolitiet i forbindelse med arbejdet med it-systemporteføljen:

1. It-rådet anbefaler, at Rigspolitiet løbende opdaterer sin it-systemkortlægning, så Rigspolitiets indsatser og forbedringer af porteføljetilstanden kan synliggøres.

Op til reviewet har Rigspolitiet dybdekortlagt 94 af sine it-systemer. Kortlægningen er en opdatering af den tilsvarende it-systemkortlægning, som Rigspolitiet foretog op til det forrige review ved It-rådet. Legacy og teknisk gæld giver betydelige udfordringer for it-systemporteføljen, og indsatser til nedbringelse heraf er omkostningstunge.

På dialogmødet orienterede Rigspolitiet om deres prioritering af disse indsatser, men samtidige udfordringer med at tilvejebringe synlige resultater af arbejdet, som i stor grad angår modernisering af Rigspolitiets it-fundament. It-rådet anbefaler, at Rigspolitiet bevæger sig hen imod en dynamisk opdatering af kortlægningen, hvorefter overblik over tilstanden af it-systemporteføljen løbende kan visualiseres og følges. Dette kan give muligheder for løbende at synliggøre de resultater i form af en bedre systemporteføljetilstand, der høstes af indsatserne med nedbringelse af legacy og teknisk gæld. Denne synliggørelse kan fungere som et supplement til de funktionelle forbedringer, som arbejdet også kan give for it-systembrugerne, og som allerede er i fokus for Rigspolitiet.

2. It-rådet anbefaler, at Rigspolitiet udbreder sin systematiske kobling mellem it-systemudfordringer og adressering med initiativer i it-handlingsplanen til en større del af sin it-systemportefølge.

Som bilag til Rigspolitiets it-handlingsplan findes for hvert samfundskritisk it-system en systematisk sammenkobling mellem it-systemtilstanden og adressering af udfordringer ved et eller flere af initiativerne i handlingsplanen. Også velovervejede udskydelser af adressering indgår. Denne systematiske tilgang giver et godt overblik over adresseringen af udfordringer og kan være udgangspunkt for eventuelle ændringer i prioriteringen af initiativerne. It-rådet anerkender, at det er den rigtige tilgang at starte med de samfundskritiske it-systemer, men der savnes et lignende overblik over adresseringen af udfordringer for den resterende del af systemporteføljen. It-rådet anbefaler derfor, at den systematiske kobling mellem udfordringer og adressering med initiativer udbredes til en større del af it-systemporteføljen, fx startende med de forretningskritiske it-systemer. Dette kan eventuelt gøres i en aggregeret form.

Senest 1. september 2024 ser Statens It-råd frem til at modtage et notat, hvoraf det fremgår, på hvilken måde It-rådets anbefalinger forventes indarbejdet i Rigspolitiets arbejde med it-systemporteføljen. Notatet sendes til: jenan@oes.dk og sigeg@oes.dk

Ved spørgsmål til anbefalingerne kan I kontakte undertegnede eller Jens Nonboe Andersen, jenan@oes.dk eller mobil 4178 6037, eller Signe Stevne Cohn, sigeg@oes.dk eller mobil 2329 8940.

Statens It-råd ser frem til at følge eksekveringen af it-handlingsplanen og planlægger et opfølgende møde med Rigspolitiet om et år.

Dette brev er også sendt til afdelingschef Jacob Nielsen i Justitsministeriet.

Med venlig hilsen

Betina Hagerup
Formand for It-rådet