



Ministeriet for Fødevarer,  
Landbrug og Fiskeri

# Årsrapport 2021 Fødevarestyrelsen

Marts 2022

# Indhold

<b>1.</b>	<b>Påtegning af det samlede regnskab</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Beretning</b>	<b>4</b>
2.1.	Præsentation af virksomheden	4
2.2.	Ledelsesberetning	5
2.2.1.	Årets økonomiske resultat	6
2.3.	Kerneopgaver og ressourcer	7
2.4.	Målrapportering	8
2.5.	Forventninger til det kommende år	15
<b>3.</b>	<b>Regnskab</b>	<b>17</b>
3.1.	Anvendt regnskabspraksis	17
3.2.	Resultatopgørelse	18
3.3.	Balancen	20
3.4.	Egenkapitalforklaring	21
3.5.	Likviditet og låneramme	22
3.6.	Opfølgning på lønsumsloft	22
3.7.	Bevillingsregnskabet	23
<b>4.</b>	<b>Bilag</b>	<b>24</b>
4.1.	Noter til resultatopgørelse og balance	24
4.2.	Indtægtsdækket virksomhed	26
4.3.	Fællesstatslige løsninger mv.	26
4.4.	Gebyrfinansieret virksomhed	27
4.5.	Tilskudsfinansierede aktiviteter	28
4.6.	Forelagte investeringer	28
4.7.	It-omkostninger	28
4.8.	Supplerende bilag	28

# 1. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Fødevarestyrelsen, CVR nummer 62 534 516 er ansvarlig for:

- § 24.32.01. Fødevarestyrelsen (Statsvirksomhed)
- § 24.32.09. Forskellige tilskud (Reservationsbevilling)
- § 24.32.14. Erstatninger ved nedslagning (Lovbunden)
- § 24.32.20. Markedsføring af fødevarer (Reservationsbevilling)
- § 24.32.30. Madkulturen (Reservationsbevilling)
- § 24.32.40. Pulje for kulinarisk og gastronomisk udvikling (Reservationsbevilling)
- § 24.32.79. Reserver og Budgetregulering (Reservationsbevilling)

herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2021.

## Påtegning

Det tilkendegives hermed:

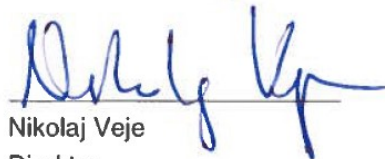
1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporeringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten

København, den 18 / 3 2022



Morten Niels Jakobsen  
Departementschef  
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Glostrup, den 18,3 2022 2022



Nikolaj Veje  
Direktør  
Fødevarestyrelsen

## 2. Beretning

### 2.1. Præsentation af virksomheden

Fødevarestyrelsen er en styrelse under Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Styrelsen er geografisk placeret på otte lokaliteter fordelt i hele landet og har sit hovedkontor i Glostrup. Derudover er styrelsen til stede på 27 slagterier rundt om i landet. Styrelsen beskæftiger ca. 1.700 årsværk. Fødevarestyrelsen har en bred kontaktflade bestående af fødevarer virksomheder, landmænd, borgere, brancheorganisationer og andre myndigheder og har fokus rettet på hele fødevarerkæden.

Kerneopgaverne er samlet i fire hovedområder, som angivet i finansloven:

- Fødevarer opgaver
- Veterinær opgaver
- Kød kontrol
- Ernærings opgaver

Fødevarestyrelsen administrerer den danske fødevarer-, foder- og veterinærlovgivning og har ansvaret for regeludstedelse, kontrol- og tilsynsaktiviteter, undersøgelsesaktiviteter, godkendelses- og autorisationsopgaver samt deltagelse i relevant internationalt samarbejde. Ved udbrud af husdyrsygdomme og ved større fødevarer bårne sygdomsudbrud iværksætter styrelsen et kriseberedskab for effektivt at begrænse konsekvenserne for menneskers og dyrs sundhed. Fødevarestyrelsen varetager en oplysningsindsats for fremme af sunde madvaner og forbrugerforhold samt virksomheders eksport til tredjelande.

Fødevarestyrelsen bidrager endvidere til det lovforberedende arbejde på fødevarer-, foder- og veterinærområdet, herunder i forhold til arbejdet med Danmarks partnere i EU i forbindelse med forhandlinger om EU-retsakter.

## 2.2. Ledelsesberetning

Direktionen er overordnet tilfreds med Fødevestyrelsens faglige og økonomiske resultater i 2021 ud fra de faglige og økonomiske målsætninger. I 2021 har styrelsen haft fokus på god forvaltning, herunder ministerens tipunktplan. Målopfyldelsen i styrelsens mål- og resultatplan for 2021 udgør 84 pct., og styrelsen har blandt andet indfriet målene vedr. erstatninger til minkavlere samt vedr. opgravning og bortskaffelse af mink. Styrelsen har samtidig gennem et styrket beredskab håndteret større kritiske udbrud af fugleinfluenza og fiskesygdommen IHN på tilfredsstillende vis.

### Covid-19 i mink

Fødevestyrelsen oprettede i januar 2021 en udbetalingsenhed, som har haft til opgave at bidrage til udmøntningen af den politiske aftale af 25. januar 2021 om erstatning mv. til minkavlere og følgeerhverv. Frem til udgangen af december 2021 har Fødevestyrelsen foretaget i alt 5.446 udbetalinger til 931 minkavlere på sammenlagt 3,3 mia. kr. Det svarer til, at mere end 90 pct. af midlerne under de otte igangsatte erstatningsordninger er udbetalt. Der er primo 2022 igangsat udbetalinger under yderligere to ordninger. Endelige udbetalingsplaner for de sidste tre ordninger afventer erstatnings- og taksationskommissionerne. Ved den politiske aftale om opgravning og bortskaffelse af mink ved Kølvrå (ved Karup) og Nr. Felding (ved Holstebro) indgået den 20. december 2020 blev det besluttet, at de nedgravede mink skulle graves op efter seks måneder, eller når de ikke længere udgjorde en smitterisiko. På den baggrund kunne opgravningen indledes medio maj 2021 og skulle afsluttes medio juli 2021. Alle mink var opgravet og bortskaffet den 12. juli 2021. Styrelsen har dermed levet op til de politiske aftaler på området og opfyldt målene derom i mål- og resultatplanen.

### Beredskabet

Danmark oplevede i 2021 sit hidtil største udbrud af fugleinfluenza og sit første udbrud af fiskesygdommen IHN. Styrelsen har i den forbindelse iværksat sit kriseberedskab og gennemført en række tiltag for at bekæmpe udbruddene og hindre smittespredning. Indsatsen har krævet en tæt løbende overvågning og tilpasning af tiltagene til udviklingen i udbruddene. I forhold til IHN har det været nødvendigt at ophæve Danmarks status som IHN-frit land, og der tages nu skridt til, at denne status kan opnås igen. Disse sygdomsudbrud har krævet flere kontrolressourcer, hvorfor det har været nødvendigt at omprioritere og reducere øvrige kontroller på veterinærområdet i 2021.

### Klimakostråd

I januar 2021 lancerede Fødevestyrelsen De officielle Kostråd – godt for sundhed og klima, efterfulgt af en fem uger lang kampagne. En efterfølgende evaluering har vist, at kampagnen overordnet har fungeret godt, at den har sikret en god eksponering for kampagnens målgrupper, at erhverv, sundhedsorganisationer, NGO'er mv. har bakket op om kostråd og kampagne, og at modtagelsen af kampagnen har været overvejende positiv. I maj 2021 lancerede Fødevestyrelsen supplerende råd til 65+, vegetarer og gravide/ammende. Epinions målinger viser, at kendskabet til De officielle Kostråd steg fra 16 pct. i december 2020 til 66 pct. i marts 2021.

### Sanering af smileyordningen

Det fremgår af Fødeveforlig 4, at Smileyordningen skal revideres, så ordningen også i fremtiden er moderne, har høj forbrugeroplysning og –tillid og er et stærkt arbejdsværktøj for Fødevestyrelsens tilsynsførende. Fødevestyrelsen har fra 1. januar 2022 udfaset elite-smileyen, justeret smiley-skalaen fra fire til tre smileyer samt implementeret nye regler og retningslinjer for offentliggørelse af kontrolresultaterne i forbindelse med salg af fødevarer på digitale platforme. Styrelsen har desuden haft fokus på design af et kommende smiley-mærke, som i 2022 erstatter de nuværende kontrolrapporter.

### Dyretransporter

Rigsrevisionen afsluttede i oktober 2021 sin opfølgning vedrørende beretning nr. 10/2019 om kontrol med dyretransporter og konkluderede, at de gennemførte initiativer for at styrke kontrollen af dyretransporter har været tilfredsstillende. Parallelt hermed lancerede styrelsen den 1. oktober 2020 et nyt kontrolkoncept for dyretransporter, som er mere helhedsorienteret, risikobaseret, og som i højere grad understøttes af data. I 2021 er der udført dybdegående kontroller af henholdsvis kalvetransporter og transport af dyr ved ekstreme temperaturer. Implementeringen af kontrolkonceptet har været udfordret af prioritering af ressourcer til opgaver i forbindelse med COVID-19 samt udbrud af fugleinfluenza og fiskesygdommen IHN.

## 2.2.1. Årets økonomiske resultat

**Tabel 1**  
**Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal**

<b>Hovedtal</b>			
(mio. kr.)	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022 (Grundbudget)</b>
<b>Resultatopgørelse</b>			
Ordinære driftsindtægter	-1.784,6	-1.611,2	-1.363,2
Ordinære driftsomkostninger	1.648,6	1.599,2	1.468,7
Resultat af ordinær drift	-136,1	-11,9	105,4
Resultat før finansielle	-152,4	-19,8	105,4
Poster			
Årets resultat	-148,6	-10,9	105,4
<b>Balance</b>			
Anlægsaktiver i alt	94,2	97,9	-
Omsætningsaktiver	192,0	275,8	-
Egenkapital	254,7	163,0	-
Langfristet gæld	84,5	96,2	-
Kortfristet gæld	345,0	669,9	-
<b>Finansielle nøgletal</b>			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	52,3	54,4	68,7
Bevillingsandel	65,9	56,8	41,8
<b>Personaleoplysninger</b>			
Antal årsværk	1.550,9	1.701,0	-
Årsværkspris	0,6	0,6	-

Kilde: Navision Stat og Statens Koncern System (SKS)

Af tabel 1 fremgår Fødevarestyrelsens regnskab i 2020 og 2021 samt grundbudgettet for 2022. Årets resultat for 2021 blev et overskud på 10,9 mio. kr. Resultatet består af et overskud på det gebyrfinansierede område på 15,8 mio. kr. samt et underskud på det øvrige område på 4,9 mio.kr. Overskuddet på det gebyrfinansierede område skyldes bl.a. færre udgifter end budgetteret på en række gebyrordninger, herunder at der er udført færre kontroller, da ressourcerne er disponeret til indsatsen vedrørende fugleinfluenza og IHN. Underskuddet på det øvrige området vedrører bl.a. et underskud på 2,9 mio. kr. vedrørende indtægtsdækket virksomhed.

**Tabel 2****Virksomhedens hovedkonti**

(mio. kr.)		<b>Bevilling (FL + TB)</b>	<b>Regnskab</b>	<b>Overført overskud/ Videreført bevilling ultimo</b>
<b>Drift</b>	<b>I alt</b>	<b>914,5</b>	<b>903,6</b>	<b>10,9</b>
§ 24.32.01. Fødevarestyrelsen	Udgifter	1.633,3	1.634,0	-
	Indtægter	-718,8	-730,4	-
<b>Administrerede ordninger</b>	<b>I alt</b>	<b>14.611,2</b>	<b>14.633,0</b>	<b>-</b>
	Udgifter	14.615,4	14.645,3	-
	Indtægter	-4,2	-12,3	-

Kilde: Navision Stat og Statens Concern System (SKS)

Tabel 2 viser Fødevarestyrelsens regnskab i 2021 fordelt på drift og administrative ordninger. Oplysninger om de enkelte hovedkonti findes i afsnit 3.7 Bevillingsregnskabet.

## 2.3. Kerneopgaver og ressourcer

**Tabel 3****Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver**

<b>Opgave (mio. kr.)</b>	<b>Bevilling (FL+TB)</b>	<b>Øvrige indtægter</b>	<b>Omkostninger</b>	<b>Andel af årets overskud</b>
0. Generel ledelse og administration	-538,1	-53,9	306,2	-285,7
1. Fødevarer	-40,2	-236,8	381,2	104,2
2. Kødkontrol	-	-229,2	290,8	61,7
3. Veterinær	-336,2	-208,6	631,5	86,7
4. Ernæring	-	-2,0	24,3	22,3
I alt	-914,5	-730,4	1.634,0	-10,9

Kilde: Navision Stat

Tabel 3 viser den overordnede økonomi for Fødevarestyrelsens fire hovedopgaver, jf. finanslovens oversigt over specifikation af udgifter. Det fremgår af tabellen, hvorledes andelen af årets resultat er fordelt mellem styrelsens hovedopgaver.

De væsentlige under- og overskud på tværs af styrelsens hovedopgaver skyldes primært, at den indbudgetterede fordeling af bevilling på formål er baseret på en fordelingsnøgle, hvor flere faglige støttefunktioner ikke har været fordelt korrekt på de enkelte opgaver. Denne fordeling afviger derfor fra den faktiske fordeling af styrelsens hovedopgaver, hvilket for 2021 blandt andet indebærer, at der teknisk set er et overskud på formål 0 på 285,7 mio. kr. Styrelsen tager initiativ til at ændre denne praksis fremadrettet i forbindelse med udarbejdelsen af kommende finanslovsbidrag.

## 2.4. Målrapportering

Nedenfor opregnes Fødevarestyrelsens samlede resultatopfyldelse i 2021 opgjort på baggrund af Fødevarestyrelsens mål- og resultatplan for 2021. Samlet er resultatopfyldelsen opgjort til 84 pct. I de efterfølgende afsnit gennemgås de mål, der ikke er opfyldt.

Mål	Del-mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<b>Mål 1</b> Grøn instituti- onsdrift – biler, forplejning og indkøb  <i>Vægtning:</i> <i>10 pct.</i>	1.1	Start af projekt med overgang til elbiler. Fødevarestyrelsen har på nuværende tidspunkt en bilflåde på 210 biler. Målet er flerårigt og rækker frem mod 2025-2029, hvor alle biler skal være el-biler. Målet er i løbet af 2021 at have fastlagt den langsigtede strategi for området i nærmere detaljer, at have gennemført markeds-afklaring, samt have anskaffet de første el-biler i overensstemmelse med strategien, med en tilsvarende ud-fasning af benzin- og dieseldrevne biler.	Delmålet er opfyldt. Den langsigtede strategi er fastlagt og direktionsgodkendt, og der er gennemført en markedsafdækning. Udsiftningen af bilflåden til elbiler påbegyndes i 2022 og vil blive planlagt under hensyntagen til markedsudviklingen og styrelsens økonomiske råderum. Fem elbiler er indkøbt, og de leveres i 2022.	Mål 1 er opfyldt (10 pct.)
	1.2	Mindske madspild i Fødevare-styrelsens tre kantiner (Glostrup, Aarhus og Ringsted). Målet er flerårigt. I 2021 skal der i samarbejde med Bygningsstyrelsen og leverandøren ISS fastlægges baseline, metoder og mål, der tager udgangspunkt i "Danmark mod Madspild". Målet skal være opfyldt i 2025.	Delmålet er opfyldt. I 2021 er der i samtlige kantiner implementeret et opdateret kantinekoncept med fokus på bl.a. de officielle kostråd, grønne og klimavenlige retter, bæredygtighed, økologi og madspild. Der vil i den kommende periode være fokus på lokale tilpasninger med besøg af ISS' kontraktsspecialister, som vil udføre stikprøver samt guide deres køkkenchefer i, hvordan der kan laves lokale tilpasninger inden for konceptets rammer.	



Mål	Delmål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<b>Mål 2</b> Lancering af 'De Officielle Kostråd – godt for sundhed og klima'  <i>Vægtning: 10 pct.</i>	2.1.	Fødevarestyrelsen skal udarbejde anbefalinger til daginstitutioner, skoler, uddannelsesinstitutioner og arbejdspladser.	Delmålet er opfyldt. De nye anbefalinger til daginstitutioner, skoler, uddannelsesinstitutioner og arbejdspladser er udarbejdet og direktionsgodkendt i 2021. Anbefalingerne blev lanceret den 27. januar 2022.	Mål 2 er delvist opfyldt (7,5 pct.)
	2.2.	Der skal ske en stigning i kendskabet til kostråd, således at danskerne har et større kendskab til Fødevarestyrelsens kostråd.  Mål for stigning afhænger af baseline: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvis mindre end 25 pct. af befolkningen har kendskab eller virkelig godt kendskab til mindst tre af kostrådene er målet en stigning på 10 pct.</li> <li>• Hvis 25-50 pct. af befolkningen har kendskab eller virkelig godt kendskab til mindst tre af kostrådene er målet en stigning på 7 pct.</li> <li>• Hvis mere end 50 pct. af befolkningen har kendskab eller virkelig godt kendskab til mindst tre af kostrådene er målet en stigning på 5 pct.</li> </ul>	Delmålet er delvist opfyldt. Kendskabet til De officielle Kostråd er samlet steget med 26 pct. point fra december 2020 til december 2021. Opgørelsen af kendskab til de enkelte kostråd viser: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingen kostråd havde ved baseline et kendskab under 25 pct.</li> <li>• To kostråd havde kendskab på hhv. 34 og 47 pct. ved baseline. Her steg kendskabet med hhv. 9 og 6 pct. point.</li> <li>• Fem kostråd havde kendskab over 50 pct. ved baseline. To af kostrådene har uændret kendskab fra baseline til decembermålingen. For tre kostråd faldt kendskabet med hhv. 3,4 og 4 pct. point.</li> </ul>	
<b>Mål 3</b> Implementering af småskalapakken  <i>Vægtning: 10 pct.</i>	3.1.	Målet for 2021 er, at 80 pct. af fødevaretilsyn i en småskalavirksomhed er foretaget af en tilsynsførende, der er uddannet til kontrol af småskalavirksomhed.	Målet er delvist opfyldt. 61,2 pct. af de samlede fødevaretilsyn i virksomhederne er udført af en tilsynsførende, som har deltaget på særligt uddannelsesforløb for kontrol af småskalavirksomheder.	Mål 3 er delvist opfyldt (7,5 pct.)

Mål	Del-mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<p><b>Mål 4</b> Gennemførelse af hovedanalysen for fremtidens MTU</p> <p><i>Vægtning: 10 pct.</i></p>	<p><b>4.1.</b></p>	<p>Hovedanalysen for fremtidens MTU (Metodeunderstøttelsessystem til understøttelse af styrelsens kontrolaktiviteter) skal – med forbehold for Stop/Go beslutning i december 2020 – være gennemført i maj 2021.</p> <p>Målet er opfyldt såfremt hovedanalysen indeholder alle følgende punkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvorledes kontroldata samles i en fælles datastruktur, hvorpå der kan laves analyser, rapportering og dokumentation inden for – og på tværs af – kontrolområder.</li> <li>• Et komplet overblik over den funktionalitet som skal leveres i et efterfølgende leveranceprojekt (i form af et produktkatalog), med en prioritering af den anbefalede implementeringsrækkefølge (under hensyntagen til det eksisterende system - i en gradvis overgang).</li> <li>• En eksekverbar plan for hvordan Fødevarestyrelsen kommer fra nu-situationen over på en implementeret ny fælles platform, inkl. en anbefalet opdeling af leverancesprints (leverance iterationer), en detaljeret kravspecifikation for de første iterationer. En fælles underliggende systemarkitektur, et platformvalg, samt en detaljeret business case for implementeringen af et nyt fælles system.</li> <li>• Organisatoriske anbefalinger til hvordan Fødevarestyrelsen skal forberede sig på et implementeringsprojekt, evt. organisatoriske mangler eller udfordringer, herunder et kulturelt og kompetencematch set ift. de nødvendige forudsætninger for at stå sikkert i et stort agil implementeringsprojekt.</li> <li>• Et katalog med forenklingstiltag (ift. den nuværende løsning), samt innovations og effektiviseringsideer – for hvordan Fødevarestyrelsen kan få mere intelligente og hurtigere arbejdsgange (kontroller og rapporter).</li> </ul>	<p>Delmålet er opfyldt. Hovedanalysen blev gennemført i maj 2021. Hovedanalysen indeholdte særskilte kapitler om kontroldata mv., et produktkatalog med en implementeringsrækkefølge, en eksekveringsplan for, hvordan styrelsen overgår til ny fælles platform, og en organisering for så vidt angår implementering samt et katalog med forenklingstiltag.</p>	<p>Mål 4 er opfyldt (10 pct.)</p>

Mål	Del-mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<b>Mål 5</b> Forvaltningskultur  <i>Vægtning: 5 pct.</i>	5.1.	Fødevarestyrelsen skal sikre, at planen for opfølgning på risikoscreeningen er fulgt.	Delmålet er opfyldt. Der er etableret en fast procedure for kvartalsvis gennemgang og opdatering af risikolister i styrelsen. Direktionen forelægges risikolisten. Der er i tillæg udarbejdet et koncept for systematisk risikoscreening, der sikrer overblik på tværs.	Mål 5 er opfyldt (10 pct.)
	5.2.	Fødevarestyrelsen skal sikre, at der udarbejdes en plan for og igangsættes et arbejde med opfølgning på regelkortlægningsarbejdet.	Delmålet er opfyldt. Det er besluttet, at kontrolhedernes lokale vejledninger med tiden skal udfases og indarbejdes i de eksisterende vejledninger fra fagenhederne. Planen for dette er udarbejdet og arbejdet med opfølgning på regelkortlægning er igangsat.	
<b>Mål 6</b> Handel med Storbritannien  <i>Vægtning: 10 pct.</i>	6.1.	Der er etableret et veterinært grænsekontrolsted ved Esbjerg Havn til tiden, og det er velfungerende i hele 2021. Målet er, at 90 pct. af importere anmeldt til dagen er ekspederet inden kl. 20.00 samme dag under forudsætning af, at de er ankommet til grænsekontrollen rettidigt.	Delmålet er opfyldt. Grænsekontrollen i Esbjerg har inden kl. 20 i mindst 90 pct. af tilfældene afsluttet alle ønskede kontroller, hvor der ved kontrollen ikke er fundet fejl og mangler.	Mål 6 er opfyldt (10 pct.)
	6.2.	Der er eksportcertifikater til rådighed, når erhvervet efterspørger dem.	Delmålet er opfyldt. Certifikater for levende dyr og avlsmateriale og for fødevarer af animalsk oprindelse, foder og animalske biprodukter har været klar, når erhvervet har efterspurgt dem.	

Mål	Del-mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<b>Mål 7</b> EU-arbejdet  <i>Vægtning: 10 pct.</i>	<b>7.1.</b>	<p>Fødevarestyrelsen skal arbejde offensivt med varetagelse af Danmarks interesser inden for rammerne af EU's Farm to Fork (F2F) strategi med fokus på danske mærkesager inden for styrelsens ressort, herunder antibiotika, dyrevelfærd, mærkning, ernæring og madspild samt i samarbejde med MST og LBST på områderne økologi og pesticider. Målet for 2021 er nået, hvis følgende aktiviteter er gennemført:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er lavet et overblik- og styringsdokument over alle relevante initiativer i F2F, som vil blive fulgt i 2021.</li> <li>• Der er etableret dialog og mødefora mellem Departementet, attaché og FVST (fagkontorer og CIS) på de enkelte faglige emner, som bruges regelmæssigt i 2021.</li> <li>• Der er etableret en arbejdsgruppe i Head of Agency (HoA) om bæredygtighed, hvor relevante F2F-emner skal rejses (Danmark er formand for arbejdsgruppen). Det vil kunne danne grundlag for løbende indspil til Kommissionen i 2021.</li> </ul>	<p>Delmålet er opfyldt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er lavet et overblik- og styringsdokument over alle relevante initiativer i EU's Farm to Fork 2F, som er blevet fulgt i 2021.</li> <li>• Der er etableret dialog og mødefora mellem departementet, attaché og Fødevarestyrelsen (fagkontorer og CIS) på de enkelte faglige emner, som er brugt regelmæssigt i 2021.</li> <li>• Der er etableret en arbejdsgruppe i Head of Agency (HoA) om bæredygtighed, hvor relevante F2F-emner skal rejses (Danmark er formand for arbejdsgruppen).</li> </ul>	Mål 7 er delvist opfyldt (8,75 pct.)
	<b>7.2.</b>	<p>Fødevarestyrelsen skal arbejde for dansk indflydelse og sikre rettidig inddragelse af departementet, interesserne samt Folketinget i forbindelse med komitésager. Målet for 2021 er nået, hvis følgende aktiviteter er gennemført:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fødevarestyrelsen sender en samlet månedlig status over væsentlige sager (B punkt sager) til Departementet.</li> </ul>	<p>Delmålet er delvist opfyldt. Der er gennemført aktiviteter, der understøtter Fødevarestyrelsens strategi for EU-arbejdet, dog med udfordringer i forhold til rettidighed af sager til departementet.</p>	

Mål	Del-mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<p><b>Mål 8</b> Et effektivt fødevare- og veterinærberedskab</p> <p><i>Vægtning:</i> 10 pct.</p>	<p><b>8.1.</b></p>	<p>For at sikre en høj fødevarer sikkerhed skal Fødevarestyrelsen kontrollere, at fødevarevirksomheder effektivt tilbagekalder farlige fødevarer fra forbrugerne. Dette sker ved at udføre stikprøvekontrol i handels-led fra fødevareproducent til forbruger.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fødevarestyrelsen vil i mindst 95 pct. af tilbagetrækningskontrollerne med 1. led overholde en behandlingstid på ét døgn.</li> <li>• Fødevareenheden eller Kødkontrol-len skal kontrollere 1. led og indberette til Fødevareberedskabet inden for det første døgn (24 timer) efter, at Fødevarestyrelsen er gjort bekendt med tilbagekaldet, og at partiet er vurderet farligt.</li> </ul>	<p>Delmål 8.1 er opfyldt. Fødevarestyrelsen har i mindst 95 pct. af tilbagetrækningskontrollerne med 1. led overholdt en behandlingstid på ét døgn.</p>	<p>Mål 8 er opfyldt (10 pct.)</p>
	<p><b>8.2.</b></p>	<p>Et effektivt veterinærberedskab Fødevarestyrelsens veterinærberedskab skal overholde de maksimale sagsbehandlingstider på mistanke om husdyrssygdom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maksimalt 37 timer ved anmeldelser om klinisk-/slagterimistanke om svinepest til endelig af- eller bekræftelse over for landmanden</li> <li>• Maksimalt 37 timer ved anmeldelser om mistanke om mund- og klovsyge ved negativt svar afsluttet med PCR-test og 133 timer ved øvrige svar.</li> </ul>	<p>Delmålet er opfyldt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der har i 2021 været fem mistanker om svinepest. Den maksimale sagsbehandlingstid på 37 timer har været overholdt i alle fem tilfælde.</li> <li>• Der har i 2021 ikke været nogen mistanker om mund-og klovsyge,</li> </ul>	
<p><b>Mål 9</b> Aftale om kontrol af dyretransporter</p> <p><i>Vægtning:</i> 10 pct.</p>	<p><b>9.1.</b></p>	<p>I 2021 skal der fortsat opnås en reduktion af ikke-transportegnede dyr på samlesteder. Målet er opfyldt, hvis der er opnået en reduktion på 5 pct. af konstaterede ikke-transportegnede grise ved ankomst til samlestederne. Reduktionen skal ske som følge af den nye model for sanktionering og opfølgning og et fortsat styrket eksportsyn.</p>	<p>Delmålet er ikke opfyldt. Mål- og resultatplanen blev lavet på et tidspunkt, hvor data ikke var tilgængelige på dette område, hvorfor Fødevarestyrelsen ikke kendte til den reelle andel af ikke-transportegnede dyr. Det er sidenhen blevet konstateret, at måltallet i sin tid blev sat for højt.</p>	<p>Mål 9 er ikke opfyldt (0 pct.)</p>

Mål	Del-mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<b>Mål 10</b> Erstatning til minkavlerne  <i>Vægtning:</i> 10 pct.	10.1	I 2021 skal alle 1.100 minkavlere have udbetalt erstatning og have honorering for aftaler med Fødevarestyrelsen.	Delmålet er opfyldt. Der er i 2021 udbetalt erstatning og kompensation til minkavlere i alle sager, hvor der ikke har været særlige udfordringer, der har forsinket eller hindret, at der foretages vurderinger.	Mål 10 er opfyldt (10 pct.)
	10.2	Alle mink på militære områder i henholdsvis Nr. Felding og Kølvrå er opgravet og brændt som erhvervsaffald i overensstemmelse med tidsfristerne i den politiske aftale herom.	Delmålet er opfyldt. Ved den politiske aftale om opgravning og bortskaffelse af mink ved Nr. Felding og Kølvrå indgået den 20. december 2020 blev det besluttet, at de nedgravede mink skulle graves op efter seks måneder, når de ikke længere udgjorde en smitterisiko. På den baggrund kunne opgravningen indledes medio maj 2021 og skulle afsluttes medio juli 2021. Alle mink var opgravet og bortskaffet den 12. juli 2021.	

### Uddybende målrapportering

I det følgende afsnit gennemgås de delmål, der ikke er opfyldt.

#### Mål 3. Implementering af småskalapakken

##### Delmål 3.1.

Delmålet om, at 80 pct. af fødevarerinspektion i en småskalavirksomhed skal foretages af en tilsynsførende, der er uddannet til kontrol af småskalavirksomhed, blev ikke opfyldt. Det skyldes, at ledelsen løbende har måtte omprioritere ressourcer til bl.a. minkindsats. Det er ledelsens forventning, at den udestående målopfyldelse indfris i løbet af 2022.

#### Mål 7. EU-arbejdet

##### Delmål 7.2.

Delmålet om, at Fødevarestyrelsen skal sende en samlet månedlig status over væsentlige sager til departementet, blev ikke opfyldt, hvilket skyldes, at den generelle arbejdsbelastning i enhederne i forhold til håndtering af beredskabssituationer. Hertil kommer udlån af medarbejdere i Center for Internationalt Samarbejde i forbindelse med håndtering og evaluering af COVID-19 i mink. Ledelsen har fortsat fokus på at arbejde systematisk med EU-sager, herunder at sikre en systematisk dialog med departementet om væsentlige sager (B punkt sager) i komitearbejdet.

#### Mål 9. Aftale om kontrol af dyretransporter

##### Delmål 9.1.

Delmålet om, at der skal opnås en reduktion på 5 pct. af konstaterede ikke-transportegnede grise ved ankomst til samlestederne blev ikke opfyldt. Det skyldes, at Fødevarestyrelsen ikke var bekendt med den konkrete andel af ikke-transportegnede dyr, da det pågældende delmål i sin tid blev formuleret. Efterfølgende er data blevet gjort tilgængelige vedr. omfanget af ikke-transportegnede dyr, og Fødevarestyrelsen har konstateret, at andelen af ikke-transportegnede dyr måles i promiller, og ikke i procenter, hvorfor delmålet ikke kunne realiseres. Ledelsen har fortsat fokus på reduktion af konstaterede ikke-transportegnede grise gennem den nye model for sanktionering og opfølgning samt et fortsat styrket eksportsyn.

## 2.5. Forventninger til det kommende år

Fødevarestyrelsen vil i 2022 have fokus på at understøtte indsatser i veterinær- og fødevarerforlig samt på relancering af Fødevarestyrelsens strategi. Samtidig med at blikket fastholdes på styrelsens store driftsopgaver, herunder fortsat håndtering af minkudbetalingsordningerne. Der henvises til Fødevarestyrelsens mål- og resultatplan for 2022, som findes på Fødevarestyrelsens hjemmeside. Udvalgte fokusområder gennemgås endvidere nedenfor.

### Udbetaling af erstatning til minkavlere

Med tilvejebringelsen af de resterende bekendtgørelser i december 2021 kan de sidste to udbetalingsordninger, som Fødevarestyrelsen selv administrerer, åbnes i januar 2022. Det drejer sig om forskud på nedlukningserstatning og nedlukningsomkostninger. Hovedparten af disse udbetalinger forventes gennemført før sommerferien. Desuden vil de sidste udestående sager fra de øvrige udbetalingsordninger blive færdigbehandlet hurtigst muligt.

Derudover vil fokus for det kommende år være at bistå med erstatnings- og taksationskommissionernes gennemførelse af takseringer, hvor Fødevarestyrelsen som partsrepræsentant for staten deltager i takseringerne og efterfølgende forestår selve erstatningsudbetalingerne.

### Beredskabet

Risikobilledet omkring zoonoser og alvorlige husdyrsygdomme skærpes i disse år. Som eksempel kommer afrikansk svinepest stadig tættere på Danmark, og det vurderes, at et udbrud vil kunne koste milliarder af kroner i tabt eksport og have betydelige konsekvenser for dyrevelfærden og husdyrproduktionen i Danmark.

Der er derfor behov for at opretholde og videreudvikle det nuværende kriseberedskab i Fødevarestyrelsen. Styrelsen skal også fremover være i stand til at håndtere kriser, herunder udvikle nye kapaciteter og kompetencer, styrke organisationen og kulturen i styrelsen, optimere samarbejdet med andre myndigheder og indgå forpligtende aftaler med underleverandører som forudsætningen for et fortsat robust og effektivt stående beredskab. I videreudviklingen af beredskabet vil naturligt indgå erfaringerne fra tidligere krisehåndtering, herunder omkring COVID-19 i mink i 2020.

I 2018 blev der indgået en politisk aftale mellem den daværende regering og Dansk Folkeparti om styrket indsats mod afrikansk svinepest i Danmark. Vildsvin i Danmark er nu stort set elimineret, og indvandring af vildsvin sydfra er begrænset ved hjælp af vildsvinehegnet. Indtil nu er der ikke set udbrud i danske grisebesætninger, og det vurderes løbende, om der skal iværksættes flere initiativer og yderligere indsatser. Aftalen udløber med udgangen af 2022, hvorefter der skal findes finansiering til fortsættelse af flere af indsatserne.

### Madspild

Fødevarestyrelsen vil i 2022 styrke organiseringen af arbejdet med madspild og afklare prioriterede områder for de forbruger- og virksomhedsrettede indsatser. Der vil være fokus på interessentinddragelse. Et prioriteret område vil være ingrediensområdet, og en ny strategi for ingredienser forventes formuleret i 2022 i samspil med ingrediensbranchen og implementeret fra 2023 og frem.

### God forvaltning

Fødevarestyrelsen vil fortsætte aktiviteter, herunder læring og kompetenceudvikling, der understøtter en korrekt og sikker forvaltningskultur i styrelsen. Der vil være fokus på objektivitet og dokumentation i sagsbehandlingen samt bedre risikostyring.

## Økonomi

Tabel 5 viser regnskab 2021 og grundbudget 2022.

**Tabel 5**  
**Forventninger til det kommende år**

(mio. kr.)	Regnskab 2021	Grundbudget 2022
Bevilling og øvrige indtægter	-1.644,9	-1.363,2
Udgifter	1.634,0	1.468,7
Resultat	-10,9	105,4

Kilde: Navision Stat og Statens Koncern System (SKS)

Anm: Af de 105,4 mio. kr. i 2022 vedrører de 32,9 mio. kr. § 24.32.01.25. Udgifter vedr. håndtering af COVID-19 hos mink og 14,4 mio. kr. en budgetkorrektion.

Der er i styrelsens grundbudget for 2022 budgetteret med et merforbrug på 105,4 mio. kr., jf. tabel 5. Merforbruget på 105,4 mio. kr. vedrører bl.a. et underskud på gebyrområdet på 10,1 mio. kr., merforbrug vedrørende udgifter til håndtering af mink på 32,9 mio. kr., en budgetkorrektion på 14,4 mio. kr. og udgifter 48,0 mio. kr. til bl.a. til styrket beredskab, økologikontrol og dyrevelfærdsmærket.

Fødevarestyrelsen forventer, jf. tabel 5, 165,4 mio. kr. i færre udgifter og 301,7 mio. kr. i færre indtægter i 2022 ift. 2021 opgjort i årets priser. Reduktionen i udgifter og indtægter skyldes bl.a. færre udgifter og indtægter (bevilling) vedrørende håndtering af COVID-19 i mink.



## 3. Regnskab

### 3.1. Anvendt regnskabspraksis

Fødevarestyrelsen regnskabspraksis følger Bekendtgørelse nr. 116 om statens regnskabsvæsen af 19. februar 2018 samt retningslinjerne i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (ØAV).

Fødevarestyrelsens finansielle regnskab for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med Økonomistyrelsens Vejledning om årsrapport for statslige institutioner af december 2021.

Fødevarestyrelsen er ikke omfattet af ændringerne i regnskabsbekendtgørelsen vedr. værdiansættelse af tilgodehavender samt værdipapirer og kapitalindskud.

Den anvendte regnskabspraksis for § 24.32.01. Fødevarestyrelsen er baseret på omkostningsprincippet for aktiviteter finansieret under bevillingstypen statsvirksomhed.

I 2021 er der ændret regnskabspraksis for de administrative bøder, der fremover hører under § 38 Skatteministeriet. Tidligere har Fødevarestyrelsens kvartalsvist overført bødeindtægter fra § 24.32.01.10 Fødevarestyrelsen til § 38. Proceduren er fra 2021 ændret, idet Fødevarestyrelsen har oprettet en bogføringskreds direkte under § 38. Skatter og afgifter. Derfor fremgår bødeindtægter fra administrative bøder ikke længere i Fødevarestyrelsens regnskab under § 24.32.01.10. I henhold til note 4 har Fødevarestyrelsen et tilgodehavende på 1,4 mio. kr. vedr. en gammel bødekonto, som efter aftale med departementet tabsnedskrives i 2022.

Der er anvendt skøn i forbindelse med beregning af hensættelser, hvilket fremgår af afsnit 3.3 Balancen.

Ved opgørelse af enkelte regnskabsposter er der således anvendt skøn, jf. nedenstående. Som udgangspunkt har styrelsen en væsentlighedsgrænse på 50.000 kr. for periodiseringer og hensættelser i forbindelse med årsafslutningen.

- *Engangsvederlag*: Opgørelsen er baseret på en andel af bruttolønsummen for året fordelt på forskellige personalekategorier. Opgørelsen følger samme metode som sidste år.
- *Åremål*: Opgørelsen er foretaget på baggrund af kontrakter, hvor der er aftalt fratrædelsesbeløb, som vil komme til udbetaling ved kontraktudløb eller arbejdsgiverinitieret afbrydelse. Beløbet er beregnet som én måneds løn pr. år i stillingen. Opgørelsen følger samme metode som tidligere år.
- *Feriepenge*: Opgørelsen er foretaget ud fra specifikke oplysninger pr. medarbejder, herunder antallet af feriedage pr. 31. december 2021, udgift pr. skyldig feriedag samt opgørelse over den særlige feriegodtgørelse. Opgørelsen følger samme metode som tidligere år.
- *Over-/merarbejde*: Opgørelsen er baseret på tidsregistreringer over antallet af timer, som medarbejdere og chefer har til gode pr. 31. december 2021, herunder afspadseringstimer og flextimer mv. Opgørelsen følger samme metode som tidligere år, og er beregnet ud fra den enkelte medarbejders timeløn.

Finansielle data til resultatdisponering og egenkapital er afstemt med oplysninger fra Statens Bevillingslovssystem (SB). Ved grundbudget for 2022 er der taget udgangspunkt i det departementsgodkendte grundbudget.

Beløb angives som udgangspunkt i mio. kr. med én decimal, og der kan forekomme afrundingsdifferencer. Tabellerne anvender samme fortegn som data fra SKS. Tabeller udfyldt med "0" betyder, at beløbet er mindre end 50.000 kr. Tabeller udfyldt med "-" betyder, at der ikke fremstår en saldo på regnskabsposten.

Den anvendte regnskabspraksis for de administrerede ordninger er baseret på udgiftsprincippet for hhv. reservationsbevillinger og lovbunden bevilling. Der er anvendt skøn i forbindelse med beregning af hensættelser.

### 3.2. Resultatopgørelse

I tabel 6 ses resultatopgørelsen, som omfatter hele den omkostningsbaserede del af Fødevarestyrelsen. Tabellen viser endvidere årets bevægelser på de enkelte poster samt årets resultat.

**Tabel 6**  
**Resultatopgørelse**

Note	(mio. kr.)	2020	2021	2022
<b>Ordinære driftsindtægter</b>				
Bevilling		-1.175,5	-914,5	-613,7
Salg af varer og tjenesteydelser				
Eksternt salg af varer og tjenesteydelser		-11,5	-12,5	-10,5
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser		-10,8	-12,6	-
Tilskud til egen drift		-5,7	-27,7	-
Gebyrer		-581,1	-643,9	-683,6
<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>		<b>-1.784,6</b>	<b>-1.611,2</b>	<b>-1.307,8</b>
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>				
Ændring i lagre		0,0	0,0	-
Forbrugsomkostninger		0,0	0,0	-
Husleje		39,5	35,5	31,6
<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>		<b>39,5</b>	<b>35,5</b>	<b>31,6</b>
Personaleomkostninger				
Lønninger		778,3	868,0	947,6
Pension		109,6	120,5	-
Lønrefusion		-18,7	-23,8	-
Andre personaleomkostninger		9,0	2,0	-
<b>Personaleomkostninger i alt</b>		<b>878,2</b>	<b>966,7</b>	<b>1.040,4</b>
Af- og nedskrivninger		18,7	18,5	24,6
Internt køb af varer og tjenesteydelser		104,1	123,2	-
Andre ordinære driftsomkostninger		607,9	455,4	365,9
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>		<b>1.648,6</b>	<b>1.599,2</b>	<b>1.369,7</b>
<b>Resultat af ordinære drift</b>		<b>-136,1</b>	<b>-11,9</b>	<b>159,7</b>
<b>Andre driftsposter</b>				
Andre driftsindtægter		-34,4	-33,7	-60,4
Andre driftsomkostninger		18,1	25,9	-
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-152,4</b>	<b>19,8</b>	<b>99,3</b>
<b>Finansielle poster</b>				
Finansielle indtægter		0,0	0,0	-
Finansielle omkostninger		3,8	8,9	6,2
<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>		<b>-148,6</b>	<b>-10,9</b>	<b>105,4</b>
<b>Ekstraordinære poster</b>				
Ekstraordinære indtægter		0,0	0,0	-
Ekstraordinære omkostninger		0,0	0,0	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-148,6</b>	<b>-10,9</b>	<b>105,4</b>

Kilde: Navision Stat og Statens Koncern System (SKS)

Tabel 7 viser resultatdisponeringen for den omkostningsbaserede del af Fødevarestyrelsen.

**Tabel 7**  
**Resultatdisponering**

(mio. kr.)	2021
Disponeret til bortfald	-
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud – Bevillingsfinansierede område	-4,9
Disponeret til overført overskud – Gebyrfinansierede område	15,8
<b>I alt</b>	<b>10,9</b>

Kilde: Statens Budgetsystem (SB)

Årets overskud på 10,9 mio. kr. disponeres til overført overskud under egenkapitalen.

#### **Tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter**

I 2021 blev der tilbageført hensættelser vedr. lønudgifter for 14,9 mio. kr. i form af regulering af åremål, fratrædelsesordning, engangsvederlag og resultatløn.

Beløb over 0,1 mio. kr. beskrives primært af nedenstående:

- Tilbageført hensættelse vedr. opsagt tjenestemand på 0,8 mio. kr. Hensættelse omhandler en delvis tilbageførsel af hensættelsen fra -1,3 mio. kr. til -0,5 mio. kr. Den resterende del af hensættelse vil blive tilbageført i de kommende år.
- Tilbageført hensættelse vedr. engangsvederlag og resultatløn for 2020 på 12,8 mio. kr. Regnskabet for engangsvederlag og resultatløn for 2021 var 12,5 mio. kr. Den resterende del er tilbageført.

Derudover blev der tilbageført en hensættelse vedr. driftsudgifter på 291,4 mio. kr. vedr. honorering af minkavlere i forbindelse med rengøring. Honoreringen er udbetalt til minkavlerne, hvorfor hensættelsen er blevet tilbageført.

### 3.3. Balancen

Tabel 8  
Balancen

Note	<u>Aktiver</u> (mio. kr.)	2020	2021	Note	<u>Passiver</u> (mio. kr.)	2020	2021
	<b>Anlægsaktiver</b>				<b>Egenkapital</b>		
1	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				Reguleret egekapital	52,7	52,7
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	27,0	47,1		Opskrivninger	0,0	0,0
	Erhvervede koncessioner	0,0	0,0		Reserveret egenkapital	0,0	0,0
	Udviklingsprojekter. under opførsel	38,8	24,8		Bortfald	102,6	0,0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>65,8</b>	<b>71,8</b>		Udbytte til staten	0,0	0,0
2	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				Overført overskud	99,4	110,3
	Grunde, arealer og bygninger	4,5	5,0		<b>Egenkapital i alt</b>	<b>254,7</b>	<b>163,0</b>
	Infrastruktur		-		<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>332,6</b>	<b>46,4</b>
	Transportmateriel	9,4	6,8	3	<b>Langfristede gældsposter</b>		
	Produktionsanlæg og maskiner	14,2	14,2		FF4 Langfristet gæld	84,5	96,2
	Inventar og it-udstyr	0,1	0,1		Donationer	0,0	0,0
	Igangværende arbejder for egen regning	0,2	0,0		Prioritetsgæld	0,0	0,0
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>28,4</b>	<b>26,1</b>		Anden langfristet gæld	0,0	0,0
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>84,5</b>	<b>96,2</b>
	Statsforskrivning	52,7	52,7		<b>Kortfristede gældsposter</b>		
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0		Leverandører af varer og tjenesteydelser	165,5	138,1
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>52,7</b>	<b>52,7</b>		Anden kortfristet gæld	42,2	468,5
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>146,9</b>	<b>150,6</b>		Skyldige feriepenge	58,0	59,9
	<b>Omsætningsaktiver</b>				Igangværende arbejder	2,9	2,8
	Varebeholdninger	0,0	0,0		Periodeafgrænsning	1,7	0,7
4	Tilgodehavender	191,7	274,4		<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>345,0</b>	<b>669,9</b>
	Periodeafgrænsningsposter	0,3	1,4		<b>Gæld i alt</b>	<b>429,5</b>	<b>766,1</b>
	Værdipapirer	0,0	0,0				
	<b>Likvide beholdninger</b>						
	FF5 uforrentet konto	162,6	544,9				
	FF7 finansieringskonto	515,3	4,2				
	Andre likvider	0,0	0,0				
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>677,9</b>	<b>549,1</b>				
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>869,9</b>	<b>824,9</b>				
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.016,7</b>	<b>975,5</b>		<b>Passiver i alt</b>	<b>1.016,7</b>	<b>975,5</b>

Note 5: Eventualforpligtelser

Kilde: Navision Stat.

Tabel 8 omfatter hele Fødevarerstyrelsens omkostningsbaserede område, og viser virksomhedens aktiver og passiver pr. 31. december 2021. Anden kortfristet gæld stiger fra 2020 til 2021 fra 42,2 mio. kr. til 468,5 mio. kr., hvilket primært skyldes gæld til Landbrugsstyrelsen i forbindelse med udbetaling af erstatninger vedr. mink på 442,0 mio. kr.

### 3.4. Egenkapitalforklaring

Tabel 9 viser årets ændringer i de forskellige poster i egenkapitalen.

**Tabel 9**  
**Egenkapitalforklaring**

<b>Egenkapital primo 2021</b> (mio. kr.)	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Reguleret egenkapital primo	52,7	52,7
+Ændring i reguleret egenkapital	-	-
<b>Reguleret egenkapital ultimo</b>	<b>52,7</b>	<b>52,7</b>
Opskrivning primo	-	-
+Ændring i opskrivninger	-	-
<b>Opskrivninger</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Reserveret egenkapital primo	-	-
+Ændring i reserveret egenkapital	-	-
<b>Reserveret egenkapital ultimo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Overført overskud primo	53,4	99,4
+Primo-regulering / flytning mellem bogføringskredse	-	-
+Regulering af det overførte overskud	-	-
+Overført fra årets resultat	148,6	10,9
-Bortfald	-102,6	-
-Udbytte til staten	-	-
<b>Overført overskud ultimo</b>	<b>99,4</b>	<b>110,3</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>152,1</b>	<b>163,0</b>

Kilde: Statens Koncern System (SKS).

Udviklingen i egenkapital fra ultimo 2020 til 2021 skyldes udviklingen i egenkapitalen på gebyrområdet, der i 2020 udgjorde -20,2 mio. kr. og i 2021 udgør 19,7 mio. kr.

### 3.5. Likviditet og låneramme

Tabel 10 viser udnyttelsesgraden af lånerammen.

**Tabel 10**

**Udnyttelse af låneramme**

(mio. kr.)	2021
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	97,9
Låneramme	180,0
Udnyttelsesgrad i pct.	54,4

Kilde: Navision Stat og Statens Koncern System (SKS).

### 3.6. Opfølgning på lønsumsloft

Fødevarestyrelsen er en statsvirksomhed og er derfor ikke omfattet af lønsumsloftet.

### 3.7. Bevillingsregnskabet

Tablet 12 viser Fødevarestyrelsens regnskab på alle hovedkonti.

**Tablet 12**  
**Bevillingsregnskab**

Hoved-konto (mio. kr.)	Navn	Bevillings- type		Bevilling	Regn- skab	Afvi- gelse	Videre- førsel ultimo
<b>Drift</b>							
§ 24.32.01.	Fødevarestyrelsen	Drifts- bevilling	Udgifter	1.633,3	1.634,0	-0,7	-
			Indtægter	-718,8	-730,4	11,6	-
<b>Administrerede ordninger</b>							
§ 24.32.09.	Forskellige tilskud	Reservations- bevilling	Udgifter	3,5	0,0	3,5	-
			Indtægter	-3,5	0,0	-3,5	-
§ 24.32.14.	Erstatninger ved ned- slagning af dyr og an- dre udgifter ved be- kæmpelsesforanstalt- ninger mm.	Lovbunden bevilling	Udgifter	14.584,9	14.618,3	-33,4	-
			Indtægter	-0,7	-12,3	11,6	-
§ 24.32.20.	Markedsføring af fø- devareklyngen	Reservations- bevilling	Udgifter	6,5	6,5	0,0	-
§ 24.32.30.	Madkulturen	Reservations- bevilling	Udgifter	20,5	20,5	0,0	-
§ 24.32.40.	Pulje til gastronomisk og kulinarisk udvikling	Reservations- bevilling	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-0,5
§ 24.32.79.	Reserver og budgetre- gulering	Reservations- bevilling	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-

Kilde: Statens Koncern System (SKS).

På § 24.32.01. Fødevarestyrelsen skyldes merindtægten på 11,6 mio. kr. primært flere gebyrindtægter vedr. kødkontrol på store slagterier på 11,4 mio. kr. og indtægter fra EU-refusion vedr. fugleinfluenza på 19,0 mio. kr. Endvidere er der realiseret færre indtægter på det øvrige gebyrfinansierede område på 18,8 mio. kr.

På § 24.32.14. Erstatninger ved nedslagning af dyr og andre udgifter ved bekæmpelsesforanstaltninger m.m. er der et merforbrug på 21,8 mio. kr., hvoraf 17,1 mio. kr. skyldes merudgifter til salmonella og fugleinfluenza samt 4,7 mio. kr. i merudgifter vedr. erstatning til minkejere.

## 4. Bilag

### 4.1. Noter til resultatopgørelse og balance

Dette afsnit indeholder noter til tabel 8, balancen.

#### Note 1.

##### Immaterielle anlægsaktiver

(mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris	186,8	5,1	191,9
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	-0,2	0,0	-0,2
Tilgang	31,8	0,0	31,8
Afgang	-5,8	-3,6	-9,4
Kostpris pr. 31.12. 2021	212,7	1,5	214,1
Akkumulerede afskrivninger	-165,3	-1,5	-166,7
Akkumulerede nedskrivninger	-0,4	0,0	-0,4
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12. 2021	-165,6	-1,5	-167,1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12. 2021	47,1	0,0	47,1
Årets afskrivninger	-5,9	3,6	-2,3
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-5,9	3,6	-2,3

(mio. kr.)	Udviklingsprojekter under udførelse
Primo saldo pr. 1. januar 2021	38,8
Tilgang	16,9
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-30,9
Kostpris pr. 31.12. 2021	24,8

Kilde: Navision Stat.



**Note 2.****Materielle anlægsaktiver**

	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	I alt
(mio. kr.)					
Kostpris	22,1	56,3	32,0	54,9	165,3
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	2,1	3,7	0,4	0,0	6,2
Afgang	0,0	-1,3	-0,4	0,0	-1,7
Kostpris pr. 31.12.2021	24,2	58,6	32,1	54,9	169,8
Akkumulerede afskrivninger	-19,2	-41,5	-25,3	-38,9	-124,9
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	-2,8	0,0	-15,9	-18,8
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021	-19,2	-44,4	-25,3	-54,9	-143,7
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	5,0	14,2	6,8	0,1	26,1
Årets afskrivninger	-1,6	-2,3	-2,7	0,0	-6,6
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-1,6	-2,3	-2,7	0,0	-6,6

(mio. kr.)	Igangværende arbejder for egen regning
Primo saldo pr. 1. januar 2021	0,2
Tilgang	1,9
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-2,1
Kostpris pr. 31.12.2021	0,0

Kilde: Navision Stat.

**Note 3:**

Fra 2020 til 2021 falder de hensatte forpligtigelser fra 332,6 mio. kr. til 46,4 mio. kr., hvilket primært skyldes tilbageførelse af en hensættelse på 291,4 mio. kr. som vedrører honorering af minkavlere i forbindelse med rengøring.

**Note 4:**

Fødearestyrelsen har tilgodehavender på 274,4 mio. kr. i 2021, hvoraf 1,4 mio. kr. vedrører en gammel bødekonto fra 2012. Beløbet stammer fra en åbningsbalance, som det ikke har været muligt at udligne, da det er gået uden om debitor-modulet. Derfor tabsnedskrives de 1,4 mio. kr. i 2022-regnskabet.

**Note 5:**

Eventualforpligtelser: Der er anlagt et antal retssager mod Fødearestyrelsen om opkrævning af gebyrer og andre områder. Retssagerne er følgende: To sager vedr. lovlighed af reglerne om indvendig etagehøjde, inspektionshøjde og lastetæthed, en sag vedr. lovlighed af gebyr for kødkontrol, tre sager vedr. lovlighed af gebyr for kontrol, to sager vedr. lovlighed

af øget kontrol af dyretransporter samt gebyr herfor, en sag om lovlighed af afgørelse vedr. fødevarer til særlige medicinske formål, en sag vedr. lovlighed af påbud om aflivning af mink, to sager vedr. lovlighed af bekendtgørelse om skinderstatning, en sag vedr. erstatningskrav for manglende partshøring, en sag vedr. erstatningskrav for forbud mod at anvende anprisning om optagelighed ved markedsføring af kosttilskud, en sag vedr. erstatningskrav for aflivning af koi-karpe samt en sag vedr. erstatningskrav i forbindelse med kontrol af samlested. For så vidt angår sagerne om gebyrer vil disse kunne få betydelige økonomiske konsekvenser, da en stor del af styrelsens udgifter er finansieret af gebyrer.

## 4.2. Indtægtsdækket virksomhed

Fødevarestyrelsen udfører indtægtsdækket virksomhed. Langt hovedparten af aktiviteten vedrører salg af laboratorieanalyser mv. Tabel 15 viser regnskabet for styrelsens indtægtsdækkede virksomhed.

**Tabel 15**  
**Sammenfatning af elementer i prisfastsættelsen**

(mio. kr.)	
Institutionsdirekte omkostninger, i alt	10,3
Institutionsindirekte omkostninger, i alt	5,3
Øvrige indregnede omkostninger	0
Sum	15,6
Indtægter, i alt	-12,8
<b>Resultat</b>	<b>-2,9</b>

Kilde: Navision Stat.

I tabel 16 fremgår det akkumulerede resultat for den indtægtsdækkede virksomhed.

**Tabel 16**  
**Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed**

(mio. kr.)	2018	2019	2020	2021
Salg af analyser og andre tjenesteydelser	-	-0,1	1,2	-2,9
<b>I alt</b>	<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,2</b>	<b>-1,7</b>

Kilde: Navision Stat.

Resultatet for indtægtsdækket virksomhed blev i 2021 et underskud på 2,9 mio. kr., og der er dermed et akkumuleret underskud ultimo 2021 på 1,7 mio. kr. Årsagen til underskuddet i 2021 er bl.a., at der er indført en ny model for fordeling af udgifter på Fødevarestyrelsens laboratorium, der har medført højere udgifter på indtægtsdækket virksomhed, og det ikke har været muligt at hæve prisen på analyserne i samme grad.

## 4.3. Fællesstatslige løsninger mv.

Fødevarestyrelsen har ikke fællesstatslige løsninger mv.

#### 4.4. Gebyrfinansieret virksomhed

**Tablet 18 Oversigt over gebyrordninger med administrativt fastsat takst**

(mio. kr.)	Årets resultat 2018-2020			Regnskab 2021			
	2018	2019	2020	Indt.	Omk.	Res.	Akk. saldo ultimo 2021
<b>Gebyrordning</b>							
Fødevarekontrol	-2,8	-8,7	0,3	126,7	118,0	8,7	-0,6
Foderaktiviteter	0,8	0,0	7,0	28,8	25,6	3,2	10,2
Fødevarekontrollens rejsehold og kosttilskud	1,0	0,6	1,6	10,4	11,4	-1,1	1,1
Grønland, kontrol med fiskevirksomheder mm.	-0,3	0,1	0,0	3,2	3,2	0,0	-0,3
Grønland, grænsekontrol	0,1	-0,2	0,3	1,6	1,0	0,6	0,7
Kødkontrol, Grønland	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0
Kødkontrol på store slagterier	0,0	0,0	0,0	250,3	250,3	0,0	0,0
Kødvirksomheder med hyppige tilsyn	0,0	0,0	0,0	13,3	13,3	0,0	0,0
Små slagterier (kødkontrol og ordinær kontrol)	0,5	0,2	0,6	14,8	14,4	0,4	1,7
Kompetencebeviser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Restkoncentrationer - prøveudtagning og analyse mm.	0,0	0,0	1,9	33,3	29,3	4,1	6,0
Gårdslagting	0,0	0,0	0,0	2,4	4,5	-2,1	-2,1
IUU-kontrol	0,2	0,9	1,1	7,5	5,8	1,7	4,1
Auditenheden, USA-godkendte virksomheder	0,0	0,0	0,0	2,1	2,1	0,0	0,0
ATP-kontrol	-0,9	-0,1	-0,4	3,2	3,6	-0,4	-1,0
Godkendelser af stoffer mm.	0,2	-0,1	1,0	1,3	1,4	0,0	1,4
Forhåndsgodkendelse	0,0	0,0	-0,1	0,1	0,1	0,0	-0,3
Rekvireret vejledning	-0,1	-0,1	-0,1	0,2	0,2	0,0	-0,3
Veterinærkontrol	-1,1	-3,5	-1,9	18,4	20,0	-1,6	-8,3
Kontrol med eksport og omsætning af husdyr (samlesteder)	-1,4	-0,7	1,7	29,8	32,6	-2,7	-3,7
Besætninger, eksport	-1,3	0,1	0,7	32,7	34,3	-1,6	-3,2
Mælkeleverende besætninger, ordinær kontrol	0,1	0,1	0,1	0,4	0,3	0,1	0,6
Attestationer	0,0	-0,3	0,0	0,3	0,5	-0,2	-0,5
CHR - Levende dyr, registrering, mærkning og flytning	0,0	0,0	9,1	25,9	22,4	3,5	12,6
Hestepas	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,0	-0,1
Kontrol af hundepensioner- og kenneler	-0,8	0,0	-0,1	0,6	0,6	0,0	-0,8
Gult kort, antibiotika i svinebesætninger	0,6	0,1	0,0	1,5	3,0	-1,4	-1,0
Slagtekyllinger, trædepuder	-0,4	-0,3	1,7	1,7	2,0	-0,3	0,7
Stikprøvekontrol ved pålæsning og aflæsning	0,0	0,0	0,2	11,1	7,3	3,8	4,0
Transportører, levende dyr, autorisation	-0,4	-0,3	0,1	1,3	0,5	0,8	0,3
Logbøger	-1,8	-4,4	2,3	17,9	16,9	1,1	-2,8
Dyrevelfærd	1,7	-1,3	8,0	20,8	20,7	0,0	9,5
Dyreforsøg	-0,2	0,0	0,1	4,4	3,9	0,5	0,6
Eksportfremme	-0,2	-0,7	3,7	13,9	11,1	2,8	7,3
Digitalisering af eksportcertifikater	0,0	2,7	1,0	1,0	4,3	-3,3	0,4
Vetstat	0,0	0,0	0,0	7,6	8,3	-0,7	-0,7
<b>I alt</b>	<b>-6,4</b>	<b>-16,2</b>	<b>39,9</b>	<b>689,1</b>	<b>673,4</b>	<b>15,8</b>	<b>35,5</b>

Kilde: Navision Stat.

Resultatet på de enkelte gebyrordninger fremgår af tabel 18. Tabellen viser alle styrelsens gebyrordninger. Fødevestyrelsen administrerer ikke fiskale afgifter.

#### 4.5. Tilskudsfinansierede aktiviteter

**Tabel 20**  
Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter

Ordning (mio. kr.)	Primo 2021	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videreførelse
Nordisk Ministerråd	6,1	3,2	7,3	-4,0	2,0
SSC-projekter					
Udenrigsministeriet	0,0	17,4	17,4	0,0	0,0
EU-finansierede	2,2	1,7	2,0	-4,3	2,2
<b>I alt</b>	<b>6,3</b>	<b>15,3</b>	<b>13,3</b>	<b>2,0</b>	<b>8,3</b>

Kilde: Navision Stat.

#### 4.6. Forelagte investeringer

Fødevestyrelsen har i 2021 ingen investeringsprojekter, hvor aktiviteten har været forelagt Finansudvalget.

#### 4.7. It-omkostninger

Tabel 23 viser alle Fødevestyrelsens it-omkostninger fordelt på lønomkostninger, driftsomkostninger og investeringsomkostninger.

**Tabel 23**  
It-omkostninger

Sammensætning (mio. kr.)	2021
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	14,5
It-systemdrift	11,9
It-vedligehold	10,0
It-udviklingsomkostninger	16,6
Udgifter til it-varer til forbrug	4,1
<b>I alt</b>	<b>46,9</b>

Kilde: Navision Stat, Statens Koncern System (SKS) og LDV.

#### 4.8. Supplerende bilag

Fødevestyrelsen har ingen supplerende bilag.



Årsrapport 2021  
Fødevarestyrelsen



Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri  
Slotsholmsgade 12  
1216 København K

[www.fvm.dk](http://www.fvm.dk)