



Folketingets Forsvarsudvalg
Christiansborg

Medlem af Folketinget Torsten Gejl (ALT) har den 22. marts 2022 stillet følgende spørgsmål nr. 198, som hermed besvares.

Spørgsmål nr. 198:

Vil ministeren redegøre for, hvornår forsvaret gik over til at benytte Just-in-time princippet til indkøb af ammunition?

Svar:

I forbindelse med forsvarsforliget 2010-2014 blev det aftalt, at der på centrale dele af Forsvarets økonomi skulle gennemføres budgetanalyser. Det fremgår af forligsteksten, at *"budgetanalyserne skal sikre effektiviseringer i forsvaret og bidrage til bedre økonomistyring og øget gennemsigtighed i forsvarets økonomiske forhold."*

På denne baggrund besluttede daværende VK-regering i marts 2010 at igangsætte budgetanalyser af Forsvaret. Analyserne blev udarbejdet i regi af *Udvalget for analyser af forsvaret*, hvor Forsvarsministeriet, Finansministeriet og Forsvarskommandoen var repræsenteret.

I juni 2012 udgav Forsvarsministeriet udvalgets analyser i rapporten *"Effektiviseringer og bedre økonomistyring - Afrapportering af budgetanalyser af forsvaret"* (bilagt besvarelsen). Analyserne er foretaget med bistand fra konsulentvirksomheden McKinsey & Company. Rapporten har efterfølgende dannet grundlag for det videre arbejde med effektivisering i Forsvaret, herunder inden for logistikområdet, som indbefatter indkøb af ammunition.

Forsvaret har fra 2012 arbejdet med at omsætte effektiviseringsforslagene fra rapporten til konkrete effektiviseringstiltag. Forsvarskommandoen estimerede i 2012 det samlede effektiviseringsprovenu inden for logistikområdet til ca. 300 millioner kroner. Forsvarskommandoen oplyser, at man har ikke det fornødne datagrundlag til at kunne vurdere det samlede effektiviseringsprovenu. Jeg henholder mig til dette.

Den nuværende sikkerhedspolitiske situation som følge af Ruslands aggression over for Ukraine betyder, at der er opstået et nyt normalbillede, der medfører genovervejelser inden for visse områder – herunder på ammunitionsområdet i forhold til forsyning. Det forhold, at en am-

Dato: 8. april 2022

Enhed: THK
Sagsnr.: 2022/002554
Dok.nr.: 366566
Bilag: 1

Forsvarsministeriet
Holmens Kanal 9
1060 København K

Tlf.: +45 7281 0000
Fax: +45 7281 0300
E-mail: fmn@fmn.dk
www.fmn.dk

EAN: 5798000201200
CVR: 25 77 56 35

ammunitionsleverandør uden varsel opsagde en kontrakt om ammunitionsleverance i 2021, tilsiger også en genovervejelse af ammunitionsområdet. Desuden tilsiger de globale udfordringer i forsyningskæderne generelt en genovervejelse af forsyningsområdet. Den nuværende situation har således ikke været grundlaget for budgetanalysen i 2010-2011 og det daværende samarbejde med den pågældende konsulentvirksomhed.

Med venlig hilsen

Morten Bødskov