



## Transportministeriet

### Transportministeren

Finansudvalget  
Folketinget

12. april 2021

Frederiksholms Kanal 27 F  
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

Finansudvalget har i brev af 18. marts 2021 stillet mig følgende spørgsmål (FIU alm. del), som jeg hermed skal besvare. Spørgsmålene er stillet efter ønske fra ikkemedlem af udvalget (MFU) Hans Christian Schmidt (V).

#### **Spørgsmål nr. 239:**

Vil ministeren i forlængelse af besvarelsen den 18. marts 2021 af samrådsspørgsmål H redegøre for, hvorfor Transportministeriet ikke efterspurgt baggrundsanalyser fra de to undersøgelser af henholdsvis af McKinsey og Deloitte, og om det er normal praksis ved bestilling af eksterne undersøgelser?

#### **Svar:**

De to undersøgelser er iværksat på baggrund af drøftelser i postforligskredsen.

Modellen for Deloitte undersøgelsen blev beskrevet i et kommissorium dateret 10 januar 2020, som den 17. januar 2020 blev sendt til postforligskredsen og Transportudvalget.

I henhold til kommissoriet skulle Deloitte gennemføre en uvildig ekstern undersøgelse med det formål at be- eller afkræfte påstande i et anonymt brev, som jeg fik overrakt på et møde i postordførererkredsen i december 2019. Undersøgelsen skulle munde ud i en sammenfatning, som herefter skulle tilgå postordførerne.

Deloitte's sammenfatning af undersøgelsen blev fremsendt den 11. marts 2020 til postordførererkredsen (S, SF, RV, V, KF og DF).

Resultatet af undersøgelsen blev desuden mundtligt præsenteret for ministeriet af Deloitte på et møde den 21. februar 2020. Efterfølgende præsenterede Deloitte resultatet for postordførererkredsen på et møde den 11. marts 2020.

I den anden undersøgelse, som blev gennemført af McKinsey, blev afholdt en række møder med postordførererkredsen, hvor McKinsey



præsenterede delanalyser af de emner, som postordførerkredsen ønskede belyst i henhold til den politiske aftale af 19. december 2019. Den endelige rapport blev således gradvist bygget op i en proces, hvor ministeriet og postordførerkredsen løbende blev orienteret om resultatet af de enkelte analyser. Afslutningsvist blev samtlige delanalyser samlet i en rapport, som blev fremsendt til postordførerkredsen den 10. juni 2020.

Formålet med de to eksterne analyser var således at give postordførerkredsen svar på en række spørgsmål. Det var ikke hensigten, at ministeriet selv skulle gå ind og deltage i gennemførelsen af undersøgelserne endsige forholde sig særskilt til dele af undersøgelserne, uden om postordførerkredsen.

I forhold til McKinsey undersøgelsen, som var bredere i sit sigte end Deloitte undersøgelsen, var der naturligvis under vejs i processen drøftelser mellem ministeriet og konsulenterne. Men den endelige udgave af rapporten var McKinsey ene og alene ansvarlig for.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Benny Engelbrecht', written over a light blue circular stamp.

Benny Engelbrecht