



Folketingets Forsvarsudvalg  
Christiansborg

Folketingets Forsvarsudvalg har den 26. september 2024 stillet følgende spørgsmål nr. 270 (Alm. del), som hermed besvares.

**Spørgsmål nr. 270:**

Hvem har givet ordren i 2022 til, at der kunne indføres en praksis i Forsvaret med merplanlægning og overbudgettering og hvornår blev Forsvarsministeriets departement bekendt med, at den praksis var indført? Vil ministeren herunder besvare:

- a) Har forsvarschefen givet ordren om den nye praksis, eller givet sin billigelse eller accept af, at den blev indført og i så fald hvornår?
- b) Har Forsvarsministeriets departement været involveret i, at den pågældende praksis blev indført eller har departementet givet sin billigelse eller accept af den og i så fald hvornår?

**Svar:**

Forsvarsministeriet har som led i at sikre en hensigtsmæssig udnyttelse af bevillingerne taget højde for, at der erfaringsmæssigt opstår mindreforbrug i løbet af året, som kan omdisponeres til relevante formål. Denne praksis er i Forsvarsministeriet blevet benævnt som merplanlægning.

Departementet har været vidende om, at Forsvarskommandoen har anvendt denne praksis i sin budgetlægning under forudsætning af, at merplanlægningen kunne håndteres inden for Forsvarskommandoens økonomiske rammer. Denne forudsætning har fremgået af departementets budgetinstruks.

I foråret 2024 blev departementet bekendt med, at Forsvarskommandoens merplanlægning for 2024 ikke kunne holdes inden for Forsvarskommandoens egen økonomiske ramme.

Med henblik på at styrke økonomistyringen har Forsvarsministeriet udarbejdet en handleplan for bedre økonomistyring med konkrete tiltag og initiativer til gennemførelse heraf.

Initiativerne vedrører overordnet tre områder for bedre økonomistyring. Det drejer sig konkret om (1) klarere ansvars- og arbejdsdeling, (2) bedre budget- og bevillingsstyring, herunder afskaffelse af u hensigtsmæssig merplanlægning hos myndighederne, samt (3) styrket kontrolmiljø, regnskab og revision. Initiativerne implementeres løbende, og det

Dato: 24. marts 2025

Enhed: Økonomistyring –  
støttende myndigheder

Sagsnr.: 2024/009117

Dok.nr.: 893532

Bilag: 1

Forsvarsministeriet  
Holmens Kanal 9  
1060 København K

kan blive relevant at justere i initiativerne undervejs. Forligskredsen blev indledningsvist orienteret om handleplanen i forlængelse af forligskredsmødet den 17. december 2024.

Det kan i tillæg hertil oplyses, at den fungerende forsvarschef har meddelt, at Forsvarskommandoen fra 2025 ikke længere anvender merplanlægning som et styringsværktøj.

Med venlig hilsen

Troels Lund Poulsen