

Møde med Transportudvalget

6. Juni 2023



Nøgletal for DSB

"DSB's formål er at drive jernbanevirksomhed i medfør af lov om jernbane. Virksomheden drives på forretningsmæssigt grundlag."



~450.000

Rejser på en normal dag (~60% S-tog)

Mia. DKK

~5,3



Passager-omsætning

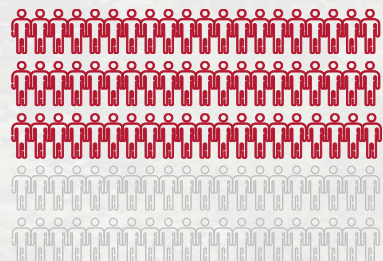
~1

Service & Retail

~6.000

medarbejdere med mere end

70 nationaliteter



~60%

af alle danskere har kørt med DSB mindst én gang i et normalt år



6 Værksteder

5 Depoter

4 Klargøringsdepoter



290
stationer



Inkl. **62**
7-Eleven butikker og 4 stationsstuer



DSB har en af Danmarks største, mest varierede og unikke ejendomsporteføljer

>500
Bygninger

~6,4 mio m²
Arealer

~1.800
Lejekontrakter

DSB's udgangspunkt i 2011



Frygt for konkurs tilbage i 2010/2011

UDKLIP FRA GAMLE ARTIKLER

DSB skal gældssaneres

Minister: DSB kan gå konkurs med skrotning af IC4

TRAFIKPOLITIK

Frygter økonomisk sammenbrud i DSB

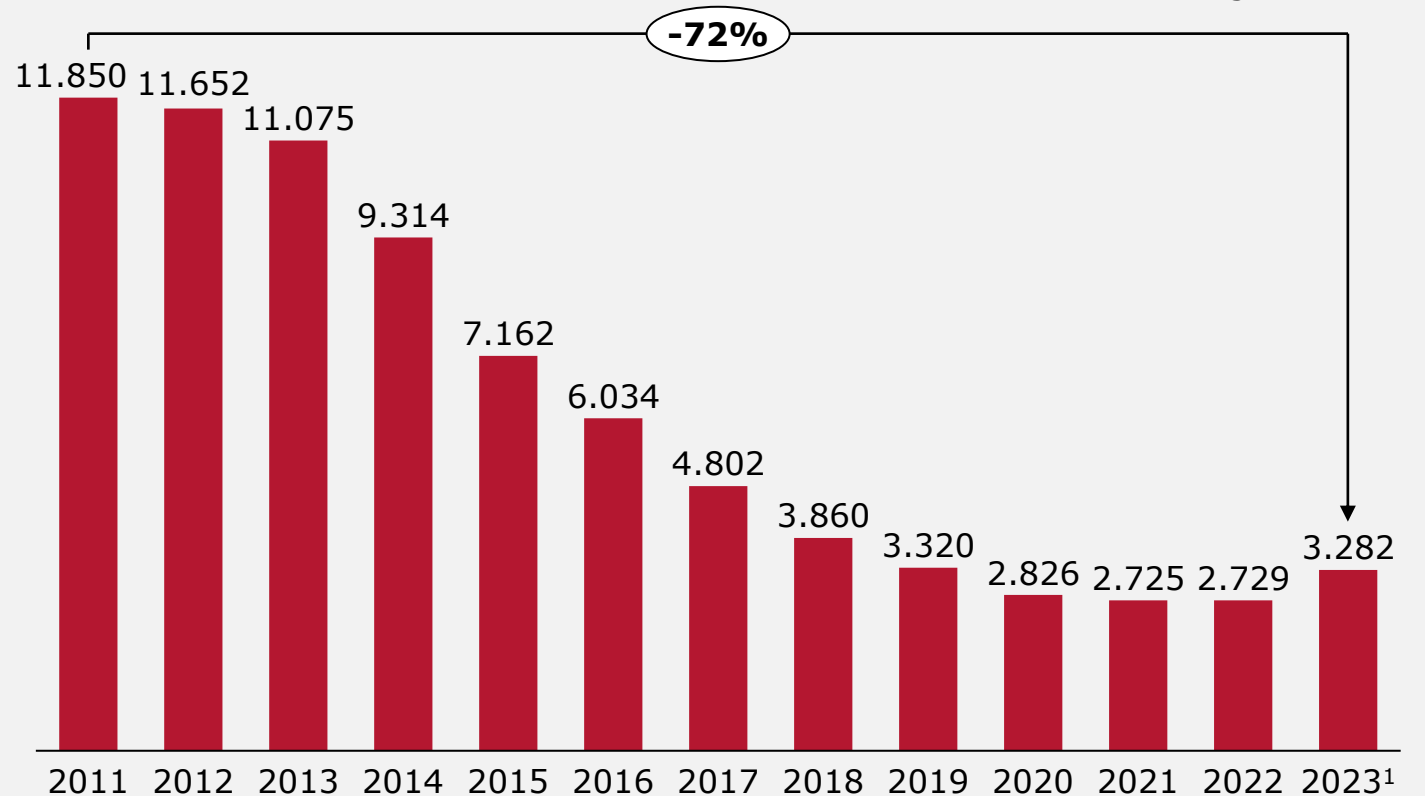
DSBs økonomi er på slingrekurs, lyder der fra flere politikere

Minister advarer: IC4-skrotning kan føre til DSB-konkurs

Gældsnedbringelse fra 2011

(mio. kr.)

■ Rentebærende gæld, netto

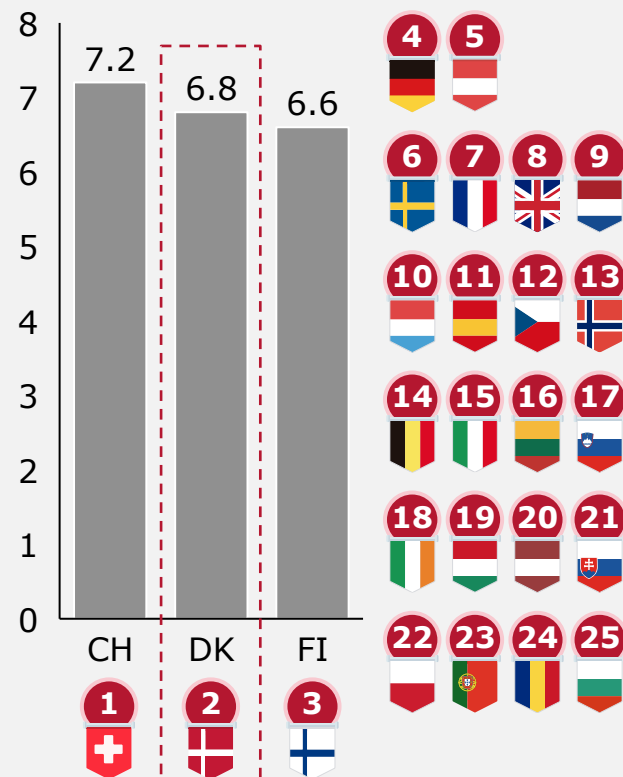


Den danske jernbane



Analyse af europæiske jernbaners performance

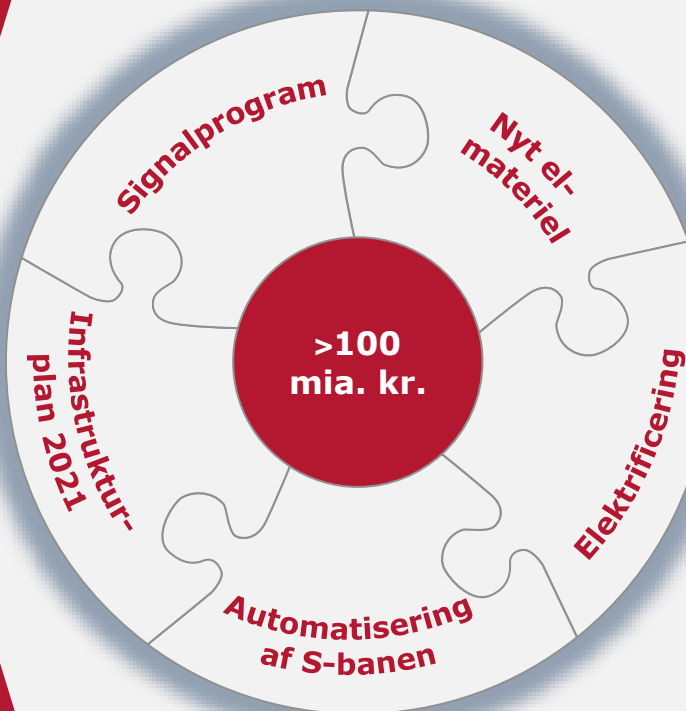
BCG's Railway Performance Index (RPI¹)



- En BCG analyse af de europæiske jernbaners performance viser, at den danske jernbane ligger nr. 2
- Der investeres massivt i den danske jernbane frem mod 2030. Resultatet af transformationen bliver en grøn, mere punktlig, moderne og effektiv sektor

Den centrale udfordring bliver at levere moderniseringen i tæt samarbejde mellem Banedanmark og operatører i sektoren

Investeringer i jernbanen frem mod 2040



Noter: 1) Performancescoren er sammensat af tre faktorer i) Sikkerhed, ii) Service, iii) Kvalitet.
Kilde: Boston Consulting Group

DSB's strategi og udvalgte fokusområder



Formål

Plads til alle på rejsen mod det bæredygtige

Strategi

Markedsorienteret DSB: Lige så attraktive for vores kunder og lige så konkurrence- og bæredygtige som de bedste operatører i Europa



Sætte kunden i fokus

- Trafikvision 2030
- International trafik
- Check-Ind løsning



Levere et konkurrence- og bæredygtigt DSB

- Effektiviseringer i DSB
- Nyt materiel
- Nye grønne værksteder
- Kommerciel ejendomsudvikling



Udvikle medarbejderne og kulturen

- Personalegrupper og overenskomster
- S-baneførere

Udvalgte fokusområder



Trafikvisionen 2030 muliggør kortere rejsetider og øget frekvens for kunderne



Trafikvisionen for Fjern- & Regionaltrafikken i 2030 og effekt på kundeoplevelsen



Kortere rejsetider

- Mere end 25 min. kortere rejsetid fra København til bl.a. Aarhus, Aalborg, Esbjerg

Øget frekvens

- Kvartersdrift i hovedstadsområdet og mellem København og Odense
- Halvtimesdrift mellem København og Aarhus



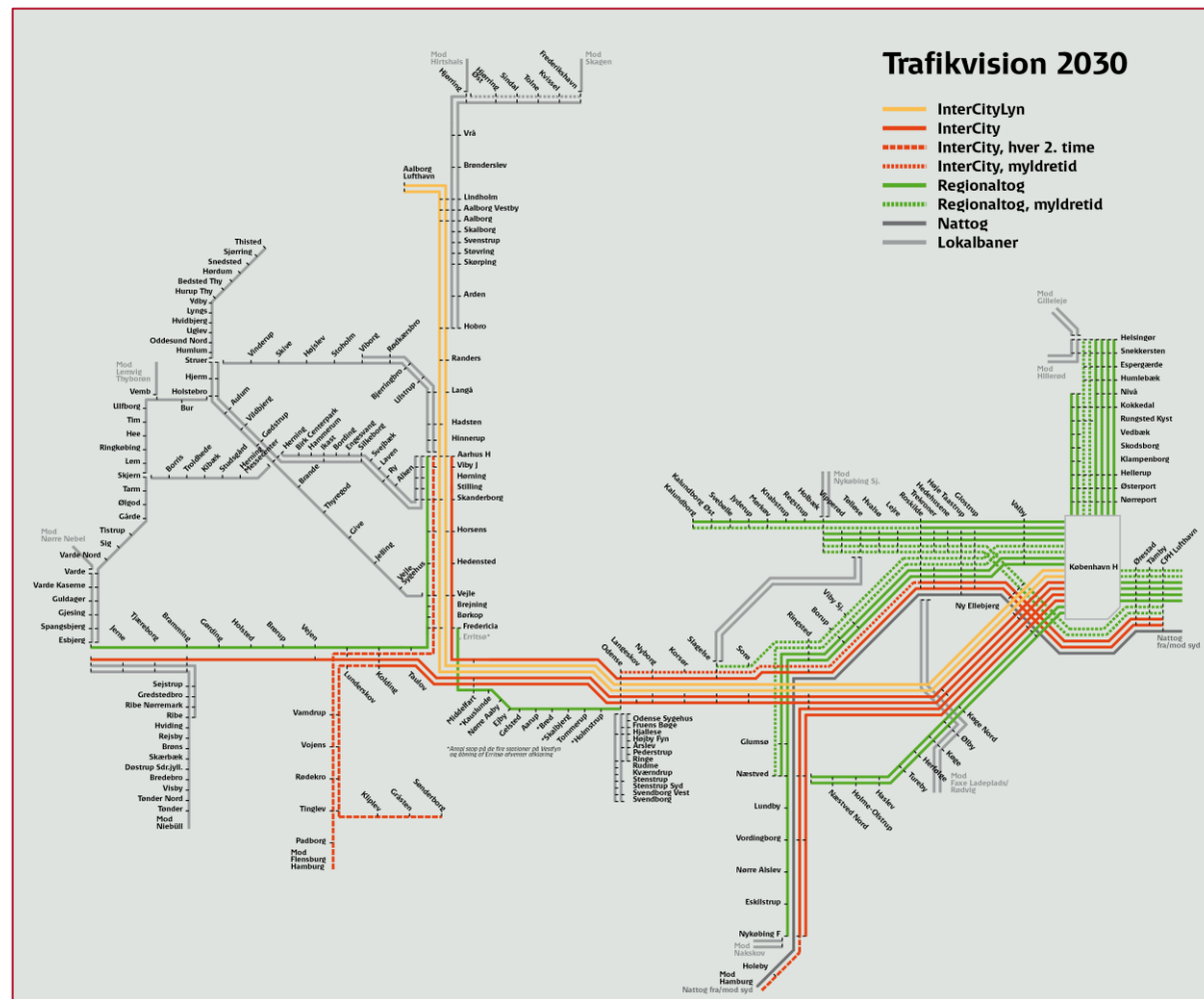
Højere punktlighed og færre driftsforstyrrelser



Øget komfort gennem nye tog med større kapacitet



De trafikale forbedringer vil ske **gradvist** frem mod 2030 i takt med udrulning af infrastruktur og indfasning af IC5





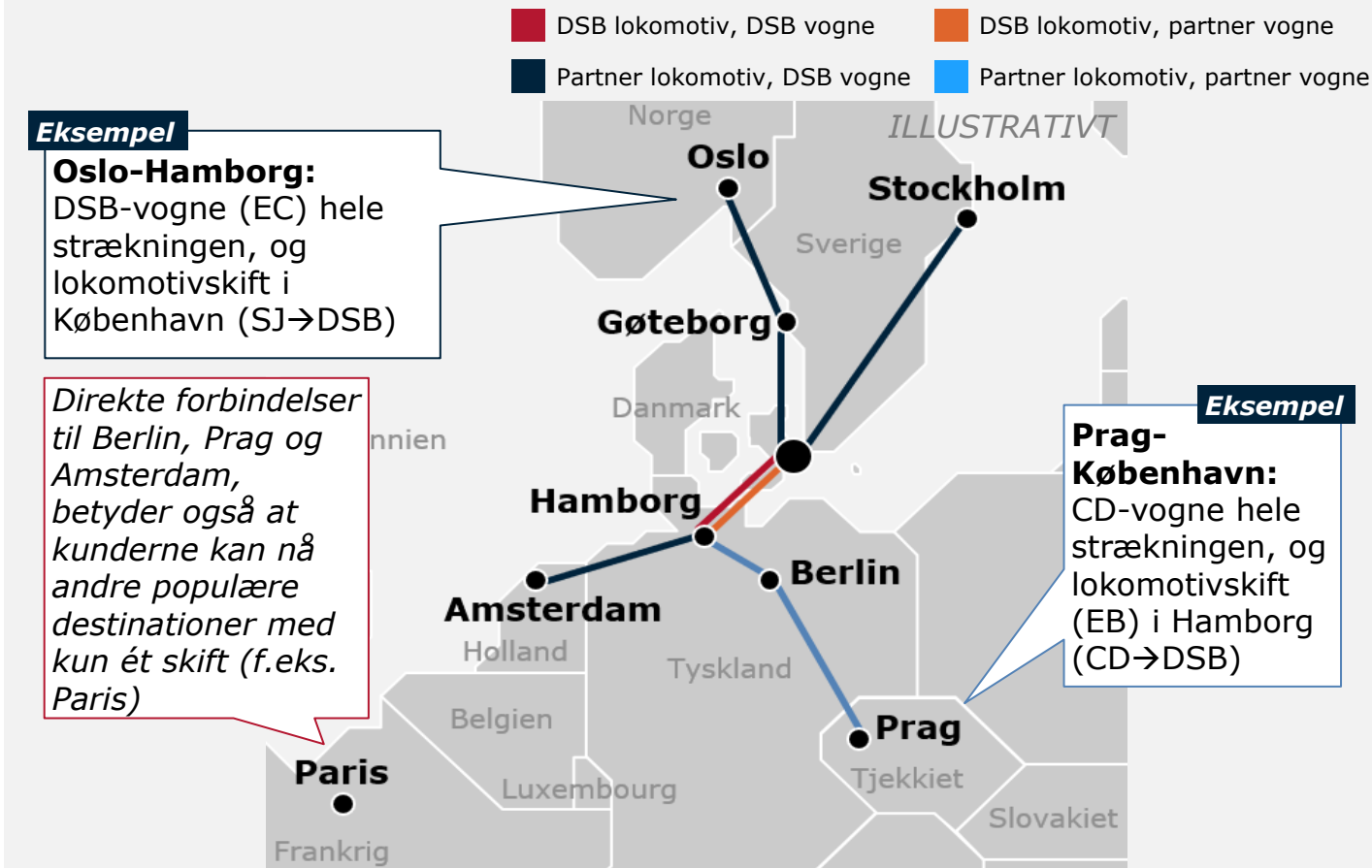
International trafik



Model for samarbejde

- Vi vil **tilbyde kunderne direkte dagstog til flere af Europas mest populære destinationer** ved at danne partnerskaber med udvalgte europæiske togoperatører (SJ, DB, CD og NS¹)
- Samarbejdet bygger på materieldeling, hvorved samme vogne bruges fra start til slutdestination, men kobles om på "lokale" lokomotiver undervejs. Dette **forbedrer kundeoplevelsen** da kunderne ikke skal skifte plads eller tog, men vil dog **øge driftskompleksiteten**
- København-Hamburg vil være den centrale strækning, som binder Norden og Nordeuropa sammen

Illustration af direkte forbindelser i 2027 ind og ud af København H









Forbindelser og rejsetid i 2027



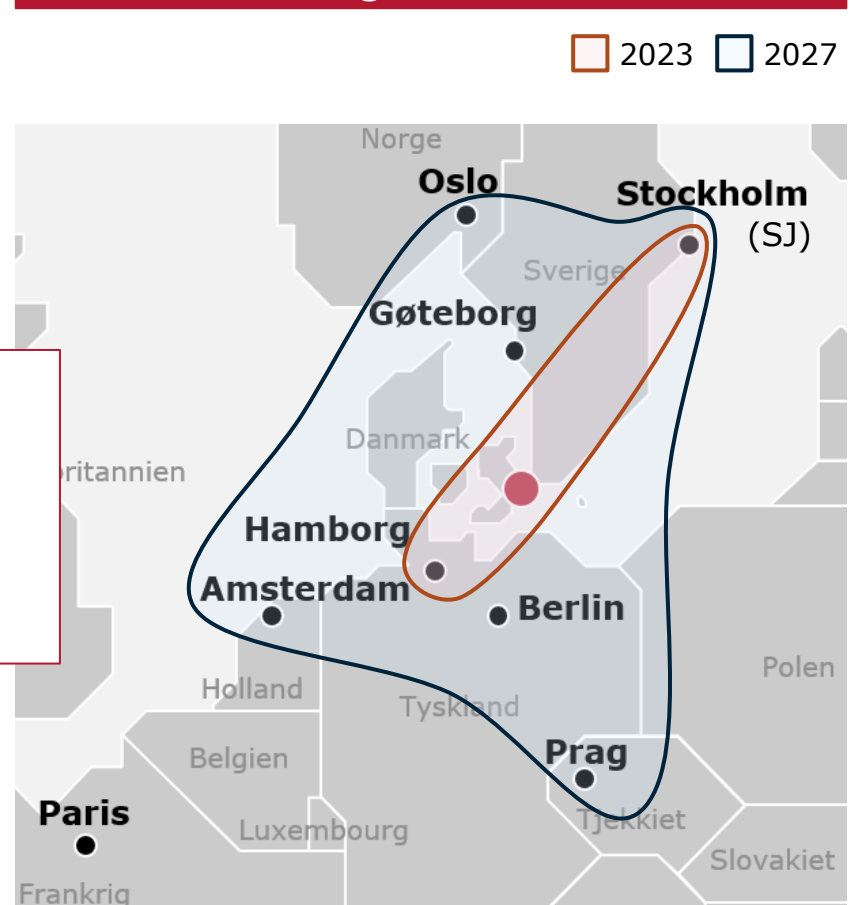
Antal direkte forbindelser samt rejsetid til udvalgte destinationer fra København H i 2023 og 2027

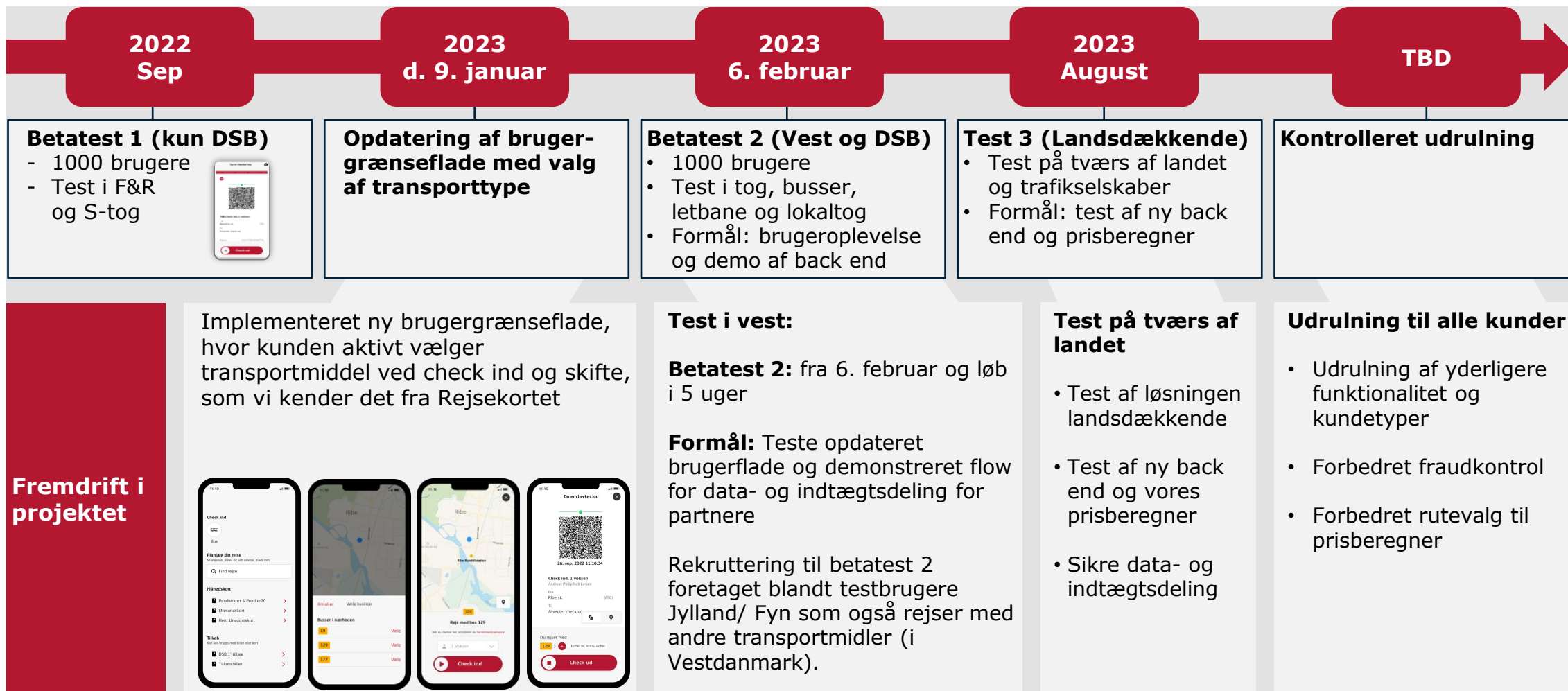
	2023		2027	
				
Göteborg	4	1	4	Direkte
Oslo	8	1	7	Direkte
Hamborg	4,5	Direkte	4,5	Direkte
Berlin	7	1	7	Direkte
Prag	12	1	11	Direkte
Amsterdam	10,5	2	9,5	Direkte
Stockholm	5,5	Direkte	5,5	Direkte

For alle direkte destinationer syd for København, så vil Femern-forbindelsen resultere i yderligere 2 timers rejsetidsbesparelse i 2030

Køres af SJ

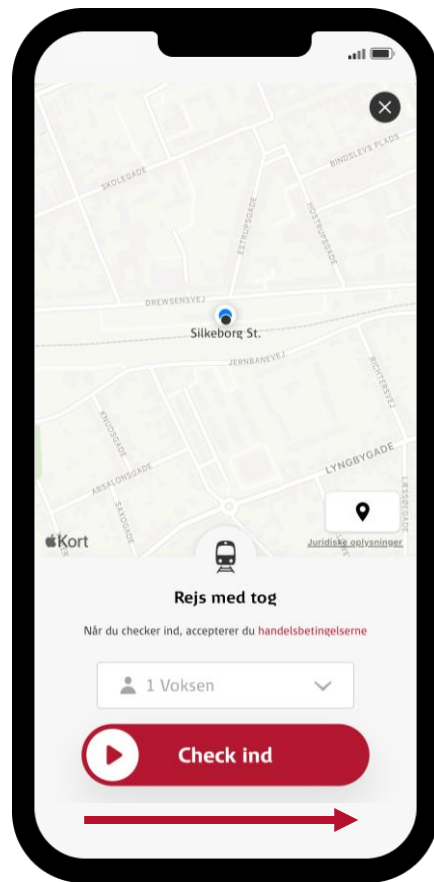
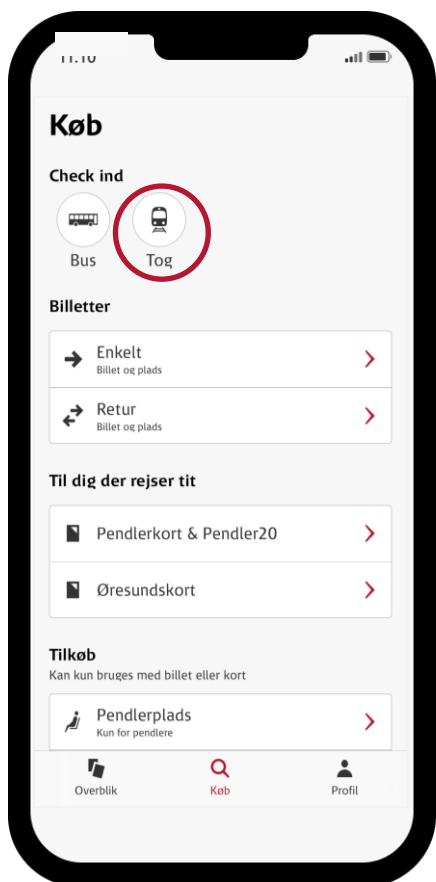
Hvor langt kan kunden nå fra København H uden skift i 2023 og 2027



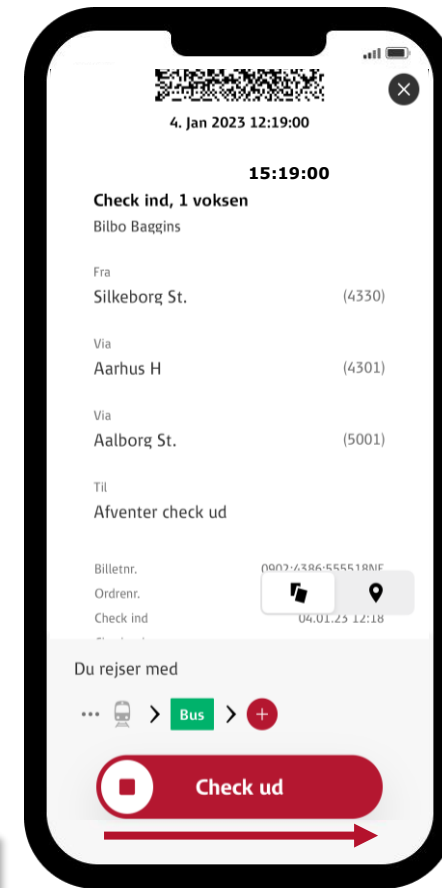
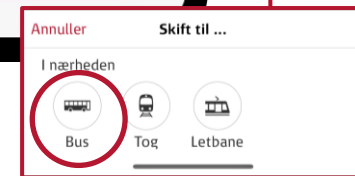
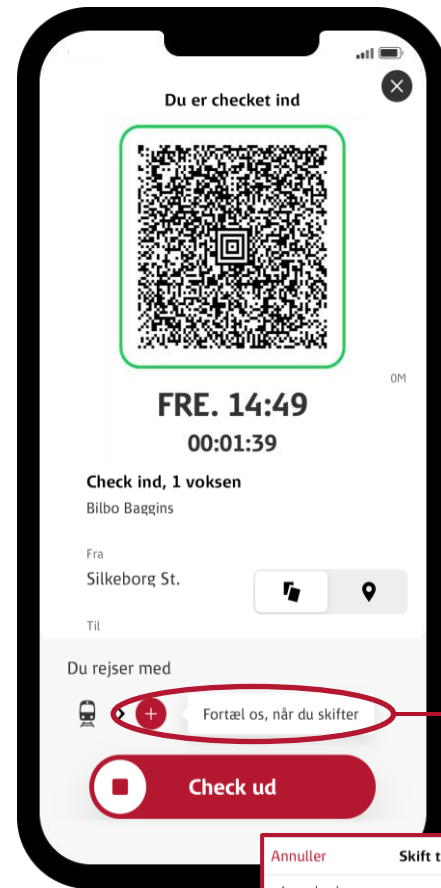




Visualisering af Check-Ind



Kunden bliver præsenteret for et udsnit af transportformer baseret på tid og sted





Effektiviseringer i DSB

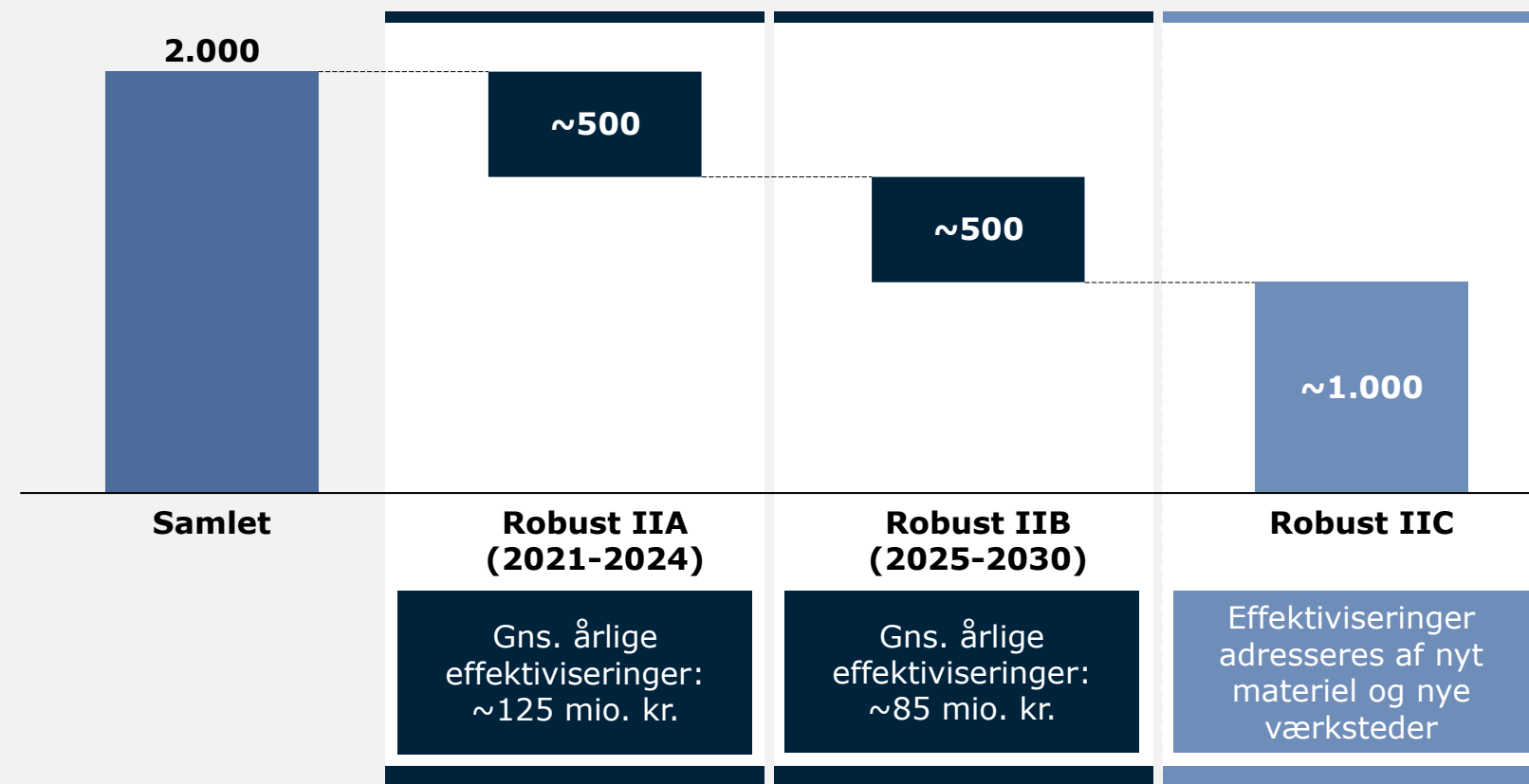


Baggrund

- Robust I (2016-2020) har hentet **effektiviseringer for 725 mio. kr.**
- Vi har fra 2016-2023 **reduceret trafikkontrakt-betalingen** fra 300-766 mio. kr. årligt¹
- I 2021-2030 skal der effektiviseres for yderligere 2.000 mio. kr.
- 1.000 mio. kr. **relaterer sig til effektivitet i driften (Robust IIC)**, som er direkte afledt af nyt materiel og Nye Grønne Værksteder
- **Robust IIA og IIB skal hente de resterende 1.000 mio. kr. frem mod 2030, hvoraf 500 mio. kr. skal sikres fra 2025 til 2030**

Samlet besparelsesmål fra 2021-2030

(mio. kr.)






Nyt materiel



Samlet investering

DSB's formål: Plads til alle på rejsen mod det bæredygtige

Vores materielinvesteringer er en væsentlig bidragsyder til at indfri vores formål: Frem mod 2040 investerer vi massivt i at indkøbe og idriftsætte nyt materiel, i at bygge nye værksteder og i at implementere nye arbejdsgange. Vi gennemfører en række programmer og projekter, der tilsammen og hver for sig hjælper os til at blive mere bæredygtige og mere effektive til glæde for vores kunder.



IC5 programmet

Anskaffer og idriftsætter **nye, moderne og bæredygtige el-tog**, leveret af Alstom (Coradia), til trafikken i Danmark

Vedligeholdes af Alstom på nye, bæredygtige og effektive værksteder, som vi står for at opføre

Vi driver samtidig en lang række projekter for at sikre, at DSB er klar til de nye el-tog

~20 mia. kr.¹



Nye lokomotiver & vogne programmet

Anskaffer og idriftsætter **nye, moderne og bæredygtige el-lokomotiver og vogne**, leveret af hhv. Siemens og Talgo, til trafikken på Sjælland og Danmark-Tyskland

Vedligeholdes af Siemens og DSB på nyt, bæredygtigt og effektivt værksted, som vi står for at opføre

Driver samtidig projekter, der gør DSB klar til det nye materiel

~3 mia. kr.



Fremtidens S-bane programmet

Omlægning af S-banen **fra konventionel drift til et fuldt automatiseret togsystem**

Indførelse af førerløse S-tog, samt opgradering, opsætning og ændring af en række systemer og i infrastrukturen

En fuldt automatiseret S-bane vil blive **verdens største og hurtigste automatiserede bybane** – målt med nutidens standarder

~20 mia. kr.

Note: 1) Basisordren på 100 togsæt inkl. vedligehold



3 nye grønne værksteder



Godsbanegården

- Værkstedetsareal med tilhørende funktioner på i alt ca. 11.000 m²
- Værkstedet bygges som DGNB (miljø) certificeret
- Fire værkstedsspor – to spor med løft og to spor med grav
- Hjulafdrejningsfaciliteter
- Byggeriet påbegyndt i primo 2022 og værkstedsbygningen forventes overleveret til Alstom medio 2025



Aarhus

- Værkstedetsareal med tilhørende funktioner på i alt ca. 20.000 m²
- Værkstedet bygges som DGNB (miljø) certificeret
- Otte værkstedsspor
- Hjulafdrejningsfaciliteter
- Byggeriet forventes påbegyndt i medio 2023



- IC5 programmet
- Nye lokomotiver & vogne programmet

Næstved

- Værkstedetsareal med tilhørende bygningsfunktioner på ca. 17.000 m²
- Værkstedet bygges som DGNB (miljø) certificeret
- Fire værkstedsspor til stort vedligehold af lokomotiver og fire spor til vedligehold af vogne og let-vedligehold af lokomotiver
- Hjulafdrejningsfaciliteter
- Byggeriet er påbegyndt ultimo 2022



Der investeres samlet 6-7 mia. i de 3 nye grønne værksteder

Jernbanebyen

- **Jernbanebyen** er beliggende ved DSB's værksteder på **Otto Bussesvej** i København
- I Jernbanebyen udvikles ca. **500.000 etagemeter** med udgangspunkt i **bæredygtighed og sundhed**
- Jernbanebyen skal danne ramme om boligområder, store og små erhverv, **pladser, grønne områder og bilfrie gader**, og have en blanding af bevarede bygninger og moderne bæredygtig arkitektur
- **DSB, NREP, Industriens Pension og Novo Holdings** har indgået en betinget joint venture aftale om udvikling af Jernbanebyen i København i et fælles konsortium. Bestyrelsen består af 3 DSB udpegede, 1 fra hhv. NREP, Industriens Pension og Novo Holdings, samt en uafhængig formand
- Lokalplanen forventes at være endeligt godkendt medio 2024 med første spadestik i ultimo 2024. Jernbanebyen forventes **færdigudviklet i 2036**

