



**Anita Strauss Sørensen**

---

**Fra:** Jensen, Bettina (BJE041)  
**Sendt:** 25. marts 2011 16:06  
**Til:** Veje, Nikolaj (NVE001)  
**Emne:** Dagsorden og materiale til statusmødet på tirsdag.  
**Vedhæftede filer:** 20110210 sider på dimensionering FINAL.ppt; Grænseværdier mv. - revideret.ppt; Dagsorden til statusmøder med Nikolaj Veje (2).doc; Detailplan for kommunikation v2.doc

**Opfølgningsflag:** Opfølgning  
**Flagstatus:** Afmærket

Kære Nikolaj

Her kommer dagsorden med materiale til vores møde på tirsdag.

Vi ses og god week-end.

Bettina

## **Punkter til statusmøde**

- 1. Sager**
  - a) Status på effektiviseringsprojekterne**
    - a. Indkøbsprojektet (vedlagt materiale + tidsplan for kommunikation)**
    - b. FM**
    - c. Køretøjer**
    - d. Trykkeri**
    - e. Depot**
  
- 2. Hvidvaskning – anvendelse af konsulenter**
  - i. Jeg gennemgår oplægget for dig på mødet.**
  
- 3. Projekter**
  - i. Grønland – NUUK oplæg**
  
- 4. Øvrige sager, som vi skal vende**
  
- 5. Hvad skal jeg forberede til næste møde**

## Grænseværdier mv.

- Under 500.000 – ingen formkrav
- 500 – 931.000 – annonceringspligt
  - varighed ca. 1 måned pr. annoncering
- 931.000 og over – udbud
  - rammeaftale under ski (p.t. ingen optimale aftaler)
    - direkte tildeling via evaluering – op til 1 måned
    - minimudbud – 2 – 3 måneder
  - eu-udbud
    - 4 – 6 måneder

## Karakteristika

- Mange konsulenttimer i 2011 – 2012 – på tværs af projekter
  - ca. 21 mio. kr.
- Hovedvægt på generelle kompetencer
  - projektledelse/-assistance hertil
  - procesarbejde
  - kravspecifikation
  - kommunikation
  - organisation
- Færre timer på fagligt klart adskilte tekniske spidskompetencer
  - køretøjsteknik
  - branchekendskab (fx vognpark styring )
  - bygningsteknik
  - rengøring

## MODEL – hvidt

- EU-udbud af rammekontrakt på management-konsulentytelser med én leverandør (generalist kompetencer)
  - konkret leveranceaftale for et antal definerede opgaver i de enkelte projekter
  - mulighed for at indgå yderligere leveranceaftaler til fastsat timepris/rabatstruktur i takt med konkret behov kan defineres.
- Spidskompetencer anskaffes ad hoc inden for fagligt klart adskilte opgaveområder
  - størrelsen af de enkelte opgaver < 500.000

## Konsekvenser – Model hvidt

- Kalendertid 4 – 6 måneder
  - Forsinkelse med iværksættelse af væsentlige projektaktiviteter
  - Forskyder tidsplaner i projekterne med min. 4 mdr.
- Ressourcetræk på indkøbsressourcer
  - Reduceret fremdrift i projekterne i perioden
  - Forskyder tidsplanerne i projekterne jf. ovenfor
- Risiko for ringe kvalitet af konsulentytelser
  - Reduceret fremdrift
- Risiko på pris
  - Middel
    - Stort volumen, krav til reaktionstid og manglende indsigt i opgaven/kundens forhold
    - Øget ressourceforbrug til opgaveopstart og styring
    - Stort volumen mulighed for gode rabatter

## Model - gråt

- Indhentelse af tilbud på adskilte ydelser fra ønskede konsulenter
  - så vidt muligt i klumper under udbudsgrænsen
- Generalist kompetencer
  - pr. projekt (Indkøb/Køretøjer/FM) og
  - pr. opgavetype
    - fx køretøjer – afgrænsning af sourcingsnit (værksteder)
    - fx FM – etabler model for udbudsmateriale
    - fx Indkøb – udarbejd implementeringsplan

## Konsekvenser – Model gråt

- Kalendertid
  - Aftaleindgåelse kalendertid 1 - 2 uger og i øvrigt løbende efter behov
  - Ingen forsinkelse af tidsplan pga. ressourcemangel
- Ressourcetræk på indkøbsressourcer
  - Begrænset
- Risiko for kvalitet af konsulentydelse
  - Begrænset (kendte konsulenter kan benyttes)
- Risiko på pris
  - Begrænset
    - mindre firmaer kan benyttes
    - rabatter muligt ved længere engagement af fuldtidsressourcer
    - forudgående kendskab til opgaven og kunden
- Risiko på klagesager
  - ??? Lovgivning skærpet, men hidtil ikke set klagesager i relation til RP

## BACK UP

### Indkøb – model grålig

#### **Gert PL – Mads overtager**

- Organisering
  - til 1/5 – Prokura – pris?
- Implementeringsplan
  - 1/5-1/7 - under 0.5
- Værktøjer
  - ny leverandør under 500.000

#### **PAW er PL - Bølger**

- Bølge 1 – ingen behov
- Bølge 2 - ? opfølgning, men Lars/Emil skal løfte
- Bølge 3 – opfølgning i næste uge – PAW er den

Ingen konsulenter

## Indkøb – model hvid

Gert er PL – Mads  
overtager

- Organisering
  - til 1/5 – Prokura (Stc. har godkendt tidligere)
- Implementeringsplan 1/5 – 1/7 + Værktøjer
  - annonceres – 1-2 mdr. (indkøbsressourcer i andre projekter skal udarbejde materialet)

PAW er PL - Bølger

- Bølge 1 – ingen behov
- Bølge 2 - ? opfølgning, men Lars/Emil skal løfte
- Bølge 3 – opfølgning i næste uge – PAW er den

Kort bane ingen konsulenter

## Køretøjer - grålig

- Projektstøtte
  - ny aftale hele 2011 – delvist nuværende aftale og yderligere 0.5
- Sourcingssnit værksteder
  - nuværende aftale 0.5 til 15/6
- Proceskonsulent
  - ny aftale 0.5
- Fleetzone – strategisk rådgivning
  - 0.25 bilpolitik
  - max op til 0.5 for ny selvstændig opgave ? alternativt annoncering

Teknisk bistand ks –

- køretøjer / service / reparation
- formentlig max 0.9 mio. og dermed annoncering alternativt eu-udbud ingen relevante SKI-aftaler

## Køretøjer - hvid

- Sourcingnit værksteder
    - nuværende aftale 0.5 til 15/6
  - Projektstøtte og proceskonsulent
    - ny aftale hele 2011 – max 0.9
    - annonceres 1 -2 måneder (indkøbsressourcer skal forestå annoncering)
  - Fleetzone – strategisk rådgivning
    - 0.25 bilpolitik
    - max op til 0.5 for ny selvstændig opgave ? alternativt annoncering
- Teknisk bistand ks –
- køretøjer / service / reparation
  - formentlig max 0.9 mio. og dermed annoncering alternativt eu-udbud ingen relevante SKI-aftaler

## FM - grålig

- Model for udarbejdelse af udbudsmateriale inkl. SLA-model
  - Christian 8 uger 0.4
- Projektstøtte
  - max 0.5
- Hjælp til udarbejdelse af udbudsmateriale
  - max 0.5
- Processtøtte
  - indtil ressourcer ansat – max. 0.5
- Kravspecifikationer (teknik)
  - rengøring – drypvis støtte under 0.5 mio.
  - bygningsteknik - drypvis støtte under 0.5 mio.
  - Øvrige ydelsesområder ?



## FM – ressourcer 2. kvrt.

- Merkantile – 2 ress.
- 2-3 måneder – 25%ress pr. projekt
- helt hvidt – alle projkt konsulenter undre ét –
- samlet konsulent
  - ca. 6 i 2011 – på FM – 190.000 kr. mdr. i 16 mdr. 3 mio. kr.
  - ca ?