



MINISTEREN

Transportudvalget  
Folketinget

Dato 8. marts 2021  
J. nr. 2021-1798

Frederiksholms Kanal 27 F  
1220 København K

Telefon 41 71 27 00

Transportudvalget har i brev af 22. februar 2021 stillet mig følgende spørgsmål (TRU alm. del), som jeg hermed skal besvare. Spørgsmålet er stillet efter ønske fra Rasmus Vestergaard Madsen (EL).

**Spørgsmål nr. 268:**

Vil ministeren oplyse, på hvilken baggrund Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen har vurderet, at hændelsesrapporten fra København Lufthavn er af høj kvalitet, og derved været styrende for styrelsens tillid til Københavns Lufthavns ledelse?

**Svar:**

Jeg har bedt Trafikstyrelsen forholde sig til spørgsmålet, som har oplyst mig følgende:

”Som det også fremgår af styrelsens redegørelse om hændelsesforløb vedrørende banelysarmaturer på Københavns Lufthavn Kastrup fra marts 2020 – at Københavns Lufthavn i forbindelse med hændelserne med lysarmaturer har foretaget en meget grundig hændelsesudredning, som undersøger de underliggende årsager til hændelserne med lysarmaturerne, herunder de systemiske forhold som gjorde, at forholdene ikke tidligere blev håndteret i sikkerhedsstyringssystemet, inklusiv mitigerende foranstaltninger.

Hændelsesudredningen, som er udarbejdet i overensstemmelse med EU-forordning nr. 376/2014 om indberetning og analyse af samt opfølgning på begivenheder inden for civil luftfart, er udarbejdet af tre interne medarbejdere med særlige udredningskompetencer. Udredningen blev gennemgået af en ekstern, uvildig flyvesikkerhedseksperter (second opinion) inden fremsendelse til den daværende Trafik-, Bygge- og Boligstyrelse. Styrelsen har i sin vurdering af hændelsesudredningen også lagt til grund, at hændelsesudredningen og de to assisterende hændelsesudredere af hændelsesudredningen ved deres underskrift er enige i dens fulde indhold, og at udredningen afdækker alle relevante elementer.

Hændelsesudredningen har en række anbefalinger, herunder anbefalinger på baggrund af en række kritiske vurderinger af systemer og procedurer, som Københavns Lufthavns ledelse efterfølgende har indarbejdet i en samlet



handlingsplan, der indeholder i alt 33 initiativer. Initiativerne spænder bredt fra udskiftning af banelysarmaturer til organisatoriske ændringer og arbejdet med at forbedre den såkaldte just culture kultur, der er et arbejds-kulturbegreb i luftfartsbranchen, hvor man skal lære af opståede konkrete fejl, nærved-ulykker, have en god rapporterings-kultur osv. Initiativerne indeholder tillige ændring af arbejdsgange med ressourceallokering (økonomi og personale), som fremover er hurtigere i lufthavnens relativt komplekse organisation.

Hændelsesudredningen er systematisk opbygget og fylder 49 sider. Den er meget grundig og selvkritisk, ligesom hændelsesudrederne har undersøgt alle sagens aspekter.

Trafikstyrelsen vurderer således, at kvaliteten af den hændelsesudredning, som Københavns Lufthavne har udarbejdet, er meget høj.

Lufthavnen har oplyst, at der for nuværende er udskiftet 2.340 banelysarmaturer på baner, afkørsler og ved stopbarrer.

Der er gennemført 25 ud af de planlagte initiativer, herunder bl.a. en ny procedure, som skal sikre, at lignende situationer, hvor lufthavnens øverste ledelse ikke - som i hændelsesforløbet - får tilstrækkeligt hurtigt besked om alvorlige flyvesikkerhedsmæssige hændelser, undgås. De resterende 8 initiativer har alle en godkendt plan for gennemførelse og deres økonomi og ressourcer er godkendt og allokeret, ligesom den godkendte plan følges.

Det er derudover styrelsens vurdering, at lufthavnens øverste ledelse har fokus på opfølgningen af hændelsesudredningen. Der er allokeret tilstrækkeligt økonomiske midler til at gennemføre udskiftning af banelysarmaturer, der er ændret på de ledelses- og styringsmæssige strukturer, således disse i højere grad end tidligere understøtter en sikker daglig drift af lufthavnen. Det er tillige styrelsens vurdering, at de personalereduktioner, som er gennemført som følge af Corona-situationen, er nøje overvejet med henblik på at minimere risikoen for at sikkerheden i lufthavnen berøres deraf. Lufthavnen har i denne forbindelse oplyst styrelsen om, at safety-funktioner, som er nedlagt på grund af den markant reducerede aktivitet i lufthavnene, oprettes igen, når aktiviteten stiger tilsvarende.

Det er styrelsens samlede vurdering, at lufthavnen – i en meget vanskelig periode på grund af Corona-pandemien - arbejder fokuseret og systematisk med opfølgningen på hændelserne med banelysearmaturerne. Det er endvidere styrelsens vurdering, at lufthavnen har gennemført en række ændringer i interne procedurer og gennemført organisatoriske tiltag, som samlet set forbedrer flyvesikkerheden i lufthavnen i forhold til tiden før hændelserne med de løse banelysarmaturer.



Side 3/3

Ovenstående er det, som har været styrende for Trafikstyrelsens fortsatte til-  
lid til Københavns Lufthavns ledelse.”

Med venlig hilsen

Benny Engelbrecht