



Økonomistyrelsen · Landgreven 4 · 1013 København K  
Rigspolitiet  
Att.: Styregruppeformand Sigrid Nord Nielsen

4. juni 2024  
/  
J.nr. 2024 - 1830

## It-rådets opfølgning på projektet Genudbud af AFIS

Kære Sigrid Nord Nielsen

Statens It-råd har gennemført et opfølgingsforløb med Rigspolitiets projekt AFIS – Automated Fingerprints Identification System – d. 29. maj 2024. Projektet er et genudbudsprojekt i forhold til politiets eksisterende it-system til håndtering af fingeraftryk. Opfølgningen er blevet iværksat, da projektets kommende faser skal re-planlægges i overensstemmelse med resultatet af endt udbudsforretning. Justitsministeriet skal i den forbindelse forelægge aktstykke for Folketingets Finansudvalg.

Projektet forelægges forsat som et anskaffelsesprojekt, med en budgetøkonomi, der overstiger 70 mio. kr. Projektet vurderes ikke forbundet med et væsentligt omfang af nyudvikling.

Formålet med AFIS-projektet er at konkurrenceudsætte Rigspolitiets eksisterende system til håndtering af fingeraftryk, AFIS (Automated Fingerprint Identification System) i forbindelse med udløb af kontrakt, samt at tilvejebringe mulighed for at fremtidssikre løsningen til kommende lovgivningskrav og teknologisk udvikling på området. AFIS-løsningen er et forretningskritisk system, som på centralt niveau primært anvendes af National Kriminalteknisk Center (NKC) til at understøtte politikredsene i forbindelse med efterforskningsarbejde og til behandling af udlændingesager. Den nuværende løsning er en første generations løsning i forhold til fuld digitalisering af samtlige processer. Der er i hovedsagen tilfredshed med den nuværende løsnings forretningsunderstøttelse, men der er begrænsede muligheder for videreudvikling, bl.a. fordi kontrakten ikke dækker løbende opdatering. Da projektet ikke forventes afsluttet inden udløbet af den nuværende kontrakt, arbejdes der på en forlængelse, som forventes indgået inden for kort tid.

AFIS-projektet blev oprindeligt risikovurderet i marts 2022. I maj 2024 resulterede udbudsprocessen i valg af et tilbud fra den nuværende leverandør Sopra Steria. Tilbuddet betyder, at projektets omkostninger er reduceret fra 118,2 mio. kr. til nu

104,0 mio. kr. Risikopuljen er blevet reduceret fra 16,8 mio. kr. til 8,7 mio. kr. grundet reduktion af projektets risici. Reduktionen skyldes bl.a., at migreringsopgaven og udviklingsopgaven forventes at blive mindre kompleks, da udbuddet er vundet af den eksisterende leverandør. Projektets tidsplan er blevet forlænget med 20 måneder til d. 30-09-2026. Trods en forlængelse af tidsplanen og en stigning i det interne ressourcebehov er projektudgifterne reduceret. Dette skyldes, at selve anskaffelsen er blevet billigere, ligesom den årlige afledte drift er blevet 0,8 mio. kr. billigere.

På baggrund af opfølgingsmødet har It-rådet nye observationer og anbefalinger til projektet som Rigspolitiet kan vedlægge aktstykket som It-rådets aktuelle vurdering af projektets status og fremdrift, jf. Budgetvejledningen pkt. 2.2.18.1.2.

Projektet vurderes fortsat at have **normal risiko**. Projektet anbefales ikke et eksternt review.

It-rådet noterer at resultatet af udbuddet, hvor den nuværende leverandør fortsætter, giver et godt udgangspunkt for projektet og reducerer risici. Det produkt, som leveres er et opdateret standardprodukt, som Rigspolitiet vurderer har en høj kvalitet, der understøtter Rigspolitiets behov. Desuden skal migrering af data nu ske mellem to systemer fra samme leverandør. Der er i tilbuddet inkluderet en række optioner, som giver mulighed for udvidelse af løsningen på et senere tidspunkt herunder til opfyldelse af forventede kommende krav fra EU.

På baggrund af drøftelserne på mødet den 29. maj 2024 har It-rådet følgende nye anbefalinger til projektet:

### **1. It-rådet anbefaler, at projektet revurderer risikopulje og tidsplan med hensyn til adgang til interne ressourcer.**

Projektet baserer sig på en høj grad af interne it-ressourcer. Erfaringsmæssigt kan dette medføre en øget risiko, når der er mange andre projekter i organisationen, som har behov for de samme eller tilsvarende ressourcer. Som en mitigerende handling planlægger projektet, at der om nødvendigt kan anvendes eksterne ressourcer. De afsatte midler hertil virker imidlertid begrænsede.

It-rådet anbefaler, at projektet revurderer den afsatte risikopulje til indkøb af eksterne ressourcer. Samtidig anbefaler It-rådet, at der i tidsplanen specifikt tages højde for, at det kan blive nødvendigt at anvende eksterne ressourcer, med den oplærings-tid mv. som i så fald skal medtages.

### **2. It-rådet anbefaler, at projektet i tidsplanen medtager arbejdet med integrationsplatformen som et led i projektets kritiske vej.**

Projektet indeholder etablering af en lang række integrationer. Imidlertid fremgår arbejdet med integrationsplatformen ikke specifikt af tidsplanen. Den vindende le-

verandør har kendskab til integrationerne fra det nuværende system, hvilket reducerer risikoen. Etablering af integrationer er imidlertid altid risikofyldt og bør fremgå tydeligt i projektets styring. It-rådet anbefaler, at arbejdet med integrationsplanformen eksplicit medtages i tidsplanen som et led i projektets kritiske vej.

It-rådet ser frem til at følge projektets videre forløb. Ovenstående anbefalinger vil indgå ved næstkommende halvårslige statusrapportering til Statens It-råd, og It-rådet forventer, at Rigspolitiet her forholder sig til, hvordan projektet har arbejdet videre med de behandlede emner.

Ved spørgsmål kan I kontakte undertegnede eller Rebecca Søgaard, rebsoe@oes.dk eller mobil 2046 5734. Dette brev er også sendt til Rigspolitichef Thorkild Fogde, It-direktør Stig Lundbech og til afdelingschef Jacob Nielsen i Justitsministeriet.

Med venlig hilsen



Betina Hagerup  
Formand for It-rådet