



## Transportministeriet

### Transportministeren

Transportudvalget  
Folketinget

29. juni 2021

Frederiksholms Kanal 27 F  
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

Transportudvalget har i brev af 8. juni 2021 stillet mig følgende spørgsmål (TRU alm. del), som jeg hermed skal besvare.

#### **Spørgsmål nr. 605:**

Vil ministeren kommentere materialet fra Foreningen STOP Unfair Fragt's foretræde for udvalget den 1/6-21 vedrørende PostNord Logistics, jf. TRU alm. del - bilag 387?

#### **Svar:**

Jeg har følgende indledende kommentarer til det stillede spørgsmål i forhold til materialet fra foreningen "Stop Unfair Fragt":

PostNord Logistics er et aktieselskab, der er 100 % ejet af det svenske selskab, PostNord Group AB.

PostNord Logistics A/S og PostNord Group AB drives på et forretningsmæssigt grundlag.

I overensstemmelse med den danske stats ejerskabspolitik<sup>1</sup>, pkt. 2, gælder et "armslængde"-princip mellem Transportministeriet og ledelsen af PostNord Group AB og denne koncerns datterselskaber, herunder PostNord Logistics A/S. Beslutninger om virksomhedernes strategi og investeringer træffes af selskaberne ud fra en kommerciel vurdering af, hvad der tjener selskaberne bedst.

Jeg minder desuden om, at det ved etableringen af PostNord AB blev slået fast, at formålet med fusionen var at skabe grundlaget for, at de to postvirksomheder i henholdsvis Sverige og i Danmark kan stå godt rustet til at møde de udfordringer, der vil være på post-, pakke- og logistikmarkedet i de kommende år. Der henvises

---

<sup>1</sup> Statens ejerskabspolitik, Finansministeriet, 2015.



til PostNords pressemeddelelse om fusionen mellem Posten og Post Danmark A/S fra 1. april 2008<sup>2</sup>.

Europa-Kommissionen har den 12. maj 2020 truffet afgørelse om det kapitaltilskud på i alt 115 mio. kr. der blev ydet af PostNord Group AB til PostNord Logistics A/S i 2018 og 2019. Kommissionen fandt, at der ikke var tale om statsstøtte. Ligeledes vurderede Kommissionen, at der ikke var foretaget transaktioner mellem Post Danmark A/S og PostNord Logistics A/S, der udgjorde statsstøtte. Sagen er indbragt for Retten. Sagen skal ikke forveksles med Rettens dom i sag T-561/18, ITD A/S og Danske Fragtmænd A/S mod Kommissionen, som blev afsagt den 5. maj 2020. Denne afsagte dom vedrørte ikke PostNord Logistics.

Derudover bemærker jeg følgende til de medsendte slides:

**Slide 1** er behæftet med fejl. For eksempel er PostNord Logistics ikke et datterselskab under PostNord Danmark, men et datterselskab under PostNord Group AB, og dermed et svenskejet selskab.

Desuden er det sådan, at der ikke findes et "PostNord brevpostsel-skab", og pakkeforretningen i Danmark ligger ikke i PostNord Logistics A/S, men i Post Danmark A/S.

Påstanden på **slide 2** om, at PostNord's redningsplan er, at PostNord Logistics skal redde PostNord, er ikke korrekt. Post Danmark A/S oplyser således, at PostNord's kunder efterspørger samlede løsninger for deres transportopgaver. Derfor tilbyder PostNord også gods- og logistikydelse. Men disse aktiviteter kan ikke "løfte" den samlede concerns økonomi.

Med hensyn til **slide 4** og påstandene her må det gentages, at PostNord er på gods- og logistikmarkedet, fordi PostNords kunder ifølge virksomheden efterspørger samlede logistikløsninger, både for så vidt angår løsninger i Danmark, men også i hele Norden.

Vedrørende **slide 5 og 6** vil jeg henvise til drøftelserne i postordførerkredsen i 2020, hvor postordførerkredsen bl.a. modtog en nærmere redegørelse om PostNord Logistics, herunder økonomien

---

<sup>2</sup> <https://www.postnord.com/media/press-releases/2008/merger-between-posten-and-post-danmark>



i selskabet, som blev udarbejdet af konsulenthuset McKinsey i foråret 2020. Redegørelsen blev gennemgået på møder i postordfører-kredsen i foråret 2020 og efterfølgende fremsendt til postordfører-kredsen den 10. juni 2020.

I redegørelsen fremgår det bl.a., at værdien af det samlede stykgodsmarked i Danmark blev estimeret til ca. 4-5 mia. kr., hvoraf PostNord Logistics blev estimeret til at have en markedsandel på 6-8 % (jf. side 7 i McKinseys redegørelse). Endvidere fremgår det af McKinsey undersøgelsen, at PostNord Logistics' prissætning på stykgods - i modsætning til tidligere - var på linje med konkurrenterne på stykgodsmarkedet (jf. side 8 i McKinseys redegørelse). I redegørelsen er der tillige en nærmere gennemgang af udviklingen i PostNord Logistics driftsresultat (jf. side 4 i McKinseys redegørelse). Gennemgangen viste, at der var tale om en forbedring i årene 2017 – 2019. Resultatet for 2020 vil ifølge virksomheden blive offentliggjort en af de nærmere dage.

Vedrørende **slide 7 og 8** vil jeg henvise til side 4 (sidste afsnit) i mit brev til Statsrevisorerne af 11. februar 2021 vedr. Rigsrevisionens beretning om tilsynet med Post Danmarks regnskabspraksis. Rigsrevisionens synspunkter afvises her. Desuden vil jeg henvise til den nylige gennemgang for Transportudvalget den 8. juni 2021, hvor revisionshuset Deloitte bl.a. gennemgik eksempler vedr. metoden for omkostningsfordelingen i Post Danmark A/S og i sammenhængen mellem PostNord Logistics A/S og Post Danmark A/S. Præsentationen blev fremsendt til Transportudvalget den 9. juni 2021.

Det fremgik bl.a. af denne gennemgang, at alle produkter, som gennemgår en specifik proces i Post Danmarks produktionsapparat, får omkostninger allokeret i forhold til det ressourcetræk, som produkterne medfører. Dermed bliver omkostningerne fordelt forholdsmæssigt på de befordringspligtige og de ikke-befordringspligtige produkter set ud fra ressourcetrækket. Dette er overensstemmelse med reglerne i EU's postdirektiv om en analyse af omkostningernes oprindelse. Disse regler er fastlagt i regnskabsreglementet for Post Danmark A/S.

Vedrørende **slide 9** bemærkes det, at det er op til den enkelte vognmand, hvordan vedkommende indretter sin forretning, så længe det sker inden for lovens rammer.


Med hensyn til **slide 10** er påstandene om ulovligt statstilskud ikke korrekt. I Rettens dom af 5. maj 2021 blev Kommissionens afgørelse opretholdt på tre områder, herunder den af statens ydede



kompensation for Post Danmark A/S' varetagelse af befordringspligten i 2017-2019. For så vidt angår de to andre forhold, hhv. et koncerninternt kapitaltilskud fra PostNord AB til Post Danmark A/S og en administrativ portoudlægsregel, fandt Retten, at Kommissionen burde have indledt en formel undersøgelsesprocedure. Retten har således ikke fastslået, at der var tale om ulovlig statsstøtte, men har pålagt Kommissionen at foretage en fornyet undersøgelse på de to nævnte områder.

Afslutningsvis bemærker jeg, at jeg er udmærket klar over de krav, der i dag stilles til vognmandsbranchen. Men jeg gør også opmærksom på, hvad den tidligere omtalte McKinsey undersøgelse viste – at PostNord Logistics A/S har en relativt beskednen markedsandel, og at virksomheden prismæssigt ikke skiller sig ud fra andre virksomheder på markedet.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Benny Engelbrecht', written over a light blue circular stamp or watermark.

Benny Engelbrecht