



Notat

13. december 2021
J.nr. 21-1107635

Programkontor for
ejendomsdata
OB

Svar på Statens It-råds anbefalingsbrev til Ejendomsdataprogrammet

Ejendomsdataprogrammet takker indledningsvist for risikovurderingen ved Statens It-råd den 2. november og kvitterer hermed for Statens It-råds anbefalingsbrev af 11. november.

Rådet noterer sig i sit brev en række forhold og i alt fire konkrete anbefalinger, som er adresseret i dette svar.

Statens It-råd noterer sig, at der ikke foreligger et roadmap for udfasning af det eksisterende vurderingssystem VUR og det kommunale system ESR. Udviklings- og Forenklingsstyrelsen har sammen med Vurderingsstyrelsen i december igangsat en analyse med leverandøren af både VUR og ESR (KMD). Analysen skal munde ud i et løsningsdesign med dertilhørende tidsplan for, hvordan VUR kan frigøres fra ESR. Sideløbende hermed fortsætter systemejer for VUR med at raffinere det roadmap for udfasning af VUR, som Ejendomsdataprogrammet har udarbejdet og efter styregruppebeslutning overdraget til systemejer for VUR. Endvidere har Vurderingsstyrelsen og Udviklings- og Forenklingsstyrelsen primo december 2021 indledt drøftelser med KL om kommunernes behov for it-understøttelse efter 2023 med henblik på at tilvejebringe grundlaget for, at både staten og kommunerne er frigjort fra ESR efter 2023.

Desuden noterer Statens It-råd sig, at forretningen ikke nødvendigvis behøver at være for bordenden af styregruppen for et teknisk og forudsætningsskabende projekt som Ejendomsdataprogrammet. Der er imidlertid tale om, at Boligprogrammet, Mellemprioriteten og Ejendomsdataprogrammet i efteråret 2021 er samlet i den samme styregruppe, hvor Vurderingsstyrelsen som samlet forretningsejer og samlet øverste ansvarlige for ejendomsområdet i Skatteforvaltningen har formandskabet. Udviklings- og Forenklingsstyrelsen har næstformandskabet og Skattestyrelsen er det tredje ordinære medlem. Endvidere deltager KMD og DXC uden stemmeret. Ved at binde de tre programmer sammen er der allerede realiseret synergier, og risici minimeres, da tværgående koordinering og prioritering bliver naturlig, når programmerne omfattes af samme styregruppe. Derfor fortsætter Ejendomsdataprogrammet med at være omfattet af samme styregruppe som Boligprogrammet, hvorfor Vurderingsstyrelsen fortsætter som formand for styregruppen for Ejendomsdataprogrammet.

Derudover noterer Statens It-råd sig, at der er potentielle risici forbundet med at afgrænse sig fra datavask. Det bemærkes, at dataansvaret for fællesoffentlige grunddata ligger hos grunddataregistrene dvs. Geodatastyrelsen fsva. ejendomsdata, Erhvervsstyrelsen fsva. CVR-data osv. Grunddataprogrammets formål er at sikre højere datakvalitet ved, at data opdateres hos den autoritative grunddatamyndighed. Ejendomsdataprogrammet vil efter implementering følge datakvaliteten tæt og indberette potentielle datafejl via

grunddatamyndighedernes eksisterende fælles governance mhp. evt. beslutninger om data-vask hos relevante datamyndighed.

Endelig noterer Statens It-råd sig, at en tids- og leveranceplan hurtigst muligt bør udarbejdes for at sikre Ejendomsdataprogrammets kritiske vej. Dette arbejde er igangsat og forventes afsluttet inden årets udgang for at sikre et godt udgangspunkt for programmets gennemførelse forud for faseskiftet.

I det følgende redegøres for, hvordan Ejendomsdataprogrammet adresserer de i alt fire anbefalinger.

Anbefaling nr. 1

It-rådet anbefaler, at Ejendomsdataprogrammet opprioriterer arbejdet med at mitigere risici samt overvejer muligheden for en tværgående risikomanager i samarbejde med Boligprogrammet.

Ejendomsdataprogrammet har umiddelbart efter risikovurderingen drøftet alle risici, der er identificeret for gennemførelsesfasen. I denne forbindelse har Ejendomsdata-programmet revurderet alle mitigerende tiltag for at tydeliggøre, hvad der aktuelt gøres for at nedbringe risikobilledet. Disse tiltag er således nu afspejlet i Ejendomsdataprogrammets seneste projektdokumentation. I de kommende måneder forud for overgang til gennemførelsesfasen vil Ejendomsdataprogrammet udarbejde beredskabsplaner for de højest scorende risici efter mitigerende handlinger, dvs. for risici med en værdi over 10. Eksempelvis vil der blive udarbejdet beredskabsplaner, der konkret anviser, hvor Skatteforvaltningen kan fejlsøge og rette fejl enten maskinelt eller manuelt, hvis risikoen for datainkonsistens skulle indtræffe.

Ejendomsdataprogrammet fortsætter også ugentlig risikostyring.

Forslaget om et yderligere udviklingsteam dedikeret til at udvikle nøglekonverteringskomponenten er drøftet og ud fra en afvejning af udviklingsopgavens væsentlige koordinationsbehov og det nuværende styringssetup er det vurderet hensigtsmæssigt at øge udviklings- og testressourcerne i det eksisterende udviklingsteam. Herved sikres, at der kan udvikles parallelt på flere leverancer og samtidigt sikre teknisk sammenhæng mellem Ejendomsdataplattformens fundament og de forretningskabende leverancer.

Ejendomsdataprogrammet har adopteret Boligprogrammets tilgang til risikomanagement i et format tilpasset Ejendomsdataprogrammet, idet programmerne er forskellige fsva. kompleksitet og programsetup, herunder forskelligheder ift. leverandørinvolvering. Der pågår tæt dialog og løbende planmæssig koordination på ledelses- og sagsbehandlerniveau hver 14. dag med fokus på tværgående risici og afhængigheder på tværs af Ejendomsdataprogrammet og Boligprogrammet.

Anbefaling nr. 2

It-rådet anbefaler, at Ejendomsdataprogrammet tydeliggør opgaven med at sikre historiske data i forvaltningen i programgrundlaget.

Ejendomsdataprogrammet har i sin projektdokumentation uddybet sit igangværende arbejde med at specificere, hvilke historiske data Ejendomsdataprogrammet skal bruge for at kunne udvikle Ejendomsdataplattformen, der skal imødekomme forretningsbehovene i Vurderingsstyrelsen og Skattestyrelsen. Konkret drejer det sig om data fra ESR, der ikke allerede er tilgængelige på Datafordeleren, og som ikke vil kunne hentes fra ESR efter 1.

januar 2024, hvor ESR forudsættes at være lukket. Dataområderne er ejendomsdata og ejerdata, som er nødvendige for at kunne etablere nøglekonvertering og nøglegenerering i Ejendomsdataplatformen. Detailspecificeringen af dataområderne forventes afsluttet ultimo januar 2022, dvs. at det afklares hvilke specifikke data fra disse to områder, der er behov for. Lagring, adgang og ajourføring af disse data specificeres sideløbende frem mod gennemførelsesfasen.

Desuden er dialogen med relevante kontraktansvarlige igangsat med henblik på at få vurderet, hvordan Ejendomsdataprogrammet kan tilvejebringe disse historiske data på de for Skatteforvaltningen mest gunstige vilkår.

Anbefaling nr. 3

It-rådet anbefaler, at Ejendomsdataprogrammet definerer klare nonfunktionelle krav for ejendomsdataplatformen.

Ejendomsdataprogrammet har efter risikovurderingen defineret nonfunktionelle krav for Ejendomsdataplatformen, som nu fremgår af projektgrundlagets kapitel om Ejendomsdataprogrammets tekniske løsning og sidenhen er godkendt af styregruppen. Forventninger til datavolumen og anvendelsesmønstre, krav til tilgængelighed og svartider, logning og sikkerhed i henhold til Skatteministeriets koncernpolitikker og forventninger til brugergrænseflader er beskrevet.

Anbefaling nr. 4

It-rådet anbefaler, at Ejendomsdataprogrammet afklarer behovet for organisatorisk implementering i Vurderingsstyrelsen og Udviklings- og Forenklingsstyrelsen.

Ejendomsdataprogrammet har i sit projektgrundlag uddybet, hvilke konkrete aktiviteter der skal igangsættes for at sikre den organisatoriske implementering i Vurderingsstyrelsen, Skattestyrelsen samt Udviklings- og Forenklingsstyrelsen. Det drejer sig om bistand til procesejere i forbindelse med årlig ajourføring af vejledninger til indberettere og borgere på *skat.dk*, ajourføring af eksisterende baggrundsartikler og vejledninger i *Vidensbasen* til sagsbehandlere i Skatteforvaltningen. Desuden designer Ejendomsdataprogrammet arbejdsgange for den blivende forvaltning, der skal leve videre i Udviklings- og Forenklingsstyrelsen efter Ejendomsdataprogrammets levetid. Det drejer sig om at håndtere processen for Skatteforvaltningens input til vedligeholdelse af grunddata og indberetning af fejl til grunddataregistre og Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering i forhold til Den Fællesoffentlige Datafordeler. Selvom denne række af leverancer er af mindre karakter i sammenligning med andre it-projekter, vil leverancerne indgå i tids- og aktivitetsplanen for Ejendomsdataprogrammets gennemførelsesfase.