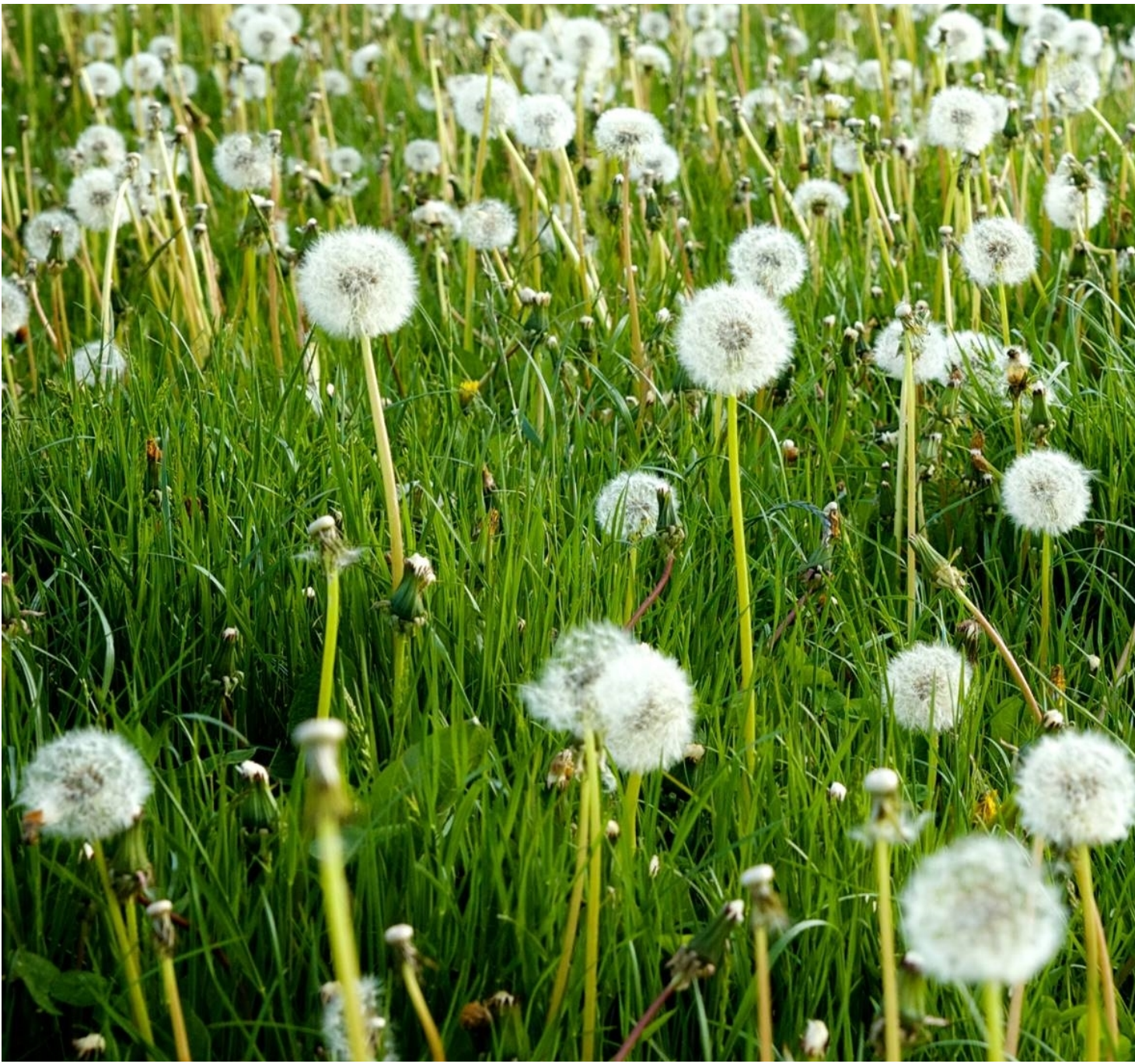


# Præsentation af Statens It-råds arbejde og status på it-styring i staten

Januar 2025





# Dagsorden

- Hvem er Statens It-råd?
- It-rådets statusrapport
- Tendenser i den statslige it-styring og rådets fokus
- Tiltag til styrkelse af styringen af meget store it-projekter



## IT-RÅDETS MEDLEMMER



Formand  
**Betina Hagerup**  
Bestyrelsesmedlem



Næstformand  
**Birgit W. Nørgaard**  
Bestyrelsesmedlem



Næstformand  
**Michael Møsgaard**  
It-direktør  
DSB



**Aino Olsen**  
Underdirektør  
DR Teknologi



**Anne Marie Jess Hansen**  
CEO  
CBS Executive Fonden



**Anne Nørklit Lønborg**  
Bestyrelsesmedlem



**Charlotte Bang Arnvig Hersdorf**  
Head of IT  
Nordea Finance



**Marianne Søgaard**  
Bestyrelsesformand  
Evaxion-Bintech A/S



**Peter Trier Schjødt**  
Bankdirektør  
Jyske Bank



**Torben Ruberg**  
CIO  
Satir



**Kristine Steenhuus**  
Koncerndirektør  
ATP



**Christian Poulsen**  
CEO  
Københavns Lufthavne



**Jesper Riis**  
CIO  
DSV



**Kristina Skovdal**  
Direktør  
Koncern IT, Københavns Kommune

## Hvem er Statens It-råd?

- Uafhængigt råd etableret i 2011
- Medlemmer udpeges af finansministeren
- Tidligere og nuværende (it-)direktører fra det private og (halv-)offentlige – med erfaring fra store it-porteføljer
- Yder rådgivning og sparring til statslige ledelser gennem risikovurderinger af statslige it-projekter og reviews af myndighedernes it-systemporteføljestyling



# Udvikling i den statslige it-styring og rådets rolle

## It-projektrådet etableres

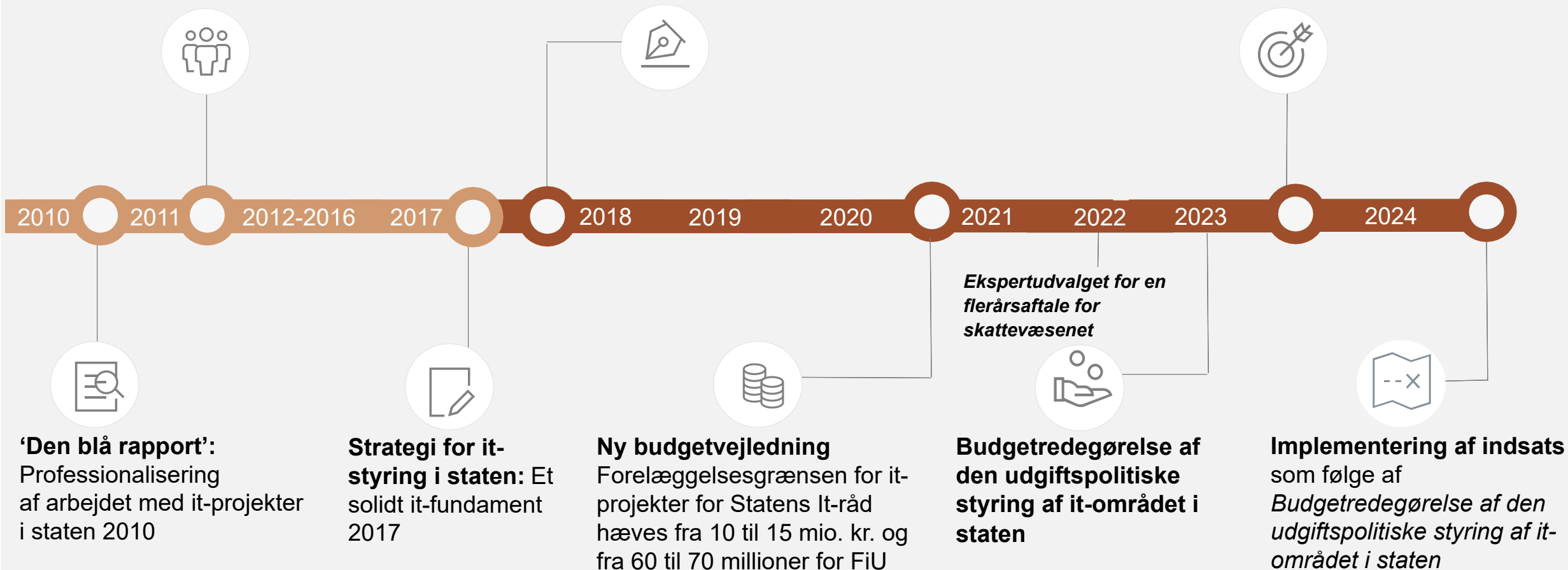
It-projektrådet får sit mandat i budgetvejledningen 2011

## It-rådet får udvidet sit mandat

Rådgivning og reviews af statslige myndigheders it-systemporteføljestyling

## Nye sigtelinjer for it-styring

It-rådets rådgivning justeres med nyt koncept for dialog mellem rådet og myndighederne



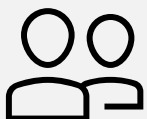
# It-rådets opgaver



Risikovurdering af alle statslige it-projekter over 15 mio. kr.  
– Projekter over 70 mio. kr. forelægges Folketingets Finansudvalg ved aktstykke med anbefalingsbrev fra Statens It-råd



Review af it-systemporteføljestyningen hos statslige myndigheder med årlige it-omkostninger på mere end 30 mio. kr. eller ansvar for samfundskritiske it-systemer



Løbende rådgivning af myndighederne om it-projekter og it-systemporteføljer samt sikre videndeling på tværs af staten



Halvårlig statusrapportering for igangværende it-projekter over 15 mio. kr. samt årlig statusrapportering for samfundskritiske it-systemer



Risikovurderinger og reviews resulterer i en række konkrete anbefalinger til ledelsen i myndigheden eller projektets organisation



Statens It-råd sekretariatsbetjenes af Økonomistyrelsen



I risikovurderings- og reviewprocessen inddrages et vurderingskorps af fagligt stærke ressourcepersoner fra hele staten



ØKONOMISTYRELSEN

# Statens It-råds statusrapport

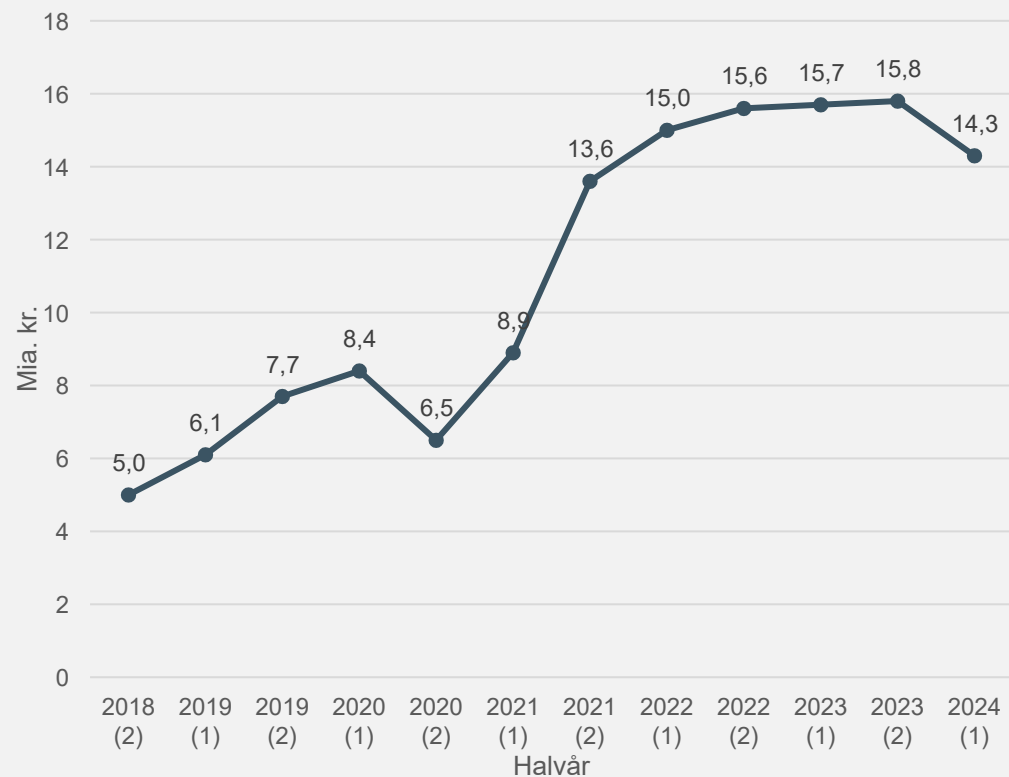
# It-rådets statusrapporter

- Hvert år udgiver It-rådet en samlet statusrapport med data om it-projekter og systemporteføljernes tilstand
- Rådet følger halvårligt fremdriften for alle statens igangværende it-projekter og tildeler projekterne trafiklys
- Røde og gule trafiklys tildeles projekter, hvor der er bekymring om en afvigelse fra det oprindeligt planlagte projekt fx forsinkelser og fordyrelser
- Projekter der tildeles rødt eller gult trafiklys får tilbud om sparring med rådet
- It-rådet kan i statusrapporterne gøre status på tværs af staten og sætte fokus på særlige indsatsområder

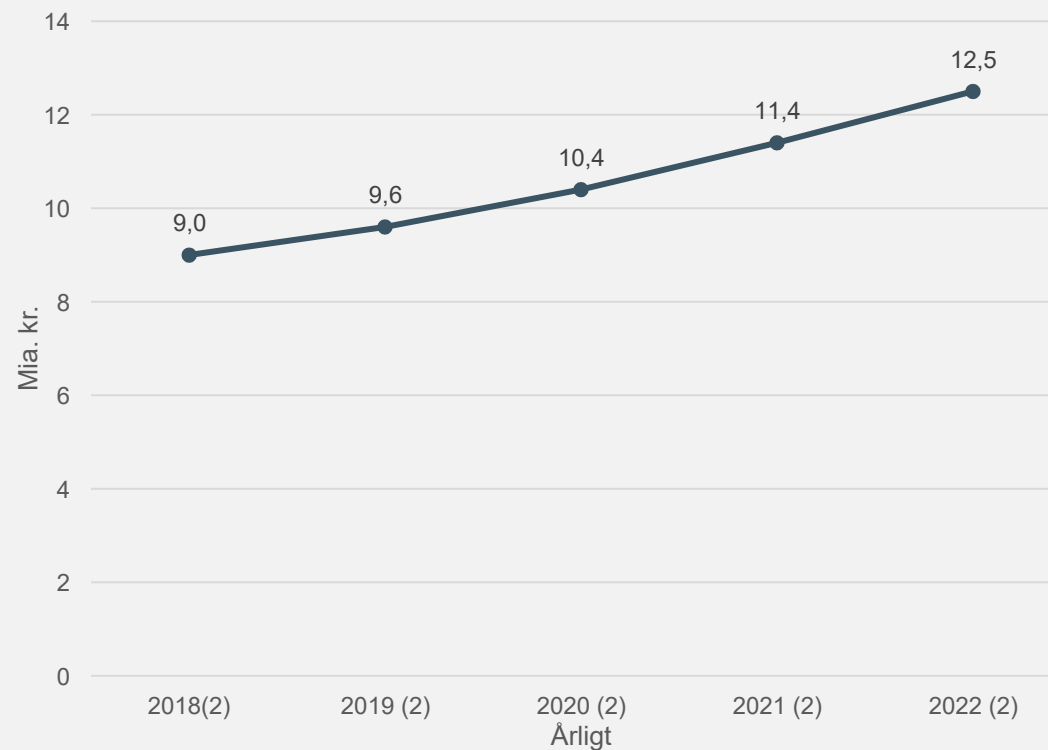


# It-området er i udvikling i staten

Samlede forventede it-projektudgifter i staten (mia. kr., 2024-pl)



Årlige it-omkostninger i staten (mia. kr., 2024-pl)





# Status på it-projektporteføljen

Fra Statens It-råds Statusrapportering 1. halvår 2024

- Staten har pr. It-rådets seneste status 41 igangværende it-projekter over 15 mio. kr.
- Heraf er der 9 meget store it-projekter. Meget store it-projekter er særligt risikofyldte
- Ved seneste statusrapportering er flere store it-projekter blevet afsluttet, hvilket er positivt
- It-rådet har ved styringen af de store projekter specielt fokus på:
  - projekternes scope og opdeling
  - at projekterne hurtigst muligt leverer forretningsværdi
  - at projekterne på baggrund af leveret værdi kan træffe beslutning om fortsættelse

Antal  
projekter

41

Antal projekter  
over 300 mio. kr

9

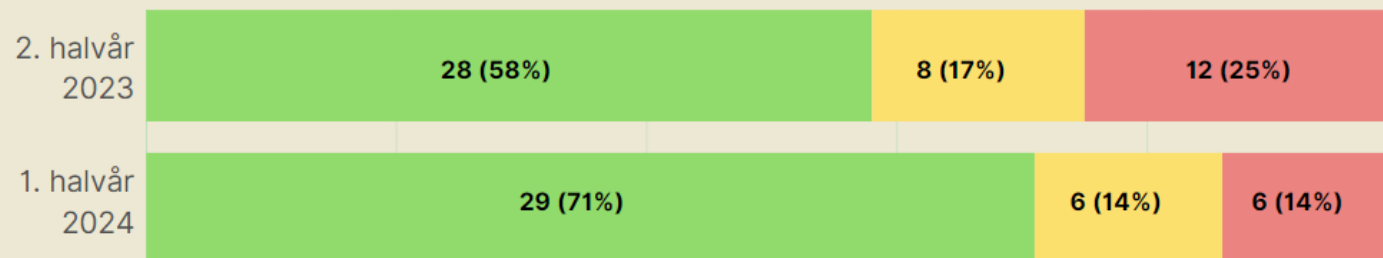


# Status på it-projektporteføljen

Fra *Statens It-råds Statusrapport 2023* og *Statusrapportering 1. halvår 2024*

- It-rådet har ved seneste trafiklysuddeling givet i alt 41 trafiklys
- Der blev givet 29 grønne, seks gule og seks røde lys
- Et trafiklys er ikke en prognose, men et udtryk for, om projektet følger den senest godkendte plan. Et rødt trafiklys betyder, at der er væsentlige afvigelser fra planen
- Projekter med gule og røde lys opfordres til en dialog med rådet
- Fordelingen af trafiklys varierer over tid, og det kan derfor være vanskeligt at aflæse generelle tendenser ud fra trafiklys

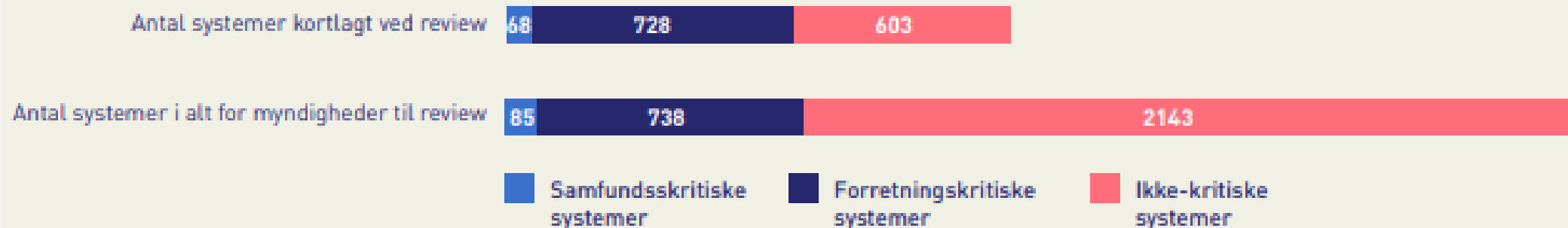
## Fordelingen af trafiklys for 2. halvår 2023 og 1. halvår 2024



# Status på it-systemporteføljerne

- It-rådet har gennemført review af 42 statslige myndigheder, og i 2024 er anden runde review blevet afsluttet
- Myndighederne har kortlagt samfundskritiske og forretningskritiske it-systemer i højere grad end ikke-kritiske systemer
- Det er rådets opfattelse, at der generelt er sket en professionalisering af it-styringen
- Der er udfordringer med at sikre tilstrækkelige interne ressourcer med teknisk viden flere steder, men samlet set er udfordringerne færre nu end ved de første reviews

## ANTAL KORTLAGTE IT-SYSTEMER HOS REVIEWEDE MYNDIGHEDER IFT. SAMLET ANTAL STATSLIGE IT-SYSTEMER

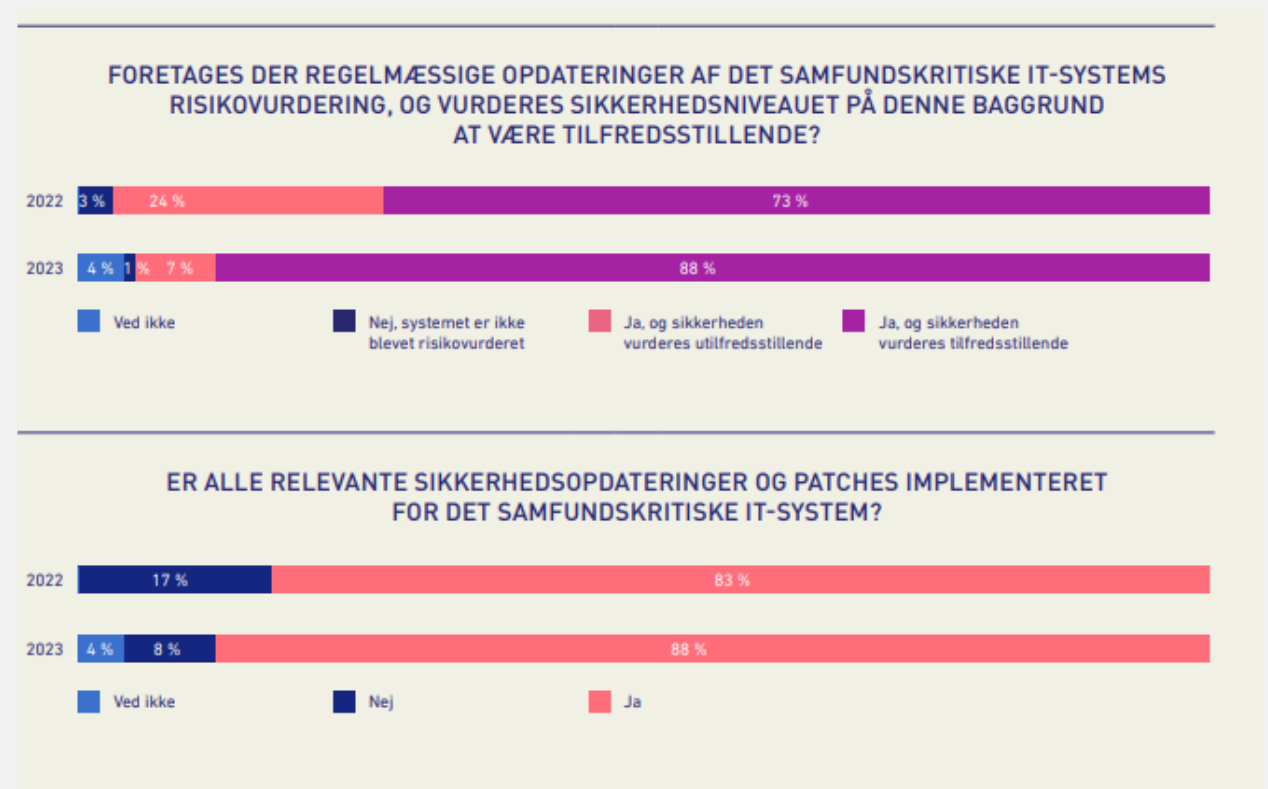


Kilde: Statens It-råds statusrapport 2023



# Samfundskritiske it-systemer – en positiv udvikling

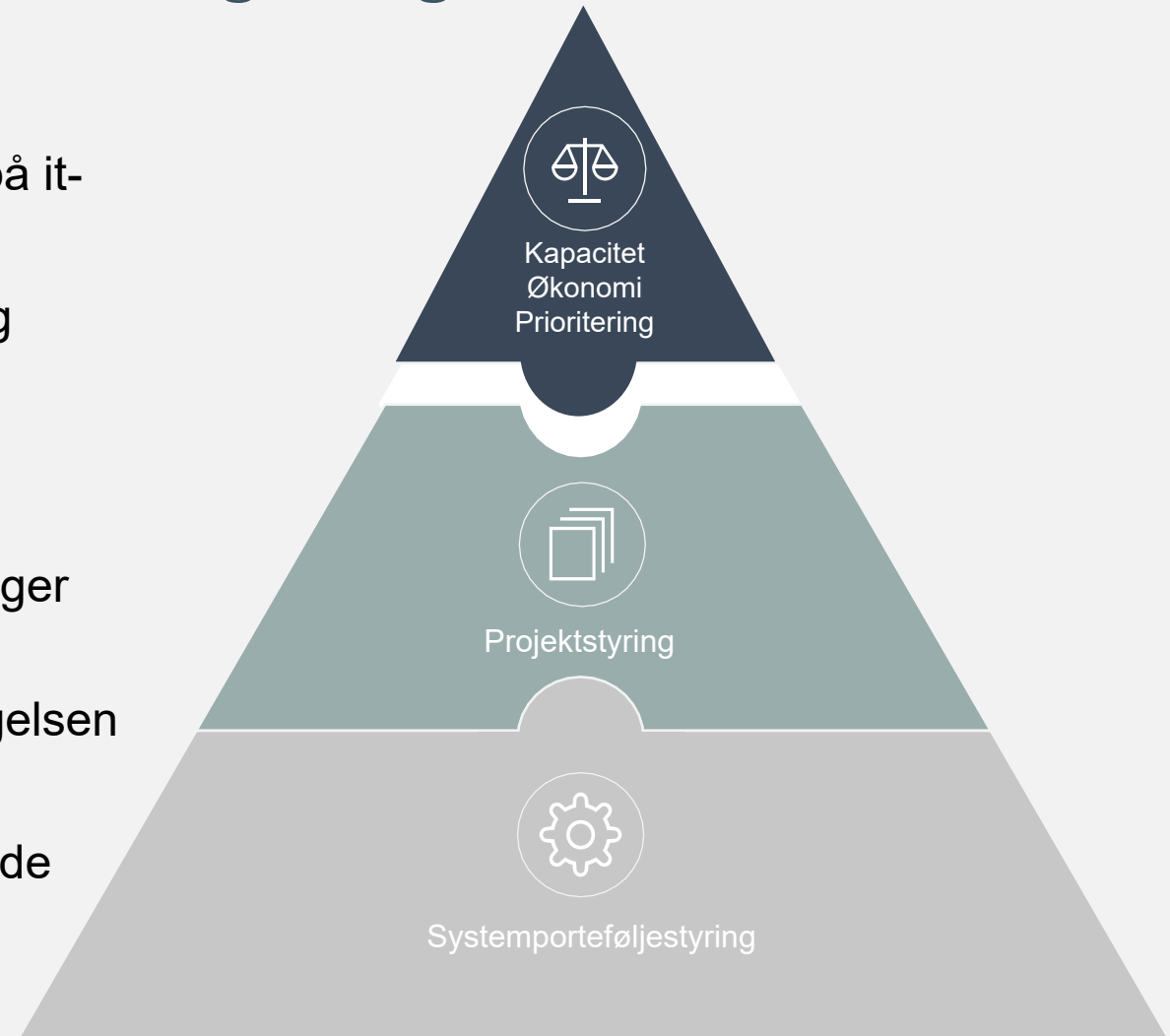
- De samfundskritiske it-systemers tilstand er generelt forbedret de seneste år
- Særligt på sikkerhedsområdet er der sket forbedringer
  - Der foretages regelmæssige risikovurderinger og sikkerheden vurderes tilfredsstillende for ca. 9 ud af 10 af de samfundskritiske it-systemer
  - Relevante sikkerhedsopdateringer og patches er implementeret for samfundskritiske it-systemer i ca. 9 ud af 10 tilfælde
- Der bruges ca. 25 pct. af de årlige it-omkostninger (~3 mia. kr.) på de samfundskritiske it-systemer, selvom de udgør en lille del af det samlede antal it-systemer i staten



Kilde: Statens It-råds Statusrapport 2023

# Status på it-systemporteføljen - Justeret rådgivning

- It-rådet har tidligere fokuseret rådgivningen primært på it-projekter og it-systemporteføljer
- To koncepter, der fungerer godt – risikovurderinger og reviews. Behov for mere opmærksomhed på:
  - Kapacitet – et samlet overblik over balancerne i myndighedernes samlede it-portefølje
  - Økonomi – et overblik over, hvad myndigheden bruger pengene på
  - Scoping – et ryk mod et større fokus på tilrettelæggelsen af projekterne
- It-rådet vil skabe forudsætninger for at have en løbende dialog om balancerne i myndighedernes samlede it-portefølje - og specifikt it-udviklingsprojekter.



# Tendenser i den statslige it-styring og rådets fokus



# Rådets aktivitet og nøgletal

## It-projektporteføljen

- ❑ Siden 2011 har It-rådet afholdt ca. 200 risikovurderinger af it-projekter
- ❑ Statens it-projektportefølje er på 41 igangværende projekter
- ❑ Rådet har siden 2011 givet over 1000 anbefalinger til it-projekter ved risikovurderinger og replanlægninger

## It-systemporteføljen

- ❑ Siden 2018 har It-rådet gennemført ca. 85 reviews af it-systemporteføljer
- ❑ Aktuelt skal 49 myndigheder til review i tredje rul
- ❑ I 2025 påbegyndes tredje rul af reviews
- ❑ Siden 2018 har It-rådet givet over 230 anbefalinger til myndighederne om it-systemporteføljestyling



# Aktuelle opmærksomhedspunkter ved it-styringen i staten



## Højt aktivitetsniveau

Det samlede aktivitetsniveau på it-området hos flere myndigheder er højt i forhold til myndighedernes kapacitet.



## Lange og dyre projekter

Mange statslige it-projekter kommer ikke i mål inden for den planlagte tid og økonomi.



## Udfordringer med systemtilstand

29 pct. af statens samfunds- eller forretningskritiske systemer har udfordringer med teknisk tilstand, og 20 pct. har udfordringer med sikkerhed



## It-rådets tre sigtelinjer i rådgivningen fremover

1. Myndighedernes ledelser skal tage større ansvar for at sikre den rette balance mellem aktiviteter og kapacitet i it-styringen.
2. Myndighederne skal blive dygtigere til at bringe deres it-projekter succesfuldt i mål ved at have større opmærksomhed på at slanke nye it-projekter mest muligt
3. Myndighederne skal nedbringe deres tekniske gæld ved at bruge en større del af deres it-budget på at vedligeholde og udvikle den eksisterende systemportefølje gennem mindre delprojekter.



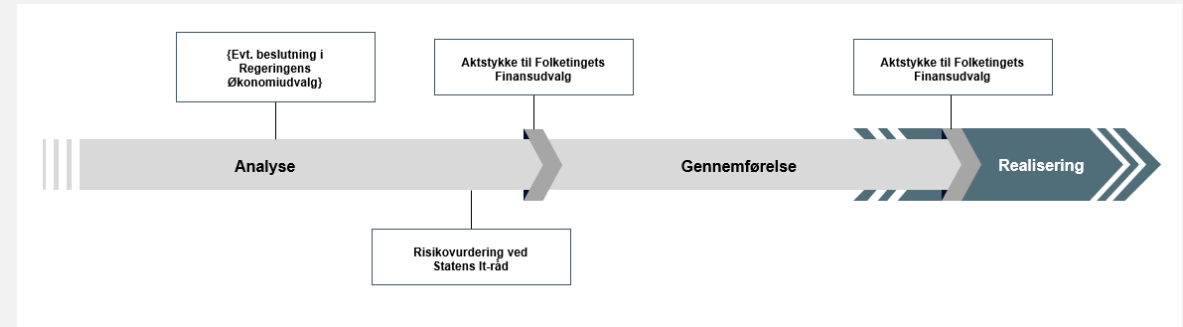
# Tiltag til styrkelse af styringen af meget store it-projekter



# Inspiration til styring af store it-projekter

- It-styringsmodellerne justeres løbende, så de passer bedst muligt til udfordringsbilledet
- Der har været en drøftelse i løbet af 2024 om, at Norge kan levere meget store it-projekter uden fordyrelser
- Det er i den forbindelse naturligt for It-rådet, at man ser nærmere på, hvordan dette kan være tilfældet
- Det bemærkes, at Norge har en projektmodel for meget store it-projekter (+300 mio. NOK)

## Statens it-projektmodel (DK)

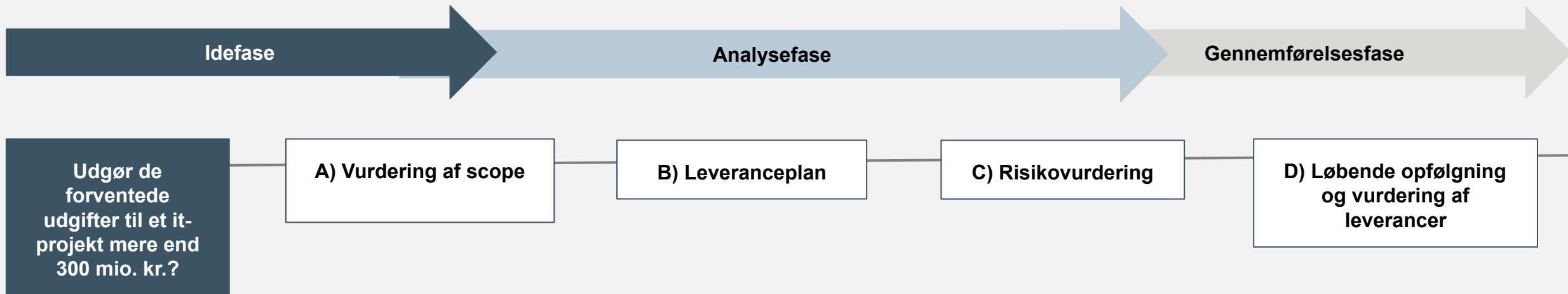


## Statens prosjektmodell (NO)



# Tiltag til styrkelse af styringen af meget store it-projekter

- Udvidet risikovurderingsforløb ved Statens It-råd for meget store it-projekter over 300 mio. kr.
  - I forbindelse med Finansministeriets budgetredegørelse for udgiftspolitisk styring af it-området, er der draget inspiration fra Norge til at indføre en styrket styring af meget store it-projekter.
  - Det vil medføre en større involvering af Statens It-råd gennem flere møder i de tidlige stadier af it-projekterne med henblik på, at hjælpe myndighederne med at dele projekterne op i mindre størrelser og med at lægge en god plan med tydelige delfaser baseret på levering af konkret forretningsværdi.



# It-styring i staten - hvad går godt?

- Professionaliseringen af it-området er øget
- Der er en bedre ledelsesforankring af it i de statslige myndigheder
- Flere myndigheder har primært små it-projekter
- Flere myndigheder arbejder helt eller delvist agilt
- Der er skabt et bedre overblik over udfordringerne i it-systemporteføljerne og planer for at håndtere dem
- Styringen af systemporteføljerne er forbedret markant
- Der er villighed til videndeling på tværs af staten
- Rådet oplever ikke, at det offentlige er dårligere til it-styring end det private – men det offentlige er underlagt andre vilkår



**Tak for ordet**