



## Transportministeriet

### Transportministeren

Transportudvalget  
Folketinget

21. januar 2022

2021-4405

Frederiksholms Kanal 27 F  
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

Transportudvalget har i brev af 23. december 2021 stillet mig følgende spørgsmål (TRU alm. del), som jeg hermed skal besvare. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Jens Henrik Thulesen Dahl (DF).

#### **Spørgsmål nr. 144:**

Er det ministerens opfattelse, at de mange udsættelser i færdiggørelsen af Niels Bohr Bygningen, foruden den helt enorme fordyrelse af projektet, skader eller har skadet samarbejdsklimaet mellem Danmarks højst rangerende universitet, Københavns Universitet, og staten og dets ministerier?

#### **Svar:**

Jeg kan indledningsvis oplyse at Rigsrevisionen i 2020 valgte at undersøge styringen af ændringer ved byggeriet af Niels Bohr Bygningen.

I deres beretning kritiserede de særligt håndteringen af ændringsønsker. Dette er en af de væsentlige uhensigtsmæssigheder ved den dialogbaserede aftalemodel, som er valgt ved dette projekt og uenigheder om disse projektændringer udgør en væsentlig kilde til de problemer der har været i samarbejdet.

Jeg har derfor videreført min forgænger, daværende Boligminister Kaare Dybvads indstilling om, at Bygningsstyrelsen skal forelægge alle ønsker om indgåelse af dialogbaserede aftaler for Transportministeriets departement.

Bygningsstyrelsen har supplerende oplyst følgende:

”Det er klart, at udskydelser og fordyrelser af byggeprojekter som Niels Bohr-bygningen ikke gavner samarbejdsklimaet mellem de involverede parter.

Der er derfor gennemført en række tiltag for at skabe rammer, der bedre understøtter et godt samarbejde mellem Bygningsstyrelsen og universiteterne.



Blandt andet er der i samarbejde mellem universiteterne og Bygningsstyrelsen i 2016 truffet beslutning om en "Styringsmodel for gennemførelse af byggesager mellem universiteterne og Bygningsstyrelsen". Styringsmodellen bidrager til at skabe klarhed over ansvars- og rollefordelingen i projekterne.

Endvidere har Bygningsstyrelsen gennemført en gennemgribende handlingsplan for styrket projektstyring og gennemførelse, som blandt andet indebærer øget granskning og kvalitetssikring af projektmaterialer, systematisk risikostyring og økonomisk projektcontrolling.

Derudover er det forventningen, at anvendelse af fastprisaftaler i byggeprojekterne vil medvirke til at forebygge situationer som med Niels Bohr Bygningen, fordi modellen sikrer klarere rammer og en langt bedre incitamentsstruktur, hvilket efterlader mindre plads til uenigheder. Styringsmodellen og fastprisaftaler skaber dermed grundlaget for et godt samarbejde.

Desuden er det forventningen, at den betydelige tilførsel af midler, der er givet gennem reformen af SEA-ordningen siden 2015, og som trådte endeligt i kraft 1. januar 2020, løbende vil bidrage til at forbedre de generelle rammer for ordningen, hvilket også burde påvirke samarbejdet i positiv retning."

Med venlig hilsen



Benny Engelbrecht