



## Transportministeriet

### Transportministeren

Transportudvalget  
Folketinget

14. april 2021

Frederiksholms Kanal 27 F  
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

Transportudvalget har i brev af 1. februar stillet mig følgende spørgsmål (TRU alm. del), som jeg hermed skal besvare. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Rasmus Vestergaard Madsen (Ø).

#### **Spørgsmål nr. 186:**

Vil ministeren redegøre for, hvilke aktiviteter/funktioner/afdelinger inden for Banedanmarks kerneaktiviteter, så som drift og vedligehold af jernbanen, Banedanmark har sendt i udbud og efterfølgende udliciteret siden år 2010 og frem til nu? Besvarelsen bedes suppleret med en opstilling af de pågældende udbud i et skema med angivelse af type aktivitet/funktion/afdeling, økonomisk omfang, samt årstal og varighed af kontrakt.

#### **Svar:**

Jeg har forelagt spørgsmålet for Banedanmark, som oplyser følgende:

”Banedanmark har forstået spørgsmålet således, at spørgeren er interesseret i en opgørelse, som viser Banedanmarks udbud med efterfølgende udlicitering inden for drift og vedligehold af jernbanen, dvs. udbud af opgaver, hvor der samtidig er sket flytning af medarbejdere fra Banedanmark til en ekstern leverandør (virksomheds-overdragelse).

Der blev på baggrund af Teknikanalysen i 2016 besluttet en outsourcingstrategi, som medfører, at vedligeholdelsesopgaver fremover skal varetages af eksterne entreprenører. Dog vil vedligeholdet af de nuværende sikringsanlæg ikke blive outsourcet grundet den igangværende udrulning af Signalprogrammet.

Indtil 2016 udførte Banedanmark størstedelen af vedligeholdelsesopgaverne inden for fagene spor og kørestrøm med egne medarbejdere, der ved ressourceknaphed blev suppleret med brug af underleverandører. Inden for først og stærkstrøm anvendtes ligeledes eksterne entreprenører, mens en mindre del af opgaven blev udført



af interne medarbejdere. Andre områder, eksempelvis drift og vedligehold af Banedanmarks tele- og netværksinfrastruktur blev foretaget af eksterne leverandører.

Outsourcingstrategien betyder, at der opnås en ensartet styringsmodel for Banedanmarks vedligeholdelsesopgaver. Samtidig sikres det, at opgaverne varetages af entreprenører, der kan agere med den nødvendige fleksibilitet, mens Banedanmark bliver en fagligt stærk indkøbsorganisation.

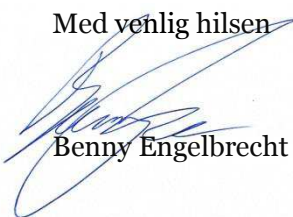
Ud over de styringsmæssige fordele er det forventningen, at outsourcing ville medvirke til at reducere omkostningerne til vedligehold. Beregninger på baggrund af de gennemførte udbud viser, at det er muligt at hente den forventede besparelse.

Banedanmark har udarbejdet en opgørelse over de outsourcede opgaver som vedlægges som bilag. Den viser udbud med udlicitering i perioden 2018-2025 og viser de aktiviteter, hvor der, som en del af Banedanmarks igangværende outsourcingstrategi, er sket virksomhedsoverdragelse eller forventes at ske virksomhedsoverdragelse. Erfaringen fra de første udbudsbølger viser, at det er muligt at hente den forventede besparelse.

Der har herudover været en række udbud, og er planlagt udbud, inden for drift og vedligehold af jernbanen i perioden 2010-2025, men disse er ikke medtaget i opgørelsen, da det er opgaver, som Banedanmark i hele perioden har fået løftet med eksterne ressourcer og der dermed ikke har været tale om udlicitering i forbindelse med disse udbud.

Det samlede økonomiske omfang af de udliciterede aktiviteter i bilaget er på 325-355 mio. kr. Det økonomiske omfang er ikke fordelt på de enkelte aktiviteter af hensyn til Banedanmarks kommende udbud. Der vil således være risiko for, at Banedanmark opnår mindre gode tilbud, hvis styrelsens omkostninger til de enkelte aktiviteter er offentligt kendte.”

Med venlig hilsen



Benny Engelbrecht