

# Klima-, Energi- og Forsyningsudvalget Høring om Power-to-X

DSV Panalpina A/S  
Februar 2021

Simon H. Galsgaard, CEO, DSV Road A/S





# Agenda

- 1** DSV  
Panalpina  
introduktion
- 2** Den grønne  
agenda og  
Science Based  
Targets
- 3** PtX som en  
del af  
løsningen
- 4** Vejen frem



# Agenda

- 1** DSV  
Panalpina  
introduktion
- 2** Den grønne  
agenda og  
Science Based  
Targets
- 3** PtX som en  
del af  
løsningen
- 4** Vejen frem



# DSV Panalpina

Global transport and logistics

## Globale operationer



**+56,000**

Medarbejdere



**1,300**

Kontorer og  
logistik faciliteter



**+80**

Lande

## Et firma - tre divisioner



**Air & Sea**

Globalt netværk



**Road**

Vejtransport i Europa,  
Nord Amerika og  
Sydafrika



**Solutions**

Kontrakt logistik og  
service globalt

## DSV Panalpina



**Hedehusene, Danmark**

Hovedkvarter



**Nasdaq Copenhagen**

Ingen majoritetsaktionær – 100% frit flydende



**A3**

Kredit vurdering (Moody's)



**Forpligtet til at være ansvarlig**

Vejledt af

**FNs Global Compact & SDG mål**

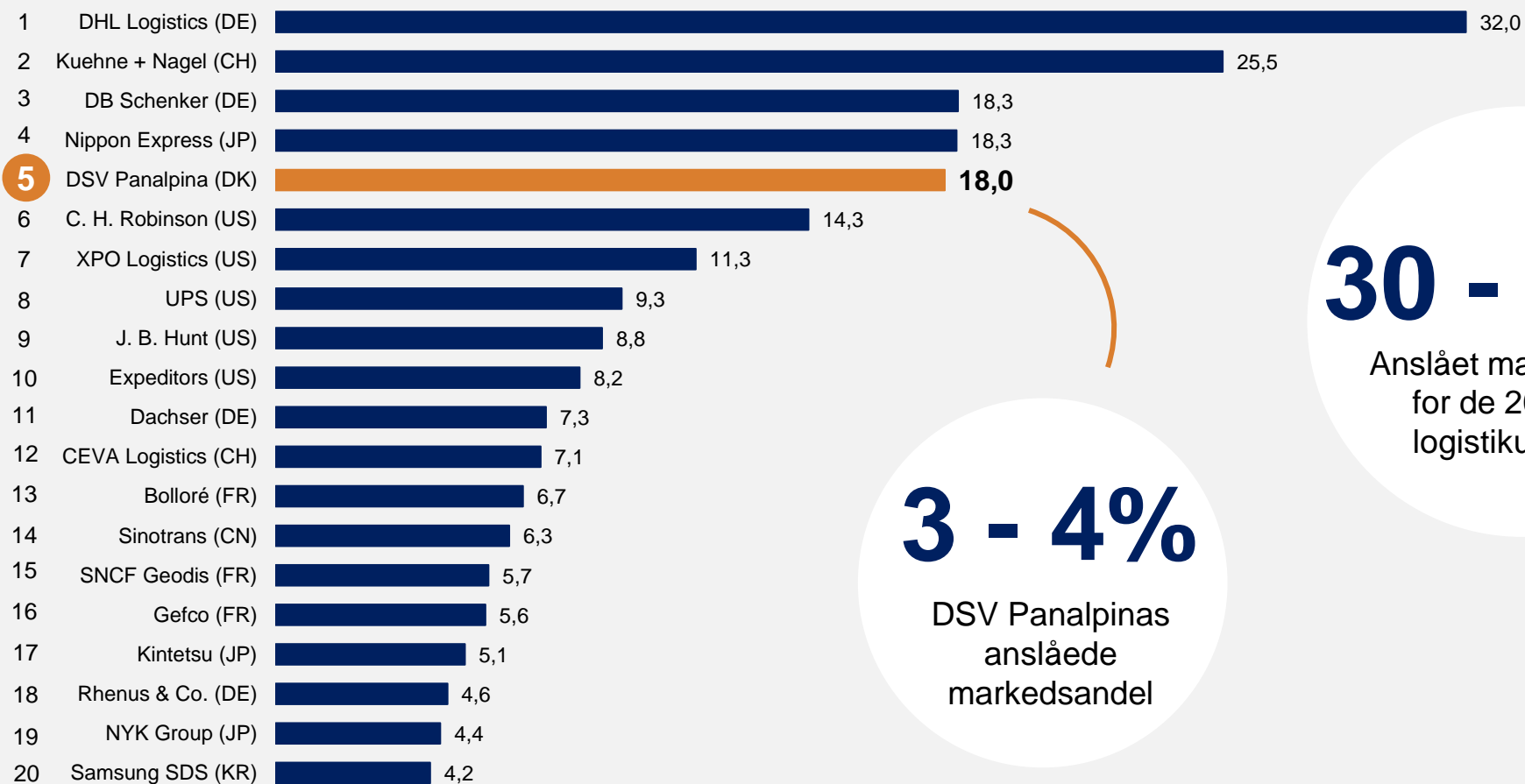
(Sustainable Development Goals)





# Konkurrencepræget marked

Tredjeparts logistikudbydere - 2019 omsætning USD i milliard



**30 - 40%**

Anslået markedsandel  
for de 20 største  
logistikudbydere

**3 - 4%**

DSV Panalpinas  
anslåede  
markedsandel

Source: Journal of Commerce, DSV estimates

# Agenda



DSV  
Panalpina  
introduktion



Den grønne  
agenda og  
Science  
Based  
Targets



PtX som en  
del af  
løsningen



Vejen frem

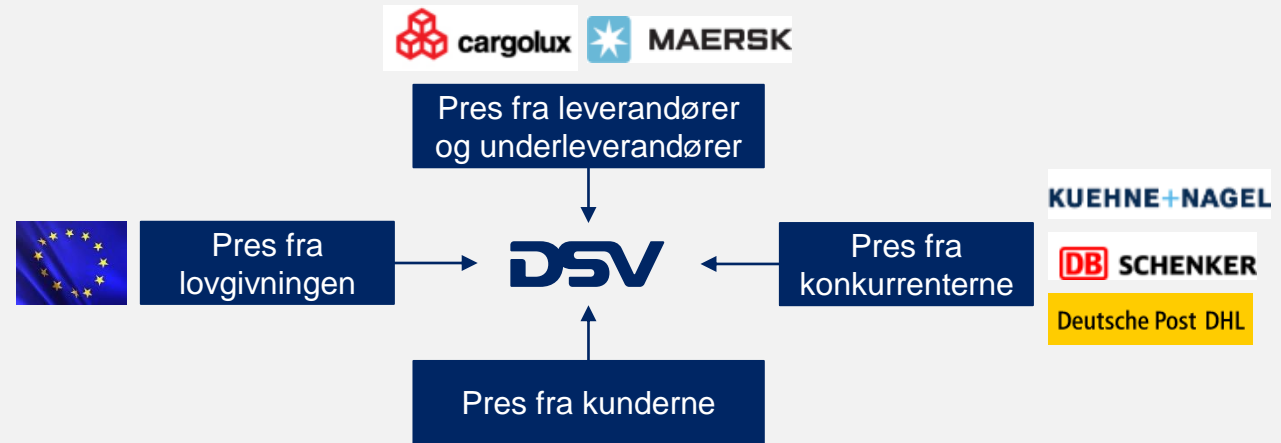


# Hvorfor denne fokus på bæredygtighed?

Vores kunder kigger på os for at forbedre deres miljømæssige præstation

DSV Panalpina skal derfor...

- ✓ forbedre de grønne services
- ✓ opbygge specifik viden og best practise
- ✓ etablere og kommunikere sammenhængende bæredygtigheds mål



## SBT i DSV Panalpina - emissions mål 2030

Vores mål er at **reducere scope 1 og 2 med 40% og scope 3 med 30% inden 2030** med 2019 som vores baseline





# Agenda

- 1** DSV  
Panalpina  
introduktion
- 2** Den grønne  
agenda og  
Science Based  
Target
- 3** PtX som en  
del af  
løsningen
- 4** Vejen frem





# Power-to-X

## Anvendelse og potentiale – udfordringer!

### PtX anvendelse og potentiale



Brint er i scope som brændstof til lastbiler og busser. Særligt på langdistance ruter



Brintbaseret diesel og metanol kan være relevant som iblandingsmiddel i en overgangsfase.

### Afgørende parametre for muligt aftag

#### Betalingsvilje

**Lav betalingsvilje i markedet for grøn transport.** Aktører har svært ved at afsætte nuværende grønne transportløsninger, som ligger med en merpris ift. det fossile alternativ

#### Teknologi

**Brintlastbiler (FCEV Fuel Cell Electrical Vehicle) forventes for alvor på markedet fra 2023,** og præcis hvor snitfladen mellem el og brint ligger er stadig uvist. Dog vurderes brintlastbiler det mest sandsynlige teknologivalg til den tunge vejtransport med nuværende udsigter

#### Konkurrence

**Høj konkurrence og lave markedsandele** kendetegner kommerciel vejtransport. Ydermere er sektoren i høj grad internationalt konkurrenceudsat. Konkurrencen sætter pres på driftsomkostninger og gør store investeringer i grøn omstilling svært

#### Infrastruktur

**Eksisterende brinttankstationer kan kun benyttes af personbiler og ikke tung transport,** og tilføjelser ved trafikale knudepunkter for lastbiler er derfor nødvendigt.

#### Omstillings-hastighed

**Hurtig omstilling mod brintlastbiler,** når der er omkostningsparitet med traditionelle lastbiler. Lastbiler afskrives på ca. 5-8 år, og hvis de rigtige omstændigheder er tilstede vurderes det, at markedet kan omstilles på >3 år

# Agenda

- 1** DSV  
Panalpina  
introduktion
- 2** Den grønne  
agenda og  
Science Based  
Target
- 3** PtX som en  
del af  
løsningen
- 4** **Vejen frem**





# Vejen frem

## #1 - Klar retning og støtte

- Investeringer i ny teknologi vil være dyre og langvarige.
- Økonomiske incitamentter til at vælge grønne løsninger vil være nødvendige i en lavprofit industri uden væsentlig ønske fra kunderne til at dække omkostningen. Enten ved støtte ift. anskaffelse eller krav om transport med lavere udledning og ikke kun hos transportør.
- Behov for klare rammer og målsætninger med et langt sigte for at skubbe processen i gang og skabe sikkerhed omkring investering
- Udbyd værdikædeprojekter, som kobler produktion og forbrug gennem støtte i hele værdikæden (produktion => infrastruktur => aftager)



# Vejen frem

## #2 - Infrastrukturen skal følge med

- Omstilling af vejtransport tager tid. Behov for politisk at sætte rammer og målsætninger, så der sættes gang i at udbrede både brintlastbiler og den nødvendige infrastruktur, også internationalt.
- Det er vigtigt at få udrullet et netværk af brinttankstationer. Ingen ønsker at investere i lastbilerne, hvis infrastrukturen er utilstrækkelig.
- Plan for udbygning af offentligt tilgængelige brinttankstationer til den tunge transport skal tage højde for det forventede fremtidige behov i Danmark samt kobles med udbygningsplaner i de omkringliggende lande eks. Tyskland.
- Etablering af en brinttankstation med planlægning, tilladelser og konstruktion tager 18-24 måneder, hvorfor det er essentielt at komme i gang nu.





# Vejen frem

## #3 - Omkostningsneutrale løsninger

- PtX behøver ikke nødvendigvis være billigere for at sikre udbredelse, men er nødt til at være omkostningsneutralt, da betalingsvillighed er lav.
- Begræns nationale særkrav, der skubber erhvervet til udlandet eller kan omgås fx ved tankning uden for Danmarks grænser.
- Mindsk prisspænd ved at gøre de grønne løsninger billigere og/eller de sorte løsninger dyrere – også i perioden indtil PtX er modent.
- Overgangsløsning hvor iblandingskrav (HVO løsning) kombineret med statslig støttet certifikat løsning, tilgodeser virksomheder der udvikler grønne løsninger - dermed modnes markedet



# Vejen frem

#1 - Klar retning og støtte

#2 - Infrastrukturen skal følge med

#3 - Omkostningsneutrale løsninger



Tak for  
opmærksomheden

