



## Transportministeriet

### Transportministeren

Transportudvalget  
Folketinget

21. januar 2022

2021-4405

Frederiksholms Kanal 27 F  
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

Transportudvalget har i brev af 23. december 2021 stillet mig følgende spørgsmål (TRU alm. del), som jeg hermed skal besvare. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Jens Henrik Thulesen Dahl (DF).

#### **Spørgsmål nr. 143:**

Har ministeren fortsat tillid til bygningsledelsen efter mere end 5 års forsinkelse og en budgetoverskridelse på mindst 2,7 milliarder kroner på Niels Bohr Bygningen?

#### **Svar:**

Jeg skal indledningsvis bemærke, at den daværende minister i 2017 besluttede at flytte bygherreansvaret fra Bygningsstyrelsen til Vejdirektoratet som en konsekvens af de vanskeligheder, der allerede på det tidspunkt havde været ved projektet.

Det er overordnet min opfattelse, at Vejdirektoratet herefter har været stillet over for en særdeles vanskelig opgave, herunder som følge af såvel forhold omkring udbud og organisering af projektet og den fysiske indretning af byggeriet. Forhold som direktoratet ikke i nævneværdig omfang har haft mulighed for at påvirke,

Vejdirektoratet har supplerende oplyst følgende:

”Projektet var tilbage i 2014 udbudt som stor- og fagentrepriser med 8 parallelle kontrakter. Efter Inabensas kontrakt blev opsagt af bygherren i 2017 grundet entreprenørens ekstraordinært svigt, måtte entreprisen opdeles i mindre delentrepriser med 8 yderligere parallelle kontrakter til følge. Således blev antallet af parallelle kontrakter forøget til i praksis at tælle 16.

Der er i hele forløbet af byggesagen forsøgt at fastholde entreprenørerne på de indgåede aftaler. Generelt er det Vejdirektoratets opfattelse, at flere af de afgørende entreprenører har haft en usædvanlig tilgang og prioritering af ressourcer til gennemførelsen af de



aftalte arbejder. Dette på trods af Vejdirektoratets gentagne opfordringer på alle niveauer.

Der er stillet usædvanligt høje krav til bygningens tekniske installationer og mange krav er stillet som funktionskrav til de enkelte komponenter, der skal anvendes. Projektmateriale anviser således et vist detaljeringniveau hvorefter det er entreprenørernes pligt at færdigprojektere, når der er valgt leverandør af komponenterne. Disse valg og udførelsesmetoder har entreprenørerne pligt til at koordinere indbyrdes. I praksis har en del af entreprenørerne haft meget svært ved at overholde kravet til færdigprojektering og indbyrdes koordinering, samt den dertilhørende dokumentation. Ligesom planlægning og ledelse af egne arbejder hos flere af de centrale entreprenører er mangelfuld, hvilket har medført større forsinkelser.

Hertil kommer det, at der er foretaget en lang række ændringer af projektet undervejs i byggeperioden. I orienteringen til Finansudvalget den 8. november 2021 redegøres for ændringerne, som først kom på plads i starten af 2018. Ændringerne medførte indvirkning på entreprenørernes udførelsestakt og særskilte aftaler med hver enkelt entreprenør blev efterfølgende indgået. Generelt har entreprenørerne ikke kunnet overholde disse indgåede aftaler om den tid der var afsat til gennemførelse af deres arbejder og når en entreprenør bliver forsinket, medfører dette refleksforsinkelserne hos de efterfølgende entreprenører.

Konkret er refleksforsinkelserne indtrådt i de tilfælde, hvor det ikke har været muligt at flytte rundt på arbejderne, således alle entreprenører kunne opretholde den aftalte fremdrift. I disse tilfælde har man måtte indgå store økonomiske kompensationer i forlængelsesaftaler med entreprenørerne, eftersom de må vente med at kunne gennemføre deres arbejder, indtil de foregående entreprenører færdiggør sine arbejder. Denne ventetid er kompensationsberettiget.

Projektlederen har i hele perioden gennemført forhandlinger med entreprenørerne, både på projekt og direktionsniveau, om hvorledes entrepriserne kunne bestykses således den aftalte fremdrift kunne opretholdes. Entreprenørerne har i flere tilfælde aldrig opnået at have tilstrækkelig bemanning på opgaven, hvorfor forsinkelse blev en realitet. Tvisterne med flere af entreprenørerne om hvorvidt de forsinkede byggeriet eller ej, er grundlag for flere voldgiftssager.”



Lige nu handler det om at fokusere alle kræfter på at få færdiggjort byggeriet til Københavns Universitet. Den opgave har jeg tillid til at Vejdirektoratet kan komme i mål med. Mere fundamentale ændringer omkring organiseringen af projektet på dette tidspunkt ville omvendt kun give risiko for yderligere forsinkelser.

Transportministeriet vil sikre, at der efter afslutningen af byggeprojektet foretages en fornyet vurdering af mulig generel læring i forhold til bygherrerollen i byggeprojekter, der kan udledes af det konkrete projektforsløb. Der vil blandt andet blive indhentet input fra repræsentanter for entreprenører.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Benny Engelbrecht', written over a light blue rectangular background.

Benny Engelbrecht