



Holbergsgade 6  
DK-1057 København K

T +45 7226 9000  
F +45 7226 9001  
M sum@sum.dk  
W sum.dk

## Sundhedsministeren

Regionsrådsformand Sophie Hæstorp Andersen  
Region Hovedstaden

Dato: 14-06-2021  
Enhed: DAICY  
Sagsbeh.: DEPCRS  
Sagsnr.: 2100721  
Dok. nr.: 1754019

Kære Sophie Hæstorp Andersen

Region Hovedstaden har i april 2021 oplyst til Sundhedsministeriet, at der er en budgetudfordring på kvalitetsfundsprojektet Nyt Hospital Nordsjælland på brutto 1,3 mia. kr. (21-pl), som ikke kan håndteres inden for totalrammen, hvis der fortsat skal etableres et tidssvarende og fuldt funktionsdygtigt sygehus, *jf. tilsagnsvilkårene*.

Sundhedsministeriet har siden medio 2020 været i tæt dialog med regionen pga. de økonomiske udfordringer, og projektet har siden november 2020 været under skærpet tilsyn i Sundhedsministeriet. Regionen har indtil april 2021 vurderet, at udfordringerne kunne håndteres inden for budgettet.

Region Hovedstaden har udarbejdet redegørelser om hhv. årsagerne til budgetudfordringerne og regionens handlemuligheder for at reducere udfordringerne. Redegørelserne er i deres endelige form sendt til Sundhedsministeriet 25. maj 2021.

Det fremgår bl.a. af redegørelsen som en væsentlig forklaringsfaktor, at projektets udfordringer er blevet forstærket og regionens handlemuligheder begrænset af tidligere beslutninger, herunder projektets arkitektur, regionens udbudsstrategi og igangsættelse af udførelsesfasen, før projektets samlede budget var konsolideret. Regionen har i det lys foretaget en gennemgribende ændring og forstærkning af den fremadrettede styring for projektet.

Regionen har identificeret en række tiltag til at reducere udfordringen med ca. 525 mio. kr., hvorved den forventede overskridelse reduceres til ca. 780 mio. kr. Tiltagene er inddelt i tre spor/kategorier; et byggespor, et sundhedsspor og et it-, apparatur- og udstyrsspor.

- Regionens tiltag inden for byggesporet udgør ca. 418 mio. kr. og består bl.a. af ændrede materialevalg, ændret indretning af ambulatorier og regional finansiering af stier mv.
- Regionens tiltag inden for sundhedssporet udgør ca. 33 mio. kr. og består bl.a. af en reduktion af antal ambulatorierum med ca. 40 stk., reduktion af kontorområder og at en central blandeenhed til brug for onkologi og IV anti-biotika ikke etableres.
- Regionens tiltag inden for it-, apparatur- og udstyrssporet udgør ca. 75 mio. kr. og består bl.a. af, at en automatisk varemottagelse og senge-AGV'er udgår samt øget genanvendelse af inventar. Den samlede besparelse på it, udstyr og apparatur mv. (inkl. besparelser, der er kategoriseret under bygge- og sundhedssporene) er på 109 mio. kr. (21-pl). Dermed forventer regionen samlet set at investere 97,8 mio. kr. (09-pl) mindre i it, udstyr og apparatur mv. end forudsat i endeligt tilsagn.

Sundhedsministeriet vurderer samlet set på baggrund af regionens redegørelse, at disse tiltag ikke er en hindring for, at der kan etableres et tidssvarende og fuldt funktionsdygtigt sygehus med tilstrækkelig kapacitet, *jf. regeringens endelige tilsagn til projektet.*

Regionen undersøger desuden muligheden for at reducere budgettet til it, udstyr og apparatur mv. med yderligere 131 mio. kr. (21-pl) via øget genanvendelse fra eksisterende Nordsjællands Hospital.

En reduktion af delrammen til it og apparatur under det forudsatte niveau i endeligt tilsagn forudsætter, at alle andre handlemuligheder er udtømt, at et konkret forslag om en reduceret investering i apparatur er foreneligt med det overordnede formål om at levere et tidssvarende og fuldt funktionsdygtigt sygehus og at besparelsesforslaget er tilstrækkeligt velbegrundet og gennemsigtigt.

Sundhedsministeriet vurderer, at det på den baggrund ikke er muligt at realisere den foreslåede besparelse på apparatur på 131 mio. kr. på projektets aktuelle stade, men ministeriet er indstillet på at drøfte muligheden med regionen på et senere tidspunkt med henblik på at reducere den samlede økonomiske udfordring tilsvarende.

På den baggrund er det sundhedsministerens beslutning

- At ministeren tager den forventede overskridelse på 649-780 mio. kr. (21-pl) til efterretning,
- At tilsagnsrammen er uændret, men at det accepteres, at regionen arbejder med et nyt styrende budget på 4,553 mia. kr. (09-pl), svarende til 5,492 mia. kr. (21-pl), der beroende på senere vurdering af it- og apparaturrammen potentielt reduceres til 4,422 mia. kr. (09-pl), svarende til 5,361 mia. kr. (21-pl),
- At ministeren forudsætter, at regionen selv tilvejebringer den fornødne finansiering (likviditet). Regionen og regeringen kan på baggrund af en konkret vurdering af regionens likviditet drøfte behov for en evt. ændring af kvalitetsfondsprojektets finansieringsprofil med henblik på lånefinansiering,
- At et evt. provenu fra yderligere genbrug af it, udstyr og apparatur mv. anvendes til at reducere den samlede økonomiske udfordring, såfremt det på et senere tidspunkt viser sig muligt at gennemføre i overensstemmelse med kvalitetsfondsrammerne, og at en muligt frigivet it- og apparaturramme dermed forudsættes fuldt anvendt til at reducere det nye styrende budget,
- At øvrige vilkår for det oprindelige tilsagn, herunder effektiviseringskrav, fastholdes uændret.

Regeringen lægger afgørende vægt på, at regionen har truffet de fornødne foranstaltninger til at rette op på styringen, at den har foretaget de mulige tilpasninger og besparelser i projektet inden for rammerne af et fortsat tidssvarende og fuldt funktionsdygtigt sygehus med tilstrækkelig kapacitet, og at den fortsat tager de nødvendige forholdsregler for i øvrigt at styre kvalitetsfondsprojekterne inden for aftalte rammer, herunder særligt Nordsjælland og Bispebjerg.

Med venlig hilsen

Magnus Heunicke