



Økonomistyrelsen · Landgreven 4 · 1013 København K
Rigspolitiet
Att.: Vicepolitimester Ole Andersen

12. juni 2024
/
J.nr. 2024 - 1830

It-rådets opfølgning på projektet Smart Borders

Kære Ole Andersen

Statens It-råd har gennemført et opfølgingsforløb med Rigspolitiets projekt *Smart Borders* d. 4. juni 2024. Projektet indgår i en række initiativer omhandlende ny EU-lovgivning på Schengenområdet. Projektet har ønsket dialog med It-rådet om projektets status og fremdrift med henblik på behandling af et søgende aktstykke til Folketingets Finansudvalg.

Projektet er en del af et tværministerielt program for Implementering af EU-retsakter på Schengenområdet. Der skal implementeres i alt seks forordninger, hvoraf EES-, ETIAS- og SIS-forordningerne har betydning for *Smart Borders* projektet.

Med *Smart Borders* projektet løftes Rigspolitiets ansvar for at implementere den del af forordningerne, der vedrører selve grænsekontrollen i forbindelse med tredjelandsborgeres ind- og udrejse i Schengenområdet. Formålet med projektet er at dette sker på en sikker og effektiv måde gennem anvendelse af oplysninger fra nye registreringer i EES og ETIAS samt i nuværende systemer. Oplysningerne anvendes også til politiets retshåndhævelse. Udover at leve op til forordningerne har projektet fokus på at leve op til servicemål for passagergennemstrømningen særligt for de store grænseovergangssteder som København og Billund lufthavn og Københavns havn.

Projektet *Smart Borders* blev oprindeligt risikovurderet i marts 2020. I forhold til planerne på tidspunktet for risikovurderingen oplyser projektet nu, at det forlænges med 43 måneder, så det afsluttes ultimo december 2025 i stedet for ultimo maj 2022. De samlede projektudgifter forøges med 156,4 mio. kr. til 397,4 mio. kr. (2024 PL). Heraf udgør risikopuljen 56,9 mio. kr. Endelig øges den afledte drift med i alt 143,5 årsværk.

Rigspolitiets direktion har besluttet at gennemføre et eksternt review af bl.a. projektet *Smart Borders*. Reviewet har fokus på governance, projektbemanding, projektstyring (planer og rapportering) og leverandørstyring. Reviewet pågår fortsat. Projektet har dog ønsket dialog med It-rådet nu for, som nævnt, at kunne forelægge et søgende akstykke for Folketingets Finansudvalg.

På baggrund af opfølgingsmødet har It-rådet følgende observationer til projektet, som Rigspolitiet kan vedlægge aktstykket som It-rådets aktuelle vurdering af projektets status og fremdrift, jf. Budgetvejledningen pkt. 2.2.18.1.2.

Projektet *Smart Borders* vurderes fortsat at have **høj risiko**. It rådet konstaterer, at der pågår et internt initieret eksternt review i Rigspolitiet, som også omfatter projektet. It-rådet anbefaler ikke review herudover.

Projektets højrisikoprofil ved den oprindelige risikovurdering i marts 2020 var begrundet med de rammer, som projektet eksisterer i, herunder afhængighed af it-udvikling i EU og øvrige medlemsstater samt et komplekst styringssetup. Disse rammer er uændrede.

Rigspolitiet valgte i 2020 at planlægge projektet ud fra de udmeldte EU tidsplaner. Disse er imidlertid blevet ændret flere gange, og de nuværende planer anses stadig som usikre.

It-rådet noterer som positivt, at projektet nu, bl.a. for at imødegå disse forsinkelser, har ændret projektstrategi og opdelt projektets leverancer, således at delelementer kan tages i brug uafhængigt af EU-tidsfrister. Ligeledes arbejdes der med ibrugtagning af mest mulig af det allerede indkøbte hardware til grænsekontrol i lufthavne.

Organisatorisk er projektet blevet styrket med yderligere ressourcer, ligesom Rigspolitiet har etableret et tværgående kontor for Schengenprojekter bemandet af ressourcer fra både Politiområdet og Koncern-It. Endelig oplyser projektet, at man efter en række udfordringer har forbedret samarbejdet med leverandøren.

I forlængelse af It-rådets anbefalinger ved risikovurderingen i marts 2020 skal It-rådet pointere vigtigheden af løbende at synliggøre og mitigere for økonomiske risici ved forsinkelse af idriftsættelse af projektet forårsaget af forsinkelser hos andre medlemslande eller EU. Desuden bør der efter idriftsættelse være fokus på optimering af de nye processer for at realisere gevinsterne ved de elektroniske registreringer og selvbetjeningsmulighederne.

It-rådet har på baggrund af drøftelserne på mødet den 4. juni 2024 ikke nye anbefalinger til projektet.

It-rådet ser frem til at følge projektets videre forløb, herunder håndtering af de usikre tidsplaner fra EU.

Ved spørgsmål kan I kontakte undertegnede eller Rebecca Søgaard, rebsoe@oes.dk eller mobil 2046 5734. Dette brev er også sendt til Rigspolichef Thorkild Fogde, It-direktør Stig Lundbech og til afdelingschef Jacob Nielsen i Justitsministeriet.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in black ink, reading "Betina Hagerup". The signature is written in a cursive, flowing style.

Betina Hagerup
Formand for It-rådet