



FOLKETINGET

Jørgen Grønnegaard Christensen

Professor emeritus, Aarhus Universitet

Høring om læring af covid-19
Epidemiudvalget

DET POLITISK-ADMINISTRATIVE SYSTEM I COVID-19-PERSPEKTIV



INSTITUT FOR STATSKUNDSKAB
AARHUS UNIVERSITET

28. APRIL 2023

JØRGEN GRØNNEGÅRD CHRISTENSEN
PROFESSOR EMERITUS



DEN AKUTTE KRISEHÅNDTERING

- Det handler om februar-april 2020
- Regeringen og centraladministrationen viste stærk tilpasningsevne, da epidemien var erkendt
 - Etableringen af procedurer for samordning på højeste niveau med AC-gruppen som knudepunkt
 - Tilpasningen af NOST til langvarigt og intenst kriseforløb gennem NOST+
 - Mobiliseringen af kapacitet i såvel ministerierne som hos udførende myndigheder
 - Gælder både den sundhedsmæssige og den økonomiske indsats
- Men en indledende træghed, som udløste sjælden centralisering, og som pressede beslutningsprocesserne

TO ALVORLIGE SKAVANKER

- Pandemiens udvikling var ikke overraskende omgærdet af stor uvished
- Derfor også vigtigt at kunne justere indsatsen i lyset af ny information
- Det kunne man, når fokus var på forhold som tiltrak fokuseret politisk opmærksomhed
- Men det kneb alvorligt, når det drejede sig om forhold,
- som enten strøg under den politiske radar
 - Så som risikovurderingerne af belastningen af sygehusene blev ikke opdateret, selv om de viste sig at skyde over målet
- Eller som var domineret af et politisk ønske om synlig handling
 - Så som en testindsats organiseret og skaleret på et spinkelt grundlag og ikke kritisk eftervurderet før man kunne lukke ned
- Samt sikring af beslutninger på oplyst og gennemarbejdet grundlag

LÆRING ER DRAGET

- Oprettelsen af epidemikommissionen i hht epidemiloven af 27..2. 2021
 - Først en løs og politisk/departementalt domineret konstruktion
 - Siden er procedurerne rettet op og der er nu større sikkerhed
 - for sundhedsfagligt input (i bred forstand)
 - for åbenhed om rådgivning og dermed beslutningsgrundlag
- Epidemilovens meget vidtgående bemyndigelser har vakt kritik, men med de nye regler for forelæggelse af udkast til bekendtgørelser for Epidemiudvalget og med epidemiudvalgets adgang til Epidemikommissionens udtalelser er der sikret stærkere tjek på og større åbenhed om beslutningsprocessen

DEN HELLEGE GRAV IKKE VEL FORVARET

- ”Discerning true crisis is only possible after the fact”
- ”I learned that, when crisis hits, you have to throw everything at its resolution, diverting resources deployed on less important tasks. When everything changes, imagination and curiosity are as important as experience and knowledge of what came before.”
- Med andre ord ikke klogt under henvisning til COVID-19 at skabe en stor og omfattende beredskabsorganisation, men rettidig omhu at have
 - En fleksibel organisation
 - Etablerede procedurer, som kan justeres
 - Og åbenhed, som sikrer kontrol og fremmer selvransagelse



INSTITUT FOR STATSKUNDSKAB
AARHUS UNIVERSITET