



Returadresse:  
Børn og Familie  
Dyrvigsvej 9, 6920 Videbæk



Dato  
22. juli 2021

## **Redegørelse for Ringkøbing-Skjern Kommunes tilsyn med C.M. Schuberts Minde i perioden 1. januar 2007 til 31. december 2013**

Social- og Ældreministeriet har den 7. juli 2021 fremsendt anmodning om redegørelse for en konkret sag, som ministeriet via pressen er blevet opmærksom på.

Lone Larsen fra Social- og Ældreministeriet har den 13. juli 2021 bekræftet, at den omtalte sag er en artikel bragt i Jyllands-Posten den 4. juli 2021 omhandlende det nu lukkede opholdssted C.M. Schuberts Minde i Ringkøbing.

Lone Larsen har desuden bedt om, at Ringkøbing-Skjern Kommune, udover at kommentere den konkrete sag, det vil sige de konkrete forhold i artiklen, også skal forholde sig generelt til kommunens tilsyn med C.M. Schuberts Minde i perioden 1. januar 2007 til 31. december 2013.

Ringkøbing-Skjern Kommunes frist for at svare er, efter aftale med Lone Larsen, rykket fra fredag den 6. august 2021 kl. 12 til fredag den 13. august 2021 kl. 12.

Her følger Ringkøbing-Skjern Kommunes redegørelse for de af Social- og Ældreministeriets ønskede forhold. Som ønsket af Social- og Ældreministeriet er redegørelsen affattet uden angivelse af navne, cpr-numre og adresser på privatpersoner.

### **Relevante faktuelle oplysninger om C.M. Schuberts Minde**

For oplysninger om faktuelle forhold om C.M. Schuberts Minde henvises til *"Bilag 1 Faktuelle Forhold C.M. Schuberts Minde 2011"*. Disse oplysninger er indsendt fra C.M. Schuberts Minde til Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed i forbindelse med ansøgning om ny godkendelse som opholdssted.

Det har ikke været muligt for Ringkøbing-Skjern Kommune at fremfinde samlede beskrivelser af faktuelle forhold på C.M. Schuberts Minde forud for dette materiale fra 2011.

Det fremgår af referat af Ringkøbing-Skjern Kommunes første tilsynsbesøg som tilsynsførende myndighed på C.M. Schuberts Minde den 20. marts 2007, at *"XX orienterer om, at Schuberts-*

*minde er godt i gang med at udfylde indberetningen af oplysninger til tilbudsportal. Stamoplysningerne er udfyldte der mangles ydelseskataloger. Der indberettes via AS2007. XX forventer at blive færdig med indberetningen i næste uge, hvorefter hun vil kontakte XX eller jeg”.*

De faktuelle forhold har således fremgået af Tilbudsportalen, hvor de har været tilgængelige for visiterende kommuner, men de historiske oplysninger er ikke længere til rådighed.

### **Ringkøbing-Skjern Kommunes tilsynsmæssige overvejelser og vurderinger ift. C.M. Schuberts Minde i perioden**

Ringkøbing-Skjern Kommune har ført tilsyn med C.M. Schuberts Minde i perioden 1. januar 2007 til 31. december 2013.

Overordnet førtes tilsynet i henhold til den konkrete driftsoverenskomst, omfattende;

- Målgruppe
- Økonomi
- Fysiske rammer
- Pædagogik
- Magtanvendelser

I perioden, hvor Ringkøbing-Skjern Kommune førte tilsyn med C.M. Schuberts Minde har Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsmyndighed aflagt såvel anmeldte som uanmeldte tilsynsbesøg på C.M. Schuberts Minde flere gange årligt. Der er talt med både anbragte børn/unge, medarbejdere og ledelse ved tilsynsbesøgene.

Et eksempel på et tilsynsbesøg er det sidste uanmeldte tilsyn, der aflagdes, inden tilsynet overgik til Socialtilsyn Midt pr. 1. januar 2014. Dette uanmeldte tilsyn blev gennemført den 17. september 2013, og at referatet fremgår (alle navne er i forbindelse med denne skrivelse til ministeriet erstattet af "XX"):

*”Tilsynet fra Ringkøbing-Skjern kommune konsulent XX og XX kom på uanmeldt tilsyn, da tilsynet er underlagt lov om Retssikkerhed og Administration på det Sociale Område § 15 og 16 samt forvaltningsloven § 8 og 24.*

*Tilsynet startede i ”Hovedafdelingen” og blev her modtaget åbent og i mødekommende af en medarbejder, som tager sig tid til at tale med tilsynet. Der bliver hils på de unge som komme igennem stuen og der opleves en god tone mellem medarbejdere og de unge.*

*I afdelingen ”Solskifte” kommer tilsynet på det tidspunkt hvor der er overdragelse fra den ene medarbejder til den anden. Der er 3 medarbejdere tilstede og de beslutter hvem som skal tale med tilsynet. Tilsynet taler med en medarbejder der lige var mødt ind på vagt og tilsynet oplever at*



*medarbejderen i kommunikationen virker meget forsigtig og forbeholdende i forhold til den genside dialog.*

*Det oplyses fra medarbejderne, at det har været en omvæltning, at medarbejdere og de unge er blevet samlet fra 3 til 2 afdelinger, og det betyder, at alle skal lære nye kollegaer og børn at kende. Den generelle holdning vedrørende omstruktureringen er, at processen giver nye og spændende udfordringer samt nye rutiner og arbejds gange.*

*De unge trives også med omstruktureringen ud fra individuelle situationer og behov. Der er dem som oplever at de har fået en ny start, hvilket opleves meget positivt og berigende i forlængelse af deres skole og fritidsinteresse. De unge som er startet på en ungdomsuddannelserne, syntes at det kan være en hård start at skulle forholde sig til ny uddannelse samt ny bo situation.*



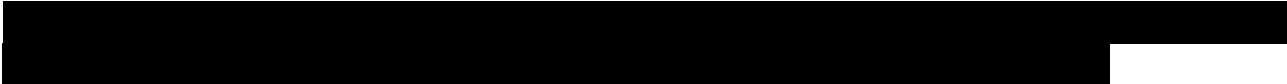


*De unge har som udgangspunkt beholdt en af deres kontaktpædagoger.*

*Medarbejderne ved kun lidt om de nye tiltag som ledelsen er ved at udarbejde, i forhold til at undgå brugen af magtanvendelser.*

*Begge medarbejdere har en forventning om at emnet bliver gennemgået på den kommende pædagogiske dag, hvor alle ansatte medarbejdere er samlet.*

*Medarbejderne føler sig hørt og alt kan drøftes i begge afdelinger på P-møderne, og hvis der er behov for yderligere ændringer, tager afdelingslederne emnet efterfølgende med til Forstander XX.*

*Det oplyses, at alle er uddannet pædagoger og lige i øjeblikket har de en praktikant som følger forstanderen og en af afdelingslederne. Det vides ikke, hvad planen er for denne praktikant.*



*Det observeres af tilsynet, at der udenfor "Solskifte", er et skilt med TV overvågning. Det skal hermed gøres opmærksom på, at det ikke er lovligt at have kontinuerlig overvågning jf. lov om social service §123.*

*Tilsynet skal hermed gøre ledelsen opmærksom på at få skilt og kamera taget ned.*

*Konsulent XX har efterfølgende den 03.10. 2013 talt pr. telefon, med Stedfortræder, XX som forklare, at de ved højlys dag har fået stjålet havemøbler og der er ingen forsikring der dækker.*

*XX orienterer undertegnede om, at både unge og forædrene er indforstået i at skiltet og kameraet er blevet hængt op uden for huset, for at undgå tyveri.*

*Undertegnede aftalte at tilsynet vil drøfte problematikken på aftalt tilsynsmøde den 06.11. 2013 hvor Forstander XX, Stedfortræder XX og fra Ringkøbing-Skjern kommunes tilsyn Leder XX og Konsulent XX deltager.*

Ved efterfølgende anmeldt tilsynsmøde den 6. november 2013 kunne det ifølge referatet af mødet konstateres, at kameraet og skiltet var fjernet.

Det fremgår af tilsynssagen, at der kontinuerligt har været opmærksomhed på området magtanvendelse, herunder antallet af magtanvendelser, at der har manglet angivelse af børnenes kommentarer til de gennemførte magtanvendelser, samt at der har manglet forstanderens vurdering af, hvorvidt magtanvendelsen var lovlig. I flere tilfælde har det desuden været konstateret, at der har fundet ulovlige magtanvendelser sted.

Af referat fra tilsynsbesøg den 13. marts 2012 fremgår det, at der har været en drøftelse af grænsen mellem konfronterende pædagogik og ydmygende behandling. I denne sammenhæng er det beskrevet, at *"Med udgangspunkt i magtanvendelse foretaget over for XX, som der vises klip fra i tv-udsendelserne drøftes grænse områderne i magtanvendelse. Både hvornår er barnet til fare for sig selv eller hvornår kan det forventes, at barnet vil blive til fare for sig selv.*


*Hvornår er det ydmygende behandling contra konsekvent pædagogik.*

*I løbet af den næste måned skal alle afdelinger i gennem praksistræning, hvor der trænes i kælderren. Det vil sige, at der laves rollespil, hvor de voksne er børn. Der vil blive arbejdet med andre tilgange end brug af magtanvendelse, men også praksis træning i anvendelse af magt, når barnet bliver til fare for sig selv eller andre.*

*Dette for at sikre, at det bliver mist indgribende både for barn og voksen."*

Den 12. juni 2013 har Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed sendt følgende brev til C.M. Schuberts Minde om magtanvendelse. Brevet er ligeledes sendt til det kommende Socialtilsyn Midt:

***"Status og opmærksomhedspunkt om magtanvendelse fra tilsynet i Ringkøbing – Skjern Kommune i forbindelse med overgangen til Socialtilsyn Midt.***



*Ringkøbing Skjern kommunes tilsyn har i forbindelse med overgangen til Socialtilsyn Midt i Silkeborg fra 1. januar 2014 gjort status og skal i den forbindelse fremdrage magtanvendelse, som opmærksomhedspunkt tilsynet finder af væsentlig og særlig betydning.*

*Siden Ringkøbing – Skjern Kommune overtog tilsynet med Opholdsstedet Schuberts Minde den 1. januar 2007 har der været et konstant opmærksomhedspunkt og løbende dialog omkring magtanvendelser foretaget på Schuberts Minde. Tilsynet har af flere omgange undervist i emnet, har deltaget i undervisning af medarbejderne og har udleveret nye indberetningsskemaer samt har fulgt de tiltag Schuberts Minde selv har forestået som følge af den løbende dialog.*

*I forbindelse med overgangen til Socialtilsyn Midt og kommende ny godkendelse her fra, har tilsynet foretaget en mere samlet status omkring magtanvendelserne på Schuberts Minde igennem årene.*

*Det er tilsynets vurdering, at Schuberts Minde på trods af et stort arbejde med pædagogiske alternativer til magtanvendelse, har haft et uforholdsmæssigt stort antal magtanvendelser og ofte et større antal i forhold til bestemte anbragte.*

*Tilsynet er af den opfattelse, at Schuberts Minde i forbindelse med kommende undersøgelse af ny godkendelse bør have en mere klar beskrivelse i forhold til den enkelte anbragte om, hvorledes der konkret pædagogisk kan/skal arbejdes for at forebygge magtanvendelse. Tilsynet finder at en mere tydelig og skriftlig forholdemåde til anvendelse af magt kan være medvirkende til forhindring af, at anvendelsen heraf sniger sig ind i tilspidsede situationer. Særligt i de situationer, hvor der ligeledes er forskellige beskyttelseshensyn i spil. Tilsynet vurderer behov for, at det i forhold til den enkelte anbragte kan dokumenteres, hvorledes der eksempelvis efter den første magtanvendelse arbejdes bevidst og pædagogisk på at undgå gentagelse heraf. Dette skulle gerne medvirke til, at magtanvendelser i forhold til enkelte og bestemte anbragte bliver til ingen eller væsentlig færre.*

*Endvidere finder tilsynet, at Schuberts Minde skal gøre meget mere ud af, at beskrive dialogen med den enkelte anbragte omkring en konkret magtanvendelse. Herunder lade den anbragte komme til orde og selv formulere egen oplevelse.*

*Såfremt ovenstående forhold ikke fremgår mere tydeligt, er risikoen til stede for at der kan stilles spørgsmål ved om magtanvendelse bliver en mulig metode i forhold til det pædagogiske arbejde med den anbragte.*

*Tilsynet vurderer at et bevidst og skriftligt arbejde i forhold til den enkelte anbragte og medarbejderne om magtanvendelse og pædagogiske overvejelser for*

*fremtiden er en nødvendighed for en kommende undersøgelse af godkendelsesgrundlaget og dermed ny godkendelse af Opholdsstedet Schuberts Minde.*

*Det er derfor tilsynets hensigt med herværende skrivelse, at gøre Opholdstedet Schuberts Minde opmærksom på tilsynets vurdering og anbefaling. Dette således Schuberts Minde allerede på nuværende tidspunkt får muligheden for at i gang sætte tiltag i forbindelse hermed.*

*Venlig hilsen*

*XX*

*Ledende familiebehandler*

*Leder af Specialteamet for plejefamilier og opholdssteder"*

Daværende forstander på C.M. Schuberts Minde blev vred og forlangte, at Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed skulle tilbagetrække brevet. Brevet blev ikke tilbagetrukket.

Af flere omgang har C.M. Schuberts Minde oplyst til Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed, at C.M. Schuberts Mindes procedurer for magtanvendelser er blevet ændret med henblik på, at magtanvendelserne skulle behandles korrekt.

Dette tema er gået igen igennem årene, og senest den 28. august 2013 har Ringkøbing-Skjern Kommune holdt et ekstraordinært tilsynsmøde med C.M. Schuberts Minde omkring magtanvendelser. Det fremgår af referatet af mødet, at *"Afslutningsvis udtrykker tilsynet tilfredshed med det arbejde Schuberts Minde har sat i gang og dagens møde. Tilsynet vil følge op på processen og vil sørge for oplysninger herom tilgår Socialtilsyn Midt i Silkeborg."*

Af referat af sidste anmeldte tilsynsbesøg den 6. november 2013 fremgår om magtanvendelser, at

*"Ledelsen har afholdt en fælles pædagogisk dag for hele personalegruppen, hvor nye arbejdsmetoder blev gennemgået omkring forebyggelse af magtanvendelser over for de anbragte unge.*

*Forebyggelsens tre hovedpunkter indeholder:*

*Forebyggelse, håndterer konflikter når de opstår og opfølgning på konflikt og magtanvendelse, hvis der er foretaget en magtanvendelse.*

*Ligeledes skal medarbejderne udfylde handleplan for reduktion af magtanvender, som et tillæg til behandlingsplanen, som efterfølgende bliver taget op.*

*Magtanvendelser bliver ligeledes taget op på det ugentlige ledelsesmøde.*

*Der afholdes regelmæssigt undervisning og opfølgning vedr. konflikthåndtering og brug af magtanvendelser.*

*Manual om Magtanvendelse:*

Medarbejderne skal bekræfte via underskrift, at de har læst og forstået følgende:

- Forebyggelse af magtanvendelse
- Handleplan for reduktion af magtanvendelser
- Bekendtgørelse om magtanvendelse over for børn og unge, der er anbragt uden for hjemmet.
- Vejledning i indberetning af magtanvendelser.

Ovenstående blev taget godt imod af personalet.”

**I hvilket omfang har Ringkøbing-Skjern Kommune orienteret/underrettet andre myndigheder herunder kommuner om forholdene på Schuberts Minde, og i hvilket omfang har disse andre myndigheder efter Ringkøbing-Skjern Kommunes viden anvendt oplysninger fra Ringkøbing-Skjern Kommune om forholdene på Schuberts Minde**

Ringkøbing-Skjern Kommune har som tilsynsførende kommune i perioden 1. januar 2007 til 31. december 2013 orienteret/underrettet andre myndigheder, herunder anbringende kommuner om forholdene på C.M. Schuberts Minde i det omfang, det konkret har været vurderet relevant. Ringkøbing-Skjern Kommune er ikke bekendt med, i hvilket omfang disse andre myndigheder har anvendt oplysningerne.

Det fulgte af reglerne, at C.M. Schuberts Minde skulle orientere anbringende kommuner om magtanvendelser ift. de konkrete anbragte børn, hvilket således ikke var en opgave, der påhvilede Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed.

Ringkøbing-Skjern Kommune har den 12. juni 2013 som nævnt sendt et brev til det kommende Socialtilsyn Midt med opmærksomhed på Ringkøbing-Skjern Kommunes bekymringer om forholdene på C.M. Schuberts Minde. Se ovenfor under ”Ringkøbing-Skjern Kommunes tilsynsmæssige overvejelser og vurderinger ift. C.M. Schuberts Minde i perioden”.

**I hvilket omfang har Ringkøbing-Skjern Kommune modtaget oplysninger fra andre myndigheder eller kommuner vedr. Schuberts Minde samt hvordan har Ringkøbing-Skjern Kommune inddraget oplysninger fra andre myndigheder eller kommuner i forbindelse med deres tilsyn**

I det omfang, Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed i perioden 1. januar 2007 til 31. december 2013 har modtaget oplysninger om konkrete forhold for konkrete anbragte børn fra andre kommuner, har Ringkøbing-Skjern Kommune fulgt op herpå i forbindelse med tilsynet.

Den 19. september 2013 har Ringkøbing-Skjern Kommune som led i sit tilsyn med C.M. Schuberts Minde skrevet følgende til C.M. Schuberts Minde

*"Tilsynet fra Ringkøbing-Skjern kommune er blevet kontaktet af Esbjerg Kommune i sommeren 2013, med forespørgsel om hvorledes tilsynet forholder sig til brugen af andre behandlingsmetoder, end dem som er omfattet i grundlaget for opholdsstedets godkendelse.*

*Tilsynet var på ekstraordinært tilsynsbesøg på Schuberts Minde den 28.08. 2013, hvor ledelsesgruppen var repræsenteret. Her spørger tilsynet bl.a. til behandlingsmetoder som er: Nada Terapi, Hypnose og Tankefeltterapi.*

*Forstander XX bekræfter brugen af behandlingsmetoderne.*

*Tilsynet fra Ringkøbing-Skjern kommune ønsker uddybende beskrivelser af ovenstående behandlingsmetoder, da brugen af disse metoder skal fremgå i Opholdsstedets godkendelse for at være tilladt.*

*Tilsynet ønsker uddybende beskrivelser af følgende:*

*Beskrivelse af hver type behandlingsform.*

*Uddannelse og tilsendelse af uddannelsesbeviser.*

*Hvor, hvornår og hvordan indgår behandlingerne?*

*Hvordan bliver de unge fulgt op efterfølgende (efterbehandling)*

*Hvem bliver kontaktet (forældre, den anbringende kommune o.s.v?)*

*Tilsynet vil efterfølgende behandle det indkommende materiale."*

Af referat af anmeldt tilsynsbesøg den 6. november 2013 (Ringkøbing-Skjern Kommunes sidste tilsynsbesøg, inden tilsynsopgaven pr. 1. januar 2014 overgik til Socialtilsyn Midt) fremgår her-  
efter:

***"Opholdsstedets generelle godkendelse.***

*Opholdsstedets generelle godkendelse fra 21. december 2011 er mangelfuld beskrevet i beskrivelse af både teori og praksis, der bruges på opholdsstedet. Mange af metoderne er fejlagtigt ikke opdateret og godkendt.*

*Ændringer der sker i arbejdsgange og metoder skal skriftligt beskrives og godkendes af tilsynet.*

*Det er tilsynets opgave at sikre kvalitet, udvikling og kontrol, og at der er en sammenhæng mellem teori og pædagogikken i praksis, ud fra den godkendte målgruppen. For at tilsynet kan sikre, at der er en sammenhæng, skal godkendelsen indeholde en teoretisk beskrivelse og en praksis beskrivelse, der bl.a. belyser det pædagogiske arbejde i form af menneskesyn/*



værdigrundlag, pædagogiske strategier/redskaber og målsætninger samt behandlingsmetoder der er relevant for de individuelle problemstillinger/ diagnoser der er i den godkendte målgruppe.

**Metoder der ikke er beskrevet i den generelle godkendelse:**

Tilsynet har modtaget uddybende beskrivelser af supplerende behandlingsmetoder. Forskellen fra dem og øvrige metoder, der benyttes på opholdsstedet er at de kræver tilladelse fra den unge selv, den anbringende kommune samt forældre.

Det gælder følgende: Hypnose, NADA-behandling, Tankefeltterapi, Mindfulness, Marte Meo og konfliktmægling.

Ledelsen har udarbejdet en samlet metode – oversigt, hvor der for hver metode er formuleret adfærdstermer, beskrivelse af metode, teori og yderligere bemærkninger.

Oversigten er udarbejdet løbende og er kendt af personalet. Opholdsstedet har løbende oplyst tilsynet om nye tiltag og metoder. Fejlagtigt har dette ikke ført til tilføjelser eller ændring af opholdsstedets godkendelse.

På den baggrund vejledes opholdsstedet dags dato i, at disse metoder også ville skulle beskrives og indgå i nygodkendelse efter overgangen til Socialtilsyn Midt.”

**Samarbejdet mellem Ringkøbing-Skjern Kommune og visiterende kommuner/det personrettede tilsyn i den konkrete sag**

Der har været samarbejde mellem Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed og visiterende kommuner i de sammenhænge, hvor det af Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed i perioden 1. januar 2007 til 31. december 2013 har været vurderet relevant at samarbejde.

Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed har løbende haft fokus på match mellem C.M. Schuberts Mindes målgruppe og de visiterede børn.

**Vurdering af kommunens egen indsats i sagen**

Ringkøbing-Skjern Kommune har ført tilsyn med C.M. Schuberts Minde med de midler, der har været til rådighed, herunder anmeldte og uanmeldte besøg, samtaler med anbragte børn og unge, ansatte og ledelse samt opfølgning på de konstaterede forhold, der af tilsynet blev vurderet som ulovlige, herunder særligt ulovlige magtanvendelser.

Ringkøbing-Skjern Kommune har som tilsynsførende myndighed haft en kontinuerligt stigende opmærksomhed på magtanvendelser gennem perioden 1. januar 2007 til 31. december 2013. Trods gentagne drøftelser med C.M. Schuberts Minde kunne det umiddelbart inden overgang til tilsyn ved Socialtilsyn Midt konstateres, at der ikke skete en positiv udvikling på området.

Derfor sendte Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed den 12. juni 2013 det tidligere nævnte brev til C.M. Schuberts Minde og til det kommende Socialtilsyn Midt.

### **Kommunens generelle overvejelser på baggrund af den konkrete sag**

Ringkøbing-Skjern Kommune forholder sig udelukkende til de beretninger, der konkret kan henføres til den periode, hvor Ringkøbing-Skjern Kommune var tilsynsførende med C.M. Schuberts Minde, det vil sige 1. januar 2007 til 31. december 2013.

Ringkøbing-Skjern Kommune kan ikke forholde sig til tilsynet med C.M. Schuberts Minde før 1. januar 2007, hvor det daværende Ringkøbing Amt forestod tilsynet, og heller ikke perioden efter den 1. januar 2014, hvor tilsynsopgaven overgik til Socialtilsyn Midt.

Alle på nær én af de konkrete personsager, der fremhæves i Jyllands-Postens artikel den 4. juli 2021 med navns nævnelse, omhandler perioden enten før eller efter, Ringkøbing-Skjern Kommune førte tilsyn med C.M. Schuberts Minde.

### ***Løbeture***

Af artiklen i Jyllands-Posten den 4. juli 2021 fremgår det, at der på C.M. Schuberts Minde var obligatoriske løbeture, der skulle gennemføres på tid.

Det fremgår desuden, at løbeturene er beskrevet i en tilsynsrapport fra 2012, dvs. i perioden, hvor Ringkøbing-Skjern Kommune havde tilsynet med C.M. Schuberts Minde.

Af referat fra uanmeldt tilsynsbesøg på C.M. Schuberts Minde den 29. maj 2012 fremgår det om løbeturen, at

[REDACTED]


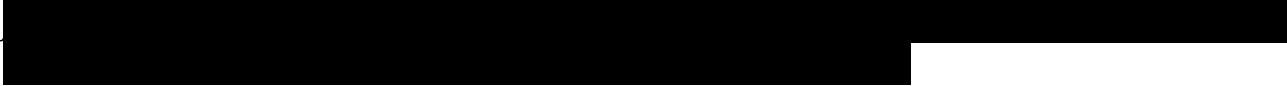

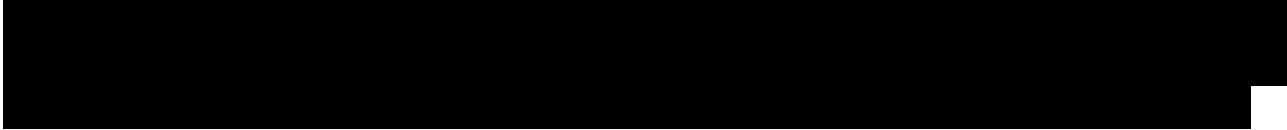
[REDACTED]

[REDACTED]

*For de øvrige børn som skulle med ud på socialløb, var der faste tider for, hvornår de skulle klæde om og varme op til løbet. JX var løbsleder og skulle være ansvarlig for opvarmningen og løbet. Ved socialløb skal alle løbe 5 km. indenfor en tidsgrænse for at få løbet godkendt.*

*Tilsynet fik stillet cykler til rådighed, så vi cyklede med, da de skulle ud og løbe. PX og JX løb sammen med børnene.*

[REDACTED]

*Tilsynet snakkede efter løbet med JX. JX var forholdsvis ny på SM., men har været ansat gennem den periode, hvor der har været turbulent på Hovedafdelingen. Han har været med på Horisonten, hvor der på to af børnene var mange magtanvendelser, da de var ekstrem selvskadende. JX fortæller, at det er hårdt at være med i magtanvendelser og det føles forkert. Men han kunne modsat ikke se, hvordan de ellers skulle have kunnet passe på børnene, hvis ikke de havde brugt magtanvendelse. JX oplever, at der var god opbakning til dem fra ledelsen, som ofte var i Horisonten og guidede personalet.*



**Konklusion på det uanmeldte tilsyn:**

*Tilsynet oplevede, at vi blev godt modtaget af både børn og voksne.*

*Tilsynet fik mulighed for at tale alene med børnene, som gerne svarede på spørgsmål.*

*Tilsynet har oplevet et øjebliksbillede på en hverdag i Hovedafdelingen, hvor der er en tydelig pædagogisk struktur og ramme for børnene, som børnene kender.*

*Vi oplevede, at alle børnene kendte til de planlagte aktiviteter og deres rolle i forbindelse hermed. Vi oplevede en god tone og stemning børnene imellem. Samt mellem børn og voksne og voksen til voksen.*

*Tilsynet oplevede en god trivsel hos både børn og personale, det var ikke en afdeling, der var synlig præget af den turbulente tid, de har været igennem.*

*Tilsynet er bekendt med, at ledelsen har iværksat aktiviteter til at ryste afdelingen sammen igen og give dem gode oplevelser, bl.a. ved at sende dem på tur til Kbh sammen.*

*Vi oplevede et personale, som havde følt sig støttet og guidet gennem de udfordringer, de har været i.”*

Af referat af efterfølgende tilsynsbesøg den 4. juni 2012 fremgår det, at

*Konsekvensen er det ene ben, hvor barnet/den unge må gemme noget væk for at gennemføre opgaven. Det andet ben er det terapeutiske, som der arbejdes med, når konflikten er løst og barnet/den unge er klar til det.*

*For Sch. Minde er der forskel på konsekvens og straf. Konsekvens = ord følger handling og straf = uforudsigeligt. Straf bruges ikke i det pædagogiske arbejde på Sch. Minde.”*

Ringkøbing-Skjern Kommune har i forbindelse med tilsynsbesøgene i 2012, ifølge referaterne fra tilsynsbesøgene, ikke vurderet, at løbeturen og den efterfølgende konsekvens [redacted], var ulovlige.

### **Fodfølge**

Af Jyllands-Postens artikel fra 4. juli 2021 fremgår:

*”Afaktindsigter fremgår det, at adskillige børn i årene omkring 2008 klagede til deres kommunale sagsbehandler over begrebet »fodfølge«. Det var en særlig straf, som børnene fik for at stikke af, gøre selvskade eller hvis en ung havde røget en cigaret.*

*Unge og tidligere ansatte fortæller, at fodfølge kunne vare flere måneder, og at man konstant skulle opholde sig inden for en meter af en voksen. For nogle betød fodfølge, at toiletbesøg blev udsat i halve og hele timer, og enkelte unge har oplevet, at de blev bedt om at tisse for åben dør, hvis den voksne ikke havde tid til fodfølge.*

*I et referat fra en børnesamtale med Ringkøbing Kommune i 2006 står:*

*»Indtil seks måneder har hun fodfølge en arms længde fra en voksen og ingen telefon.«*

*Ringkøbing Kommune fik ad flere omgange kendskab til fodfølgen og var samtidig tilsynsførende med Schuberts Minde, og alligevel fortsatte de unge med at få fodfølge.”*

Ringkøbing Kommune var ikke tilsynsførende myndighed med C.M. Schuberts Minde i 2006. I 2006 var Ringkøbing Amt tilsynsførende myndighed, og tilsynet overgik til Ringkøbing-Skjern Kommune pr. 1. januar 2007.

Ved gennemgangen af referater af tilsynsbesøg fra Ringkøbing-Skjern Kommunes tilsyn med C.M. Schuberts Minde i perioden 1. januar 2007 til 31. december 2013 ses ikke at være nævnt begrebet fodfølge.

***Konkret navngiven borgersag under Ringkøbing-Skjern Kommunes tilsyn angivet i Jyllands-Postens artikel den 4. juli 2021***

Af Jyllands-Postens artikel fremgår det, at (navne ikke udeladt, da de er trykt i Jyllands-Posten)

*"Jyllands-Postens research viser, at advarslerne om Schuberts Minde i mange år både var konkrete og blev delt med forskellige myndigheder. Heidi Lirene Pedersen har stadig en kopi af den klage, hun sendte til sin hjemkommune, efter at hendes datter havde været på Schuberts Minde i 2009.*

*»Pædagogerne starter med at tage hendes p-piller og spørger, om hun er luder og går i seng med mange drenge,« fremgår det af klagen, som Jyllands-Posten har set.*

*P-pillerne var for at holde kraftige menstruationssmerter i skak. Af klagen fremgår også en anden episode.*

*»Bettina bliver nægtet en Panodil, og en pædagog siger, at hun ikke skal være Maude-agtig som sin mor og bare tage en pille og gå i seng, når noget bliver lidt svært.«*

*Heidi Lirene Pedersens datter døde i 2017 efter et kræftforløb med følgesygdomme, og det er ikke muligt for moderen at søge aktindsigt i, hvordan kommunen behandlede klagen. Af klagen fremgår, at personalet sorterede i de unges tøj.*

*»Pædagogerne gemmegår Bettinas tøj og finder det underligt, at hun har mange mærkevarer. Hun har fået det i jule- og fødselsdagsgave, men får at vide, at hun sikkert har manipuleret med sine forældre. Alt på nær tre bukser bliver sorteret fra, fordi personalet syntes, de var for grimme og stramme,« står der i klagen.»*

Af Ringkøbing-Skjern Kommunes tilsynssag fremgår det, at der den 20. april 2010 er afholdt et ekstraordinært tilsynsmøde, hvor denne sag er drøftet. Det fremgår af referatet, at

*"Efter klage fra [redacted], har tilsynet bedt Behandlingshjemmet C.M. Schuberts Minde om skriftlig redegørelse og om at forholde sig til klage samt evt. tiltag på institutionen som følge heraf.*

*Forløbet omkring [redacted]*

*Langt hen ad vejen har flere forhold kunne været undgået såfremt visitationsproceduren havde været fulgt.*

*Institutionen konkluderer således, at visitationsproceduren skal følges uanset, hvor akut socialrådgiveren mener situationen er her og nu og presser på for en hurtig placering.*

*Institutionen er ligeledes blevet opmærksom på, hvor vigtigt det er at skelne mellem, hvad opgaven er og i forhold til hvem - hvad er den konkrete opgave. Dette vil kunne sikres og fokus kan holdes skærpet herpå, når visitationsproceduren altid følges.*

*Institutionen er af den opfattelse [redacted] en pointe omkring differentieringen i hvad og hvem. Dette har institutionen taget op specifikt og generelt og tager det til efterretning. Der skal differentieres i forhold til opgaven, hvem det er m.m.*

*Efter [redacted] klage var indkommet, er der holdt møde med lederen på Kløvhøj både vedrørende magtanvendelserne [redacted] samt tilgangen og forskellene i tilgangen til de anbragte unge, alt efter baggrund m.v. Episoder [redacted] har fundet sted, når lederen ikke har været på arbejde. De beskrevne episoder, trods noget er taget ud af sammenhæng har betydet, at ledelsen har sammenkaldt det samlede personale på Kløvhøj til møde. Her har de fået klagen forelagt. Magtanvendelsesprocedurer er pointeret og gennemgået samt generel drøftelse i forhold til håndtering pædagogisk m.v. Institutionen beklager de manglende indberetninger af magtanvendelser. Disse er nu indberettet.*

*I forhold til Kløvhøj og personalet her, er det besluttet af ledelsen at følge udviklingen og pædagogikken tæt over en 3 mdr.'s periode. Herefter vil der blive fulgt op, vurderet og evt. besluttet tiltag. Det aftales, at denne opfølgning tages op på næste tilsynsmøde i juni 2010 og her vil institutionens ledelse sørge for at lederen af Kløvhøj ligeledes deltager og således kan redegøre for yderligere.*


*Med baggrund i de manglende indberetninger af magtanvendelser [redacted] har ledelsen taget initiativ til, at der uge 15 blev afholdt møde med det samlede institutionspersonale.*

*Her er case blevet udleveret, så personalet har set eksempel på den uddybning som tilsynet gerne vil have i forhold til magtanvendelserne, nemlig at tilsynet kan se hvad der er gået forud og hvad der kommer efter magtanvendelsen.*

*Ledelsen har udarbejdet præcis manual til medarbejderne omkring indberetning af magtanvendelser. Ledelsen har besluttet at retningslinjerne vedrørende indberetning af magtanvendelser fast skal tages op med hele personalegruppen hvert ½ år.*

*Konklusion: Den indkomne klage har givet grundlag for skærpet opmærksomhed i forhold til at visitationsprocedure altid skal følges. Endvidere, at der altid skal laves en konkret vurdering af opgaven og personen og dermed også tilgangen og pædagogikken i forhold til den enkelte anbragte unge i Kløvhøj specifikt. Ledelsen har taget initiativ til at følge medarbejderne på Kløvhøj tæt over en 3 mdr.'s periode og dette vil tilsynet følge op på tilsynsmøde juni 2010.*

*Endelig har institutionen generelt skærpet opmærksomheden omkring magtanvendelser og indberetning af disse, har udarbejdet ny manual og vil hver ½ år mødes med hele personalegruppen på den samlede institution herom.*



*På baggrund af tiltagene fra institutionens side, vil tilsynet følge udviklingen omkring Kløvhøj og personalet tæt. Dette er aftalt i første omgang atter tages op på tilsynsmøde juni 2010, hvor lederen fra Kløvhøj ligeledes vil være til stede.*

*Tilsynet ser endvidere, at institutionens ledelse har foretaget relevante handlinger og tiltag i forhold til klagen og klagens indhold.”*

Af referat fra Ringkøbing-Skjern Kommunes efterfølgende tilsynsbesøg, den 14. juni 2010, ses der ikke at være fulgt op for forholdene som aftalt ved det ekstraordinære tilsynsbesøg den 20. april 2010.

***Konkret unavngiven borgersag under Ringkøbing-Skjern Kommunes tilsyn angivet i Jyllands-Postens artikel den 4. juli 2021***

Af Jyllands-Postens artikel den 4. juli 2021 fremgår desuden om en anden sag;

*”Jyllands-Posten har fået aktindsigt i dokumenter, der viser, at børn og unge gennem årene har fortalt deres sagsbehandlere om en hård tone og om øgenavne.*

*Blandt andet fortæller en dreng fra Ringkøbing Skjern Kommune i 2011 sin sagsbehandler, at han er ked af det.*

*»Han forklarer, at han ikke har det godt på Schuberts Minde. Der bliver talt ned til ham. Han bliver kaldt idiot og nossefår, og de voksne kan finde på at sige, at det hele er forældrenes skyld,« fremgår det af journalen.”*

Ringkøbing-Skjern Kommune er ikke umiddelbart bekendt med, hvilken konkret sag, det drejer sig om, men det har ikke umiddelbart været muligt i tilsynssagen at se, om disse oplysninger er videregivet til tilsynsførende i Ringkøbing-Skjern Kommune.

Ligeledes er det uklart, om der har været dialog mellem Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed og C.M. Schuberts Minde om dette konkrete forhold og den tone, som drengen har berettet om til sin sagsbehandler.

Generelt ses det i tilsynssagen, at Ringkøbing-Skjern Kommune som tilsynsførende myndighed har haft fokus på de pædagogiske metoder, der blev anvendt på C.M. Schuberts Minde.