



Folketingets Udvalg for Digitalisering og It  
Christiansborg

26. august 2024

## Svar på Udvalget for Digitalisering og Its spørgsmål nr. 200 (Alm. del) af 25. juni 2024 stillet efter ønske fra Lisbeth Bech-Nielsen

### Spørgsmål

Vil ministeren, som opfølgning på besvarelsen af DIU alm. del – samrådssp. I den 20. juni, redegøre for, hvordan de norske erfaringer med it-udbud er indgået i ministerens overvejelser om retningslinjer for kommende it-udbud?

### Svar

Som oplyst på samrådet den 20. juni er tiltaget om styrket styring af meget store it-projekter blevet til på baggrund af Finansministeriets *budgetredegørelse for udgiftspolitisk styring af it*, som blev offentliggjort i oktober 2023. Budgetredegørelsen kan læses på Finansministeriets hjemmeside [link]. I forbindelse med udarbejdelsen af budgetredegørelsen er der indhentet erfaringer om it-styringen i andre sammenlignelige lande, herunder Norge. Erfaringerne fremgår af budgetredegørelsens kapitel 9: ”Erfaringer med it-udgiftsstyring i nabolande”.

Fra Norge er der bl.a. hentet erfaringer med at understøtte bedre beslutningsgrundlag og undgå fejlinvesteringer i for store it-projekter. Som det fremgår af budgetredegørelsen har det i Norge siden 2000 været et krav, at alle store investeringsprojekter, såvel it- som andre projekter, skal anvende *Statens projektmodell*. Kravet gælder for alle it-projekter med forventede omkostninger på >300 mio. NOK, svarende til knap 200 mio. DKK.

Kravene i den norske *Statens projektmodell* indebærer som det beskrives i budgetredegørelsen bl.a., at projekter skal igennem to eksterne kvalitetssikringer før det endelige beslutningsgrundlag forelægges for regeringen og Stortinget. Det er i udgangspunktet ikke muligt for et ministerium at igangsætte et it-projekt på 300 mio. NOK eller derover uden at gennemgå alle faserne og uden eksplicit godkendelse af regeringen og Stortinget.

Den norske projektmodel adskiller sig fra den danske *Statens it-projektmodel*, som alle statslige it-projekter større end 15 mio. kr. og alle it-anskaffelser større end 70 mio. kr. skal bruge. Det gælder særligt i relation til tidspunktet og fokus for kvalitetssikringen i Danmark sammenlignet med kvalitetssikringen i Norge.

Kvalitetssikringen i Danmark sker gennem risikovurderingen ved Statens It-råd, og ligger senere i projektet end den første af de to kvalitetssikringer i Norge. Fokus i den danske kvalitetssikring er dermed risikominimering snarere end tilrettelæggelse af scope og investeringsbeslutning. Den norske tilgang fokuserer mere, og tidligere, på tilrettelæggelsen af projektet, herunder scope.

Tiltaget om styrket styring af meget store it-projekter med udgifter for mere end 300 mio. kr., som blev omtalt på samrådet den 20. juni, bygger bl.a. på de norske erfaringer ved at fokusere mere på beslutningsgrundlaget for at igangsætte projekterne. Det skal give It-rådet bedre mulighed for at rådgive tidligere om bl.a. scope og investeringsbeslutning.

Der fastsættes principper for styring af meget store projekter, som indebærer, (i) at projekter så vidt muligt skal nedbrydes, hvis de er større end 300 mio. kr. for at mindske de udgiftsmæssige risici ved projekterne mest muligt. Der kan fortsat være behov for at gennemføre meget store projekter, og de skal i så fald (ii) opdeles i leverancer, der skaber værdi tidligt i projekternes forløb. Herefter skal der (iii) løbende følges op på, om projekterne leverer den planlagte værdi, mens de er i gang. Det skal bidrage til, at det tidligere i projekternes forløb bliver klart, om de kan lykkes med den valgte tilgang.

For at understøtte principperne skal meget store projekter gennemgå et *udvidet risikovurderingsforløb for meget store projekter* ved Statens It-råd. Statens It-råd vil foruden en vurdering af projekternes risici vurdere projekternes gennemførlighed med udgangspunkt i ovennævnte principper. Denne vurdering baserer sig på, om projekterne forventes at kunne lykkes inden for de opstillede organisatoriske, tekniske og økonomiske rammer. Denne tilgang er ligeledes baseret på de norske erfaringer med at fokusere på kvalitetssikring tidligere i processen med at tilrettelægge projekterne.

Det bemærkes, at tiltaget er under implementering og skal pilotafprøves på de næstkommende meget store it-projekter. Implementeringen er forankret i Økonomistyrelsen. Der følges løbende op på, om afprøvningsne giver anledning til justeringer af tiltaget.

Med venlig hilsen

Nicolai Wammen  
Finansminister