



## JUSTITSMINISTERIET

Dato: 19-05-2022  
Kontor: Koncerndigitaliserings-  
heden  
Sagsbeh: Pia Ørting Thomsen  
Sagsnr.: 2022-0031-0079  
Dok.: 2448101

### UDKAST TIL TALE

**til brug for besvarelsen af samrådsspørgsmål A  
fra Folketingets Finansudvalg den 18. maj 2022.**

#### **Samrådsspørgsmål A**

*”Vil ministeren redegøre for baggrunden for, at it-projektet (NyX) blev igangsat i 2019, uden at der var etableret bevillingsmæssig hjemmel hertil, og hvorledes vil ministeren sikre, at der ikke sker tilsvarende inden for ministerens ressource fremadrettet?”*

## **[Indledning]**

Tak for spørgsmålet og tak for ordet.

Vi sidder her i dag, fordi det tilbage i september 2021 stod klart, at kriminalforsorgen ikke havde efterlevet budgetvejledningens afsnit om it-projekter. NyX-projektet havde ikke i rette tid søgt den fornødne tilslutning fra Finansudvalget. Det finder jeg både alvorligt og kritisabelt.

Da den tidligere minister blev orienteret om sagen i september 2021, anmodede ministeren som bekendt kriminalforsorgen om en redegørelse for forløbet. Den redegørelse blev fremsendt til Finansudvalget m.fl. (Retsudvalget, forligskredsen bag kriminalforsorgen forhenværende flerårsaftale, Statens It-råd og Rigsrevisionen) den 14. januar 2022.

Som det fremgår af kriminalforsorgens redegørelse, indstillede kriminalforsorgen alle nye projektaktiviteter i september 2021, mens der blev foretaget en ekstern gennemgang af bl.a. NyX-projektets historik, økonomi og status.

Inden vi kaster os ned i detaljerne omkring NyX-projektet og redegørelsen, vil jeg indledningsvis gøre opmærksom på, at udvalget den 27. september 2021 modtog et orienterende aktstykke [nr. 5 af 27. september 2021] om NyX-projektet. I lyset af redegørelsen og den eksterne gennemgang fandt den tidligere minister det hensigtsmæssigt at sende et nyt og opdateret aktstykke til udvalget. Det skyldtes bl.a., at de faktiske projektudgifter viste sig at være højere [1,9 mio. kr.] end først antaget i september måned.

Den 23. marts 2022 blev det henstående aktstykke trukket tilbage, og der blev fremsendt et nyt aktstykke til udvalget [nr. 226 af 23. marts 2022], der indeholder den nye viden fra gennemgangen af NyX-projektet, som også er udlagt i redegørelsen.

### **[Baggrunden for NyX-projektet]**

Jeg vil kort redegøre for baggrunden for NyX-projektet.

Formålet med projektet er at etablere en ny og moderne teknologisk platform, som sikrer, at kriminalforsorgens klientsystem rent teknisk bliver ført up to date. Det er en nødvendig forudsætning for, at kriminalforsorgen på

længere sigt kan digitalisere klientsagsbehandlingen yderligere.

Klientsystemet er nemlig en meget vigtig brik i kriminalforsorgens sagsbehandling. Det er først og fremmest her, kriminalforsorgens medarbejdere behandler de mangeartede sager, der relaterer sig til personer, der er sigtet eller dømt for at overtræde loven.

Klientsystemet understøtter eksempelvis den sagsbehandling, der omhandler, hvorvidt der kan ske prøveløsladelse, om en besøgende kan godkendes, og hvordan et vilkår om samfundstjeneste skal udmøntes.

Samlet set er der altså tale om et helt centralt it-system for kriminalforsorgen.

### **[Baggrunden for den manglende overholdelse af budgetvejledningens afsnit om it-projekter]**

Nu til selve udvalgsspørgsmålet. Lad mig begynde med det aspekt, der handler om, at NyX-projektet ikke har været forelagt Folketingets Finansudvalg i overensstemmelse med budgetvejledningen.

Jeg hæfter mig ved, at kriminalforsorgen senest i august 2020 burde have indset, at NyX-projektet skulle søge om tilslutning fra Finansudvalget. Her stod det nemlig klart, at de samlede budgetterede projektudgifter ville overstige grænsen for, hvornår it-projekter skal forelægges udvalget.

Finansudvalget burde altså have modtaget et aktstykke senest i efteråret 2020.

Men hvorfor skete det så ikke?

Det fremgår af kriminalforsorgens redegørelse, at det på baggrund af den eksterne gennemgang af NyX-projektet vurderes, at projektet har været ”massivt understyret.”

Sammenlignet med andre it-projekter har NyX-projektet ligget markant under niveauet, hvad angår tidsplan, dokumentation og risici. I redegørelsen konstateres ydermere en manglende ledelsesmæssig opmærksomhed på økonomistyringen i projektet.

Når det drejer sig om et it-projekt af den størrelse, og som er så vigtigt for kriminalforsorgen, er det simpelthen ikke

godt nok. Det erkender kriminalforsorgen også selv i redegørelsen.

### **[Projektets fremtid]**

Kriminalforsorgen arbejder nu videre med de konkrete anbefalinger fra den eksterne gennemgang af NyX-projektet. Det betyder, at projektets analysefase genbesøges med henblik på at få etableret et nyt solidt projektstyringsgrundlag med blandt andet en opdateret tidsplan og business case for projektet. Som led heri reestimeres projektets omfang, ligesom blandt andet anskaffelsesstrategien og implementeringsstrategien genovervejes. Kriminalforsorgen er i tæt dialog med Statens It-råd herom.

Kriminalforsorgen arbejder altså på at gennemføre en række forudsætningsskabende aktiviteter, som skal lede hen mod, at projektet kan risikovurderes i Statens It-råd på ny. Projektet vil derefter søge Finansudvalgets tilslutning, inden de igangsætter nye it-udviklingsaktiviteter.

### **[Hvordan vil ministeren sikre, at det ikke sker igen?]**

Nu vil jeg vende mig mod anden del af spørgsmålet, hvor der spørges til, hvordan jeg vil sikre, at det ikke sker igen.

Lad mig først og fremmest slå fast, at ansvaret for gennemførelsen af en myndigheds it-projekt er forankret i den enkelte myndighed. Og sådan bør det også være, da det er myndighederne, der kender forretningen, og har de nødvendige kompetencer og den nødvendige viden på området.

Men budgetvejledningen skal naturligvis overholdes. Derfor har den konkrete sag også givet anledning til, at departementet har indskærpet over for alle myndighederne på Justitsministeriets område, at budgetvejledningen for it-projekter skal følges. Det giver egentlig sig selv, men jeg kan jo desværre konstatere, at det ikke har været tilfældet i den konkrete sag.

*[Hvad departementet vil gøre]*

Foruden denne indskærpelse kan jeg for departementets vedkommende oplyse om, at Justitsministeriets vejledning for myndighedernes styring af større it-projekter blev skærpet i første halvår af 2021 for netop at styrke departementets tilsyn. Den styrkelse fik ikke betydning for NyX-projektet, men den vil få betydning for fremtiden.

Med den nye vejledning er der indført en ny proces, der skal sikre, at myndighederne i højere grad inddrager departementet i forbindelse med risikovurderingen af deres større it-projekter og den efterfølgende forelæggelse for Finansudvalget for de projekter, hvor det er relevant.

Sagen her har desuden givet anledning til, at departementet har foretaget justeringer i departementets tilsyn ved de regelmæssige it-porteføljemøder, som afholdes mellem departementet og myndighederne.

Sigtet er, at disse justeringer vil skabe mere gennemsigtighed i dialogen om myndighedernes større it-projekter og dermed sikre et mere effektivt tilsyn fremover.

*[Hvad kriminalforsorgen vil gøre]*

For så vidt angår kriminalforsorgen, er jeg blevet oplyst om, at de har igangsat to tiltag.

For det første arbejdes der på at opbygge it-styrings- og udviklingskompetencer internt i kriminalforsorgen, så den generelle understøttelse i og omkring deres større it-projekter øges, samt at roller og ansvar bliver gjort endnu tydeligere.



For det andet har kriminalforsorgen øget sit fokus på de interne processer omkring deres it-projekter for at sikre overholdelse af budgetvejledningen. Helt konkret er der indført løbende økonomimøder for deres større it-projekter med et særskilt fokus på budgetopfølgning og på budgetvejledningen.

Kriminalforsorgen har desuden oplyst mig om, at samarbejdet med den eksterne projektleder, som på daværende tidspunkt var ansvarlig for NyX-projektet, er ophørt, ligesom de eksterne konsulenter ikke længere er tilknyttet projektet.

Endelig har kriminalforsorgen oplyst, at en række interne nøglepersoner af forskellige årsager ikke længere er tilknyttet NyX-projektet. Det nye hold omkring projektet har fuld fokus på at drage den nødvendige læring af forløbet til brug for det fremtidige arbejde i projektet.

### **[Afrunding]**

Til sidst vil jeg igen slå fast, at jeg finder sagen alvorlig og kritisabel.

Det er gjort klart for kriminalforsorgen, at de skal rette op og øge deres fokus på projektstyring af deres it-projekter. For selvfølgelig skal kriminalforsorgen leve op til de gældende regler.

Som sagt er moderniseringen af kriminalforsorgens klientsystem en vigtig opgave. Moderniseringen skal skabe forudsætningerne, som muliggør, at der på længere sigt kan frigøres tid, så vores travle fængselsbetjente kan lægge flere kræfter i kerneopgaven i stedet for at bruge tid på administration.

Jeg forventer, at kriminalforsorgen fremover styrer projektet sikkert og stabilt.

Tak for ordet.