



Bilag 1

En opgørelse af statens samlede udgifter til eksterne konsulenter i 2016 – 1. halvår 2024 fremgår af tabel 1 fordelt på ministerområder og underliggende departementer og styrelser. Forbruget af eksterne konsulenter er opgjort for hhv. managementkonsulenter og øvrige rådgivende konsulenter, it-konsulenter samt juridisk bistand. Ministerområderne følger ressortområderne fra før den kongelige resolution af 29. august 2024. Grundet forskel i opgørelsestidspunkt, korrektioner og henholdsvis en fejl i PL-opregningen for 2022 og en midlertidig registreringsfejl i fakturadatabasen i 2023, er der differencer fra svaret afgivet d. 14. oktober 2024.

Tabel 1
Statens udgifter til eksterne konsulenter 2016 – 1. halvår 2024 (mio. kr., 2024-pl)

	2016*	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (1. halvår)
Ministerområder									
Beskæftigelsesministeriet	171,4	184,5	211,4	135,9	172,2	141,4	95,4	116,4	34,3
Arbejdsskadestyrelsen	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbejdstilsynet	53,6	47,8	47,1	42,4	67,2	61,6	28,7	50,0	22,5
Beskæftigelsesministeriet, Departementet	10,3	10,3	10,9	12,7	7,4	3,9	2,7	3,3	1,9
Det Nationale Forskningscenter f. Arb. miljø	3,2	4,2	3,1	1,3	1,1	0,9	0,9	1,0	0,9
Styrelsen for arbejdsmarked og Rekruttering	80,1	113,3	82,8	50,9	23,2	41,1	22,5	16,0	6,2
Tværgående IT-understøtning i beskæftigelsesindsatsen	23,4	8,9	67,5	28,5	73,3	33,8	40,7	46,2	2,7
By-, Land- og Kirkeministeriet	3,5	4,7	26,4	23,4	7,2	6,1	9,5	6,7	1,1
By-, Land- og Kirkeministeriet, Departementet	3,5	4,7	2,7	1,7	1,0	2,1	1,3	1,3	0,2
Plan- og Landdistriktsstyrelsen	0,0	0,0	23,7	21,7	6,2	4,1	8,2	5,5	0,9
Børne- og Undervisningsministeriet	182,9	179,3	225,4	246,8	174,1	169,5	104,8	97,3	46,3
Børne- og Undervisningsministeriet, Departementet	46,4	49,6	56,7	53,2	21,0	17,4	2,7	2,7	0,5
Danmarks Evalueringsinstitut	2,7	2,2	1,4	0,5	1,0	0,6	0,3	1,3	0,2
Dansk Center for Undervisningsmiljø	0,1	0,3	0,5	0,3	0,1	1,3	0,3	0,3	0,1
Sorø Akademis Skole	0,3	0,3	0,4	0,4	0,2	0,2	0,2	0,3	0,1
Styrelsen for IT og Læring	123,9	107,3	146,0	163,2	129,9	125,5	95,9	89,8	44,3
Styrelsen for Undervisning og Kvalitet	9,6	19,6	20,4	29,3	22,0	24,5	5,4	2,8	1,2

Digitaliserings- og Ligestillingsministeriet	85,2	100,5	127,9	97,2	115,4	122,8	98,2	98,9	73,5
Danmarks Statistik	10,1	6,7	5,6	5,1	5,7	15,5	24,0	20,5	9,7
Digitaliserings- og Ligestillingsministeriet, Departementet	0,4	0,2	1,2	0,7	4,9	0,3	-1,4	0,6	0,0
Digitaliseringsstyrelsen	74,6	93,6	121,1	91,4	104,8	107,0	75,7	77,8	63,7
Erhvervsministeriet	214,9	289,0	295,2	343,6	305,2	349,7	301,4	338,9	129,6
Den Maritime Havarikommission	0,2	0,1	0,0	0,3	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0
Erhvervsministeriet, Departementet	7,8	7,1	6,1	6,0	3,3	2,1	1,3	2,0	0,4
Erhvervsstyrelsen	107,9	162,2	165,6	187,5	184,3	238,7	208,5	233,7	82,9
Finanstilsynet	24,5	37,4	34,7	63,8	31,4	20,8	20,6	23,8	12,6
Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen	16,7	18,0	18,2	20,0	18,2	14,9	15,8	9,5	7,6
Nævnenes Hus	7,3	15,8	23,6	14,3	14,7	16,1	11,7	18,6	7,1
Patent- og Varemærkestyrelsen	4,7	11,3	10,2	9,0	4,9	9,3	8,8	4,4	2,5
Sikkerhedsstyrelsen	13,6	16,9	18,0	15,5	11,2	16,6	14,8	21,9	4,3
Søfartsstyrelsen	32,3	20,2	18,7	27,1	37,2	31,0	19,9	25,1	12,1
Finansministeriet	115,7	138,2	210,0	214,8	184,1	87,9	88,0	112,2	78,9
Finansministeriet, Departementet	22,3	20,4	23,4	19,4	2,6	1,5	1,0	3,1	5,2
Kompetencesekretariatet	1,7	2,2	1,1	5,0	3,3	1,9	1,9	1,6	1,1
Medarbejder- og Kompetencestyrelsen	0,0	0,0	0,0	0,2	3,1	4,3	4,5	3,1	0,5
Statens Administration	11,8	3,5	6,4	8,4	14,4	5,1	5,1	3,1	1,9
Statens It	42,0	50,1	66,8	80,5	64,3	37,3	35,5	28,6	24,1
Økonomistyrelsen	37,8	62,0	112,2	101,3	96,4	37,7	40,0	72,8	45,8
Forsvarsministeriet	347,8	408,6	367,7	433,4	336,9	250,8	303,5	355,2	159,8
Beredskabsstyrelsen	2,6	1,3	1,2	1,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Forsvarskommandoen	3,3	3,0	6,0	4,4	3,8	4,7	8,7	5,7	3,1
Hjemmeværnskommandoen	0,7	0,2	2,2	1,1	0,4	0,0	0,1	0,4	0,0
Forsvarsministeriet Materiel- og Indkøbsstyrelsen	311,9	352,9	323,6	382,8	296,4	220,6	286,5	334,9	138,2
Forsvarsministeriet Personalestyrelsen	5,8	11,6	10,6	7,4	4,4	1,6	1,3	1,5	2,5
Forsvarsministeriet Ejendomsstyrelsen	9,6	15,1	9,9	10,1	5,0	12,2	8,0	5,9	5,3
Forsvarsministeriet Regnskabsstyrelsen	0,2	0,1	0,5	0,3	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Forsvarsministeriet, Departementet	13,7	24,2	13,5	26,2	26,7	11,7	-1,2	6,7	10,7
Indenrigs- og Sundhedsministeriet	421,3	377,0	332,1	425,2	376,3	556,1	417,1	324,6	154,3
CPR-administrationen	17,3	27,9	33,4	29,7	28,8	31,3	41,5	49,2	22,9
Indenrigs- og Sundhedsministeriet, departement	40,5	47,0	67,4	41,5	30,3	36,6	19,2	13,6	17,7
Lægemiddelstyrelsen	14,5	26,7	14,3	44,3	21,0	37,4	40,5	24,8	7,6
Nationalt Center for Etik	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1	2,8	0,3	0,1
Nationalt Genom Center	0,0	0,0	0,0	33,5	25,7	61,5	42,8	28,4	15,7

Statens Serum Institut	136,6	86,0	22,0	28,2	21,1	62,8	42,3	26,7	11,2
Styrelsen for Patientklager	0,0	0,0	-0,1	23,4	18,0	11,8	9,5	10,0	3,1
Styrelsen for Patientsikkerhed	21,4	23,1	24,7	7,1	11,6	70,5	50,7	20,1	6,8
Sundhedsdatastyrelsen	160,9	127,3	115,9	168,7	172,8	196,4	141,7	136,7	60,6
Sundhedsstyrelsen	16,5	31,3	38,7	38,6	40,4	45,1	22,9	14,4	8,4
VIVE	13,4	7,5	15,6	10,0	6,5	2,6	3,3	0,5	0,2
Justitsministeriet	360,5	345,6	343,2	410,0	343,0	418,3	423,1	501,6	264,2
Civilstyrelsen	4,0	4,3	16,3	17,9	12,7	8,0	13,9	16,2	8,5
Datatilsynet	0,3	1,2	1,8	1,3	1,1	0,3	2,7	1,0	0,1
Domstolsstyrelsen	41,1	53,4	53,0	89,0	85,6	108,3	112,8	127,3	66,9
Justitsministeriet, Departementet	13,4	14,0	4,5	5,0	2,1	2,9	3,3	3,2	0,8
Kriminalforsorgen	101,6	103,8	75,9	89,2	74,7	67,2	38,0	69,1	37,7
Politi og Anklagemyndighed	199,8	168,3	191,6	207,1	166,4	230,4	251,7	284,5	150,1
Politiklagemyndigheden og Bevismiddeltilsynet	0,0	0,1	0,0	0,2	0,0	0,4	0,6	0,1	0,1
Styrelsen for Forsyningsikkerhed	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,8	0,1	0,2	0,2
Tilsyn med efterretningstjenesterne	0,2	0,3	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet	203,5	144,5	207,6	236,4	117,5	116,9	116,9	115,3	50,7
Danmarks Meteorologiske Institut	3,7	4,8	17,9	23,7	13,4	12,5	12,0	13,1	5,2
De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland	1,3	2,2	2,6	7,0	4,0	1,0	2,5	4,8	2,6
Energistyrelsen	71,5	85,5	110,9	132,6	59,9	53,3	66,0	67,4	18,8
Forsyningstilsynet	11,0	2,8	4,1	5,6	5,7	9,7	5,5	4,3	3,2
Geodatastyrelsen	111,5	18,2	28,5	18,1	10,9	23,5	14,5	12,3	13,7
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, Dep.	4,4	2,1	5,4	6,1	0,9	1,0	4,2	4,5	3,2
Klimadatastyrelsen	0,1	28,6	37,8	43,0	22,8	15,5	11,8	8,8	3,9
Klimarådet	0,1	0,3	0,5	0,3	0,1	0,4	0,3	0,0	0,0
Kulturministeriet****	60,6	73,0	76,2	83,9	58,4	51,8	49,4	52,6	32,2
Dansk Sprogævn	0,3	0,5	0,3	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Den Danske Filmskole	0,4	0,1	0,1	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Den Danske Scenekunstscole	0,9	0,4	0,4	0,3	0,4	0,1	0,2	0,4	0,1
Den Hirschsprungske Samling	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Det Danske Filminstitut	7,9	10,2	7,6	5,5	1,9	1,4	3,2	2,2	1,6
Det Grønne Museum	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,2	0,0
Det Jyske Musikonservatorium	0,1	0,0	0,2	0,6	0,1	0,1	0,1	0,2	0,0
Det Kgl. Bibliotek	2,9	2,9	6,5	7,5	9,7	6,5	4,9	1,7	1,1
Det Kgl. Danske Musikonservatorium	0,1	0,2	0,1	0,2	0,4	0,7	0,2	0,3	0,1
Det Kongelige Akademi for de Skønne Kunster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,2	0,3	0,0
Det Kongelige Teater og Kapel	2,8	0,8	2,4	4,8	3,1	7,4	6,4	7,1	10,4

Kulturministeriet, Departementet	4,8	7,3	7,2	5,2	3,0	3,4	3,1	6,2	4,7
Kunstakademiets Billedkunstskoler	0,8	0,1	0,5	0,5	0,2	0,5	0,4	0,4	0,1
Nationalmuseet	6,6	5,8	5,0	10,0	10,8	8,4	11,1	7,6	2,6
Nota - Nationalbibliotek for mennesker med læsevanskeligheder	5,2	5,5	9,9	8,0	8,5	6,4	5,7	7,0	0,7
Ordrupgaard	0,9	0,5	0,2	0,5	0,2	0,1	0,2	0,1	0,0
Rigsarkivet	3,9	3,7	3,5	6,7	6,0	5,6	4,1	3,9	2,8
Rytmaskon-servatorium	0,3	0,6	0,3	0,3	0,2	0,6	0,1	0,0	0,0
Slots- og Kulturstyrelsen	21,2	32,4	30,3	32,1	12,4	9,7	8,9	14,3	7,9
Statens Museum for Kunst	0,5	0,7	0,5	0,9	0,8	0,4	0,4	0,7	0,0
Statens Værksteder for Kunst	0,5	0,5	0,9	0,4	0,4	0,0	0,1	0,0	0,0
Syddansk Musik-konservatorium	0,3	0,6	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Miljøministeriet	63,4	78,1	102,5	159,4	159,6	126,4	104,0	92,1	53,1
Danmarks Miljøportal - Digital miljøforvaltning	18,8	9,4	12,7	19,5	34,4	22,0	18,1	21,0	8,5
Miljøministeriet, Departementet***	3,9	4,7	13,8	14,6	8,9	4,8	3,9	4,0	0,7
Miljøstyrelsen	22,8	45,7	52,7	89,3	98,0	86,8	72,3	58,8	37,0
Naturstyrelsen	18,0	18,3	23,3	36,1	18,3	12,8	9,7	8,3	6,9
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	128,7	98,8	127,6	217,4	177,2	192,7	118,5	166,1	68,7
Fiskeristyrelsen**	0,0	0,0	25,3	83,2	49,2	40,5	20,1	56,8	29,8
Fødevarestyrelsen	40,7	16,4	13,2	24,3	49,6	73,5	34,8	47,5	22,0
Landbrugsstyrelsen	87,9	82,5	89,1	110,0	78,4	78,0	59,3	57,1	15,5
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri***	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	4,3	4,8	1,4
Skatteministeriet	750,3	1.702,4	1.930,9	1.935,6	2.045,4	2.250,2	1.867,9	2.116,7	1.177,4
Administrations- og Servicestyrelsen	0,0	0,0	4,7	6,8	4,4	5,7	3,4	5,6	1,7
Gældsstyrelsen	0,0	0,0	25,6	81,9	52,8	51,4	129,6	141,6	71,1
Motorstyrelsen	0,0	0,0	0,3	6,0	2,2	3,7	6,3	3,9	2,4
Skatteankestyrelsen	3,3	13,5	18,5	12,8	6,4	3,5	5,5	2,3	1,2
Skatteforvaltningen	484,0	761,1	1.424,4	95,4	0,5	0,0	0,0	0,1	0,0
Skatteministeriet, Departementet****	262,1	924,0	154,4	98,6	98,4	105,8	112,1	126,2	64,0
Skattestyrelsen	0,0	0,0	6,7	27,6	27,8	68,0	13,6	40,0	65,5
Spillemyndigheden	0,9	3,7	8,1	7,4	8,7	6,7	5,3	4,6	2,4
Tilsynet med told- og skatteforvaltningens it-område	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Toldstyrelsen	0,0	0,0	0,0	7,8	3,7	1,7	0,8	3,9	3,8
Udviklings- og Forenklingstyrelsen	0,0	0,0	287,6	1.565,1	1.834,2	2.002,7	1.576,7	1.759,7	944,4
Vurderingsstyrelsen	0,0	0,0	0,5	26,3	6,3	0,8	14,4	28,9	20,9
Social-, Bolig- og Ældreministeriet	79,8	70,1	83,2	142,0	92,4	83,0	80,7	72,1	28,0
Ankestyrelsen	30,7	22,6	20,5	19,1	21,4	15,7	16,7	16,0	7,5
Børnerådet	0,2	0,1	0,2	0,5	1,0	0,3	1,1	0,7	0,2
Familieretshuset	13,4	10,1	15,5	31,5	20,1	17,8	10,3	14,6	6,1

Fællessekretariatet for DCH og Frivilligrådet	0,3	0,6	0,2	0,3	0,4	0,3	0,0	0,4	0,3
Rådet for Socialt Udsatte	1,1	0,7	1,1	0,5	0,7	1,5	0,0	0,0	0,0
Social- og Boligstyrelsen	22,6	21,0	32,9	77,0	46,7	46,3	50,9	39,2	13,0
Social-, Bolig- og Ældreministeriet, departementet	11,5	14,9	12,8	13,0	2,2	1,1	1,7	1,2	0,8
Statsministeriet	0,7	0,2	0,7	1,3	1,0	0,1	0,4	0,3	0,1
Statsministeriet, Departementet	0,7	0,2	0,7	1,3	1,0	0,1	0,4	0,3	0,1
Transportministeriet	414,8	520,3	595,0	417,6	256,2	353,4	343,2	363,5	161,3
Banedanmark	116,8	224,9	299,1	134,9	55,0	79,5	120,8	82,5	48,9
Bygningsstyrelsen	10,4	36,1	33,3	28,5	19,3	20,1	34,2	23,9	11,9
Færdselsstyrelsen	0,0	0,0	0,0	0,0	8,6	31,1	30,1	51,2	27,3
Havarikommisjonen for civil luftfart	0,1	1,0	0,3	1,5	0,7	0,5	0,5	0,7	0,2
Kommissarius ved statens ekspropriationer i Jylland	0,1	0,3	0,0	0,0	0,1	0,3	0,0	0,0	0,0
Kommissarius ved statens ekspropriationer på øerne	0,2	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Trafikstyrelsen	58,1	67,3	71,7	69,1	42,7	37,1	52,8	97,8	27,2
Transportministeriet, Departementet	59,5	63,8	52,2	22,1	24,8	9,9	7,1	7,8	3,3
Vejdirektoratet	169,7	127,0	138,3	161,3	104,9	174,8	97,6	99,6	42,5
Uddannelses- og Forskningsministeriet	64,3	71,7	79,1	97,9	76,7	81,7	59,4	77,7	23,6
Arkitektskolen i Århus	0,2	0,1	1,0	0,7	0,5	0,5	0,0	0,1	0,1
Danmarks Akkrediteringsinstitution	1,7	1,1	0,9	1,0	0,8	0,6	0,7	0,2	0,0
Dansk Dekommissionering	1,0	0,3	0,3	0,5	0,4	0,1	0,0	0,0	0,0
Det Kongelige Danske Kunstakademis skoler for Arkitektur, Design og Konservering	3,7	1,9	2,9	4,3	3,1	1,6	1,2	0,6	0,2
Studenterrådgivningen administrationen	0,0	0,0	0,9	1,4	0,7	1,7	0,1	0,0	0,0
Studievalg Danmark	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2	0,6	0,3	0,0
Uddannelses- og Forskningsministeriets, Departementet	4,7	5,6	3,6	8,1	1,6	1,1	1,4	2,3	0,4
Uddannelses- og Forskningsstyrelsen	53,0	62,7	69,6	81,7	69,7	75,8	55,5	74,1	23,0
Udenrigsministeriet	129,9	275,2	210,8	252,2	242,3	161,9	132,4	126,2	61,5
Udenrigsministeriet	129,9	275,2	210,8	252,2	242,3	161,9	132,4	126,2	61,5
Udlændinge- og Integrationsministeriet	76,0	92,5	112,6	107,9	133,9	121,7	96,5	124,3	52,2
Hjemrejsestyrelsen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	6,7	6,3	2,7
Styrelsen for International Rekruttering og Integration	6,2	26,6	26,8	20,1	16,0	2,5	1,6	1,7	0,6
Udlændinge- og Integrationsministeriet (UIM)	63,8	57,4	78,4	82,4	114,3	113,9	85,8	114,6	1,1
Udlændingestyrelsen	6,0	8,4	7,4	5,3	3,4	2,8	2,3	1,6	47,7

Økonomiministeriet	0,1	0,1	0,3	0,5	0,5	0,1	0,0	2,2	0,1
De Økonomiske Råd	0,1	0,1	0,3	0,5	0,5	0,1	0,0	0,6	0,0
Økonomiministeriet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,6	0,1
I alt	3.875,2	5.154,2	5.665,8	5.982,3	5.375,6	5.642,5	4.810,5	5.261,0	2.650,8

Anm.: Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (Fakturadatabasen) ekskl. selvejesektoren. På grund af afrundinger kan der være forskel mellem de opgjorte totaludgifter og summen af de anførte udgifter fordelt på ministerierne. Økonomistyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Køb indgår efter fakturadato. Tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner, hvilket betyder, at fejlkonteringer, der opdages senere, ikke rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Tallene kan variere grundet opgørelsestidspunktet og kan dermed afvige fra tidligere eller senere opgørelser. Ministerområder, der anvender SAP, kan ikke validere de præcise forbrugstal grundet forskel på fakturatal og regnskabstal. Kreditnotaer er fratrukket. Interne offentlige betalinger er frasorteret. Lovbundne advokatydelse under Justitsministeriet og Udlændinge- og Integrationsministeriet er frasorteret. Der er korrigeret for kommunernes og regionernes andel af konsulentforbrug relateret til fællesoffentlige digitaliseringsinitiativer. Konsulentforbrug relateret til Rigsombudsmanden på Færøerne og Rigsombudsmanden i Grønland indgår ikke i opgørelsen. Udgifter til ekstern rådgivning relateret til Finansministeriets arbejde med ejerskabsvaretagelsen af statens selskaber er efter vanlig praksis ikke medtaget i opgørelsen. Forbruget hos Forsvarets Efterretningstjeneste og Forsvarets udenlandske leverandører er ikke medtaget i opgørelsen. Der er korrigeret for Skatteministeriets forbrug på juridisk bistand ifm. udbyttesagen. De 12 pilotinstitutioner for Statens Digitale Indkøb (SDI) har ikke haft mulighed for at tilgå fakturadata i deres lokale datavarehus grundet implementeringen af SDI, men har kunne sammenligne med regnskabsdata. *Af tekniske årsager har det ikke været muligt for ministerområderne at tilgå forbrugstal fra 2016 i deres lokale datavarehus. Der er endvidere ikke korrigeret for kommunernes og regionernes andel af konsulentforbrug relateret til fællesoffentlige digitaliseringsinitiativer i 2016, hvorfor statens udgifter må formodes mindre. Nogle institutioners forbrug i 2016 kan være påvirket af implementeringen af Indfak2 ** Forbrug for Fiskeristyrelsen for 2016-2018 indgår i Landbrugsstyrelsens forbrug for perioden. *** Forbrug for Fødevarerministeriets departement fra 2016-2020 indgår i forbruget for Miljøministeriets departement i perioden. **** Kulturministeriet kan ikke validere forbruget af tekniske årsager. ***** I forbruget for Skatteministeriets departement er inkluderet forbrug på retssagskonto § 09.11.51. vedrørende borgeres og virksomheders ansættelse af skatter og afgifter mv. herunder til retssager anlagt af departementet.

Kilde: Statens Fakturadatabase d. 7. oktober 2024