

Årsrapport 2020

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

Årsrapporten omfatter følgende hovedkonto på finansloven:

§ 19.28.08. Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler

for Arkitektur, Design og Konservering

Marts 2021

Oversigt over tabeller, noter og bilag	3
1. Påtegning af det samlede regnskab.....	5
1.1 Bestyrelsens påtegning af det samlede regnskab	6
2. Beretning	7
2.1 Præsentation af virksomheden	7
2.2 Ledelsesberetning	8
2.3 Kerneopgaver og ressourcer	14
2.4 Målrapportering	18
2.5 Forventninger til det kommende år.....	20
3. Regnskab.....	21
3.1 Anvendt regnskabspraksis	21
3.2 Resultatopgørelse mv.	22
3.3 Balancen	24
3.4 Egenkapitalforklaring.....	25
3.5 Likviditet og låneramme	26
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	26
3.7 Bevillingsregnskabet.....	26
4. Bilag til årsrapporten	27
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	27
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	29
4.3 Tilskudsfinansierede aktiviteter	29
4.5 It-omkostninger og lederløn	30
4.6 Afrapportering 2020 fra aftagerpaneler	31

Oversigt over tabeller, noter og bilag

Beretning og Målrapportering

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

Tabel 2: Virksomhedens hovedkonti

Tabel 3: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver

Tabel 3a: Centrale nøgletal for uddannelsen

Tabel 3b: Nøgletal for forskningen

Tabel 5: Forventninger til det kommende år

Regnskabstabeller

Tabel 6: Resultatopgørelse

Tabel 7: Resultatdisponering

Tabel 8: Balancen

Tabel 9: Egenkapitalforklaring

Tabel 10: Udnyttelse af låneramme

Tabel 11: Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 12: Bevillingsregnskab

Obligatoriske noter

Tabel 13: Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

Tabel 14: Note 2: Materielle anlægsaktiver

Tabel 15: IV - sammenfatning af elementer i prisfastsættelse

Tabel 16 Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

Tabel 18a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed

Tabel 18b: Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 21: It-omkostninger

Tabel 22: Lederløn, bestyrelsen

Bilag

Bilag 4.7: Afrapportering fra Det Kongelige Akademis aftagerpaneler

Virksomhedsoplysninger

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering

[Nyt kaldenavn: Det Kongelige Akademi – Arkitektur Design Konservering]

Hovedadresse

Philip de Langes Allé 10

1435 København K

Tlf. 4170 1500

Fax 4170 1515

Bestyrelse

Formand Mette Lis Andersen

Næstformand Gitte Ørskou

Børge Madsen

Christian Bason

Christoffer Harlang

Dan Stubbergaard

Ditte Lysgaard

Jørgen Abildgaard

Kristi Alma Nygaard Aspen

Lone Feifer

Mikkel Scharff

Ole Sørensen

Sofie Beier

Rektorat

Rektor Lene Dammand Lund

Prorektor Svend Lawaetz

1. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering, CVR 18975734 er ansvarlig for: § 19.28.08. Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2020.

Påtegning

Der tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Sted, dato - København, den 9. marts 2021

Sted, dato

Underskrift



Rektor
Lene Dammand Lund

Underskrift



Departementschef Hanne Meldgaard
Uddannelses- og Forskningsministeriet

Godkendelsesark

Mødedato 3. marts 2021

Udvalg

Bestyrelsen (pr. 1. februar 2020)

Møde

Dagsordenpunkt

Online godkendelse af Årsrapport
1 - Godkendelse af Årsrapport

Bruger

Børge Madsen

Christian Bason

Christoffer Harlang

Dan Stubbergaard

Ditte Lysgaard

Gitte Ørskou

Jørgen Abildgaard

Kristi Alma Nygaard Aspen

Lone Feifer

Mette Lis Andersen

Mikkel Scharff

Ole Sørensen

Sofie Beier

Status

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Godkendt

Dato for godkendelse

5. marts 2021

3. marts 2021

8. marts 2021

8. marts 2021

5. marts 2021

8. marts 2021

3. marts 2021

3. marts 2021

3. marts 2021

5. marts 2021

5. marts 2021

8. marts 2021

3. marts 2021

1.1 Bestyrelsens påtegning af det samlede regnskab

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konserverings bestyrelsesmøde den 16. marts 2021, Holmen.

Underskriftsblad til godkendelse af Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konserverings årsregnskab for 2020.

Mette Lis Andersen (Formand)

Børge Madsen

Christian Bason

Christoffer Harlang

Dan Stubbergaard

Ditte Lysgaard

Gitte Ørskou

Jørgen Abildgaard

Kristi Alma Nygaard Aspen

Lone Feifer

Mikkel Scharff

Ole Sørensen

Sofie Beier

2. Beretning

2.1 Præsentation af virksomheden

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering [Nyt kaldenavn: Det Kongelige Akademi – Arkitektur Design Konservering] er en statsinstitution under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Det Kongelige Akademi varetager undervisning, forskning og kunstnerisk udviklingsvirksomhed samt efter- og videreuddannelsesaktiviteter inden for Arkitektur, Design og Konservering. Institutionens uddannelser er forankret på flere lokaliteter: Arkitektur og design på Holmen, designuddannelses professionsbachelor Crafts in Glass and Ceramics på Bornholm samt konservatoruddannelsen på Esplanaden.

2.1.1 Mission og hovedopgave

I henhold til Lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner, jf. lbk. nr. 787 af 8. august 2019, har ”*Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering som hø-jere uddannelsesinstitution til opgave på kunstnerisk og videnskabeligt grundlag at give uddannelse i arkitektur, design, konservering og restaurering indtil det højeste niveau samt at udøve kunstnerisk udviklingsvirksomhed og på videnskabeligt grundlag at drive forskning inden for arkitektur, design, kunst-håndværk, konservering og restaurering*”.

2.1.2 Vision

Det Kongelige Akademi bestyrelse vedtog på sit møde i december 2019 en vision og strategi for Det Kongelige Akademi under overskriften Create. Change./Form. Forandring, som Det Kongelige Akademi har arbejdet videre med i 2020.

Create. Kernen på Det Kongelige Akademi er kreativ formgivning og sanselighed. Med afsæt heri skaber vi ny viden og erkendelse på højeste internationale niveau.

Change. Vi driver samfundsmæssige forandringer, som understøtter et godt liv for alle og en bæredygtig planet.

2.1.3 Strategisk rammekontrakt 2018-2021

Det Kongelige Akademi indgik i 2018 en strategisk rammekontrakt for perioden 2018-2021 med uddannelses- og forskningsministeren. Målene i rammekontrakten rummer hver for sig og tilsammen en intention om at styrke Det Kongelige Akademi kerneopgaver, og dermed det kraftcenter, som Det Kongelige Akademi udgør i vekselvirkning med det omgivne samfund. Der er opstillet fire målsætninger, som bl.a. skal styrke de studerendes teknologiske og erhvervsrettede kompetencer og give mulighed for opbygning af et professionelt netværk. Desuden skal forsknings- og KUV-baseringen af uddannelserne styrkes.

Der følges op på de årlige mål i den strategiske rammekontrakt. Resultatet af opfølgningen fremgår af afsnit 2.4.

2.2 Ledelsesberetning

2.2.1 Årets resultater samlet

Det Kongelige Akademi har været stærkt påvirket af Covid-19-situationen i 2020. Studerende og medarbejdere har været hjemsendt i længere perioder, med omlægning af undervisningen til e-undervisning, virtuelle eksaminer og hjemmearbejde. Særlig de studerendes fysiske adgang til campus, værksteder og mulighed for at kunne lave modeller m.v. har givet udfordringer. Det Kongelige Akademis medarbejdere har gjort en stor indsats i 2020 for gentagne gange at omstille sig til nye regler og tilrettelægge undervisningen på en måde, der kunne sikre varetagelsen af de studerendes studieforløb samt sikre den daglige drift. Seminarer og forskningskonferencer er blevet omlagt til webinarer og onlinemøder, og ph.d.-forsvar er blevet afholdt virtuelt. 2020 har med andre ord været et år med ganske usædvanlige uddannelses-, forsknings- og arbejdsmæssige vilkår.

Det Kongelige Akademis økonomiske resultat for 2020 på -3,1 mio.kr. vurderes derfor som tilfredsstillende set i forhold til et budgetteret resultat på nul.

De faglige resultater i den strategiske rammekontrakt vurderes ligeledes generelt som tilfredsstillende.

På denne baggrund vurderes det samlede resultat for 2020 som tilfredsstillende.

2.2.2 Årets faglige resultater

Det Kongelige Akademis bestyrelse godkendte december 2019 den nye strategi i sin endelige form. Strategiens udviklingsprojekter har dog kørt siden første fremlæggelse for bestyrelsen i 2018. Der er formuleret 15 strategiske indsatser inden for områderne: uddannelse, forskning & KUV samt organisation. For at styrke det strategiske arbejde er der pr. 1. april 2020 etableret en direktion med rektor, prorektor samt de tre dekaner. Direktionen har det overordnede ansvar for Det Kongelig Akademis arbejde med implementering af strategien og den strategiske rammekontrakt. Der er desuden etableret en ny enhed, Erhverv og innovation, som blandt andet skal understøtte øget samarbejde med erhverv og andre relevante interessenter.

Visionen og strategien skal styrke Det Kongelige Akademis samlede økonomiske fundament og skabe forudsætninger for en økonomi i balance frem mod 2023. Bestyrelsen har fokus på, at der i strategiperioden bl.a. også skal fokuseres på at øge den eksterne finansiering af forskning/KUV, optage flere internationale betalingsstuderende og styrke efter- og videreuddannelsesaktiviteterne og udbyde nye kandidatuddannelser.

Her fremhæves nogle af de faglige resultater i 2020 der er opnået som konsekvens af eksekveringen af strategien.

Institutionsakkreditering

Efter flere års målrettet arbejde med kvalitetsudvikling opnåede Det Kongelige Akademi juni 2020 en positiv institutionsakkreditering fra Danmarks Akkrediteringsråd. Et eksternt panel af danske og internationale eksperter stod bag vurderingen af kvalitetssikringen af Det Kongelige Akademis uddannelser. Den positive akkreditering betyder, at Akkrediteringsrådet vurderer, at Det Kongelige Akademi lever op til akkrediteringsrådets krav om systematisk at arbejde med høj faglig kvalitet og relevans.

Ny visuel identitet

Det Kongelige Akademi præsenterede den 6. oktober 2020 sin nye visuelle identitet, der kan ses her: <https://akademi.urgent.agency/>. Samtidig med den nye visuelle identitet skifter KADK navn til Det Kongelige Akademi – Arkitektur Design Konservering. Af juridiske grunde er det nye navn et kaldenavn, indtil det lovmæssige grundlag foreligger. Såvel medarbejdere, studerende som eksterne interessenter har taget godt imod den nye visuelle identitet og det nye navn.

Udvikling af nye uddannelsesaktiviteter

En ny masteruddannelse i bygningskultur er blevet akkrediteret. Den har fokus på bæredygtighed, bygningskultur og transformation, og er et samarbejde med eksterne danske og internationale samarbejdspartnere. Uddannelsen bygger på et stærkt fagligt miljø på Det Kongelige Akademi samt et længerevarende forskningssamarbejde med Realdania. Fra september 2021 udbyder Det Kongelige Akademi en ny kandidatuddannelse for bygningskonstruktører ”Arkitekturens teknologi”. Den to-årige kandidatuddannelse er målrettet studerende, som har gennemført den 3½-årige uddannelse til bygningskonstruktør. Uddannelsen er forsknings- og praksisbaseret, og skal blandt andet bidrage til at øge forståelsen mellem de forskellige fagligheder i byggebranchen.

Innovation og relation til erhverv

I 2020 startede arbejdet med LINKED (Laboratorium for Innovation og Kreativitet Danmark). Regeringsinitiativet bygger videre på et forslag fra det tidligere Vækstteam for Kreative Erhverv, der pegede på behovet for at styrke koblingen mellem uddannelsesinstitutionerne og erhvervslivet. LINKED er etableret som et partnerskab mellem Det Kongelige Akademi, Arkitektskolen Aarhus, Designskolen Kolding og erhvervslivet. Den bagvedliggende tanke er, at design og arkitektur er en styrkeposition for Danmark, der bl.a. kan bidrage til at imødekomme de globale udfordringer på klimaområdet. Gennem partnerskabet skal LINKED bidrage til at udvikle grønne forretningsmodeller, produkter og services med udgangspunkt i kreativitet, teknologi og forretningsforståelse. Konkret sker det ved at skabe et iværksætter- og innovationsmiljø, hvor virksomheder, studerende og forskere samarbejder tværfagligt om at skabe de nye løsninger. Regeringen har samlet afsat 20,0 mio. kr. i perioden 2020-2022 til etablering og drift af LINKED.

På trods af coronarestriktionerne har der i 2020 været følgende afsluttede aktiviteter under LINKED:

- Organisatorisk forankring samt Kick-off af LINKED-projektet på Det Kongelige Akademi
- Udarbejdelse af rapport om de studerendes entreprenørskabs-parathed i samarbejde med Fonden for Entreprenørskab. Der er opnået medfinansiering på 45.000 kr.
- Mapping af eksisterende tiltag på Det Kongelige Akademi inden for de 5 indsatsområder

I tillæg til disse afsluttede aktiviteter er der iværksat erhvervssamarbejder og indsatser for entreprenørskab.

Fortsat fokus på FN's 17 verdensmål om bæredygtighed

Det Kongelige Akademi har siden 2016 været blandt de første uddannelsesinstitutioner til at arbejde med FN's 17 verdensmål. Temaet synliggør, hvordan arkitektur, design og konservering kan bidrage til at løfte og realisere de 17 verdensmål for en mere bæredygtig verden. Projektet har skabt positiv opmærksomhed om Det Kongelige Akademi, og hvordan akademiets kandidater kan bidrage med nye og innovative løsninger på aktuelle globale problemstillinger. Det Kongelige Akademi har et strategisk mål om at understøtte FN's verdensmål frem mod 2030. Det vil ske på flere måder:

- Justering af bestående og nye udbud af uddannelser med fokus på verdensmål.

- Med coronasituationen som kreativt benspænd udviklede Det Kongelige Akademi i 2020 et nyt digitalt udstillingsformat i stedet for en fysisk afgangsudstilling. "Solutions 2020" udstiller 225 innovative projekter til en bæredygtig fremtid på: <https://solutions2020.kadk.dk/>
- Derudover har Det Kongelige Akademi i 2020 fortsat sit arbejde med at integrere verdensmålene i uddannelsen og forskningen. For eksempel fik det Kongelige Akademi sammen med en række partnere i byggeriet en bevilling til et nyt grønt forskningsprojekt, der skal undersøge, hvordan der kan arbejde med CO₂-neutrale bygningsfacader i fremtiden. Derudover fik Det Kongelige Akademi en bevilling fra forskningsreserven til forskning inden for bæredygtig design og arkitektur, et område der allerede har stort fokus.

2.2.3 Uddannelserne

Høje ansøgertal til bachelor- og kandidatuddannelserne

Det Kongelige Akademi optog i 2020 studerende til bacheloruddannelserne i arkitektur og i design og til den kunstneriske professionsbachelor, Crafts in Glass and Ceramics. Antallet af ansøgere til bacheloruddannelserne steg med 63%. Den største stigning var på bachelor i arkitektur, hvor ansøgertallet næsten blev fordoblet, og næststørst på Crafts in Glass and Ceramics som modtog 71% flere ansøgninger i 2020. Samlet blev 8,4% af ansøgerne optaget på bacheloruddannelserne. Til kandidatuddannelserne lå antallet af eksterne ansøgere til kandidatuddannelsen i arkitektur og kandidatuddannelsen i konservering på niveau med 2019. Til kandidatuddannelsen i design steg antallet af ansøgere med 27%. Samlet blev 6,7% af ansøgerne til kandidatuddannelserne optaget.

Optag i kvote 1 genindført til bachelor i arkitektur

Siden 2015 har det udelukkende været muligt at søge om optagelse til bacheloruddannelsen i kvote 2. I 2020 genindførtes optag via kvote 1 og optog 50% i kvote 1 og 50% i kvote 2. Ansøgere i kvote 2 skulle som tidligere år aflevere en hjemmeopgave og deltage i en optagelsesprøve. Optagelsesprøver og samtaler blev på grund af coronarestriktionerne gennemført digitalt til alle uddannelserne.

Finansårsstuderende

Antallet af finansårsstuderende (FL-studerende) er i 2020 i alt på 1346 fordelt med 809 på arkitektuddannelsen, 480 på designuddannelsen og 57 på konservatoruddannelsen. Dermed ligger antallet 27 FL-studerende højere end måltallet på 1319. Optaget reduceres fortsat indtil dimensioneringen er fuldt indfaset i 2023. De kommende år forventes at ligge på niveau med aktivitetskravet.

Ny kandidatuddannelse i arkitekturens teknologi

Det Kongelige Akademi har i 2020 fået akkrediteret en ny kandidatuddannelse for bygningskonstruktører. Uddannelsen bygger på bygningskonstruktørens færdigheder og udvikler den studerendes kompetencer til at understøtte den arkitektoniske designproces sammen med arkitekter, ingeniører og andre fagligheder. Uddannelsen har 25 pladser per årgang og vil have første optag i 2021., jf. ligeledes ovenfor under udvikling af nye uddannelsesaktiviteter

Efter og videreuddannelse

Det Kongelige Akademi udbyder p.t. to masteruddannelser og en diplomuddannelse. Der har været aktiviteter på alle tre uddannelser i 2020, men grundet coronarestriktionerne er en del aktiviteter udskudt og i få tilfælde aflyst. Generelt har der været færre deltagere end forventet (ca. 20% færre) på modulerne, og uddannelserne har som konsekvens kørt med tab i 2020. Antallet af finanslovsstuderende fremgår af Tabel 3a nedenfor i centrale nøgletal for uddannelsen.

Det Kongelige Akademi har i foråret 2020 fået godkendt en ny masteruddannelse i bygningskultur. I løbet af året er der efterfølgende udarbejdet studieordning og planlagt undervisning, markedsføring m.v. med henblik på at uddannelsen starter i september 2021.

2.2.4 Forskning og Kunstnerisk udviklingsvirksomhed (KUV)

Det Kongelige Akademi har i 2020 haft fortsat fokus på at styrke og udvikle vidensgrundlaget med udgangspunkt i *Kvalitetssikringshåndbog for arbejdet med forskning og KUV*, der blev besluttet i 2019. 2020 har resulteret i igangsættelse af flere nye tiltag for at nå kvalitetsmålene for forskningen og den kunstneriske udviklingsvirksomhed (KUV).

Coronakrisen har haft indflydelse på Det Kongelige Akademis aktiviteter. Flere debatter mv. har måttet aflyses og nogle forskningsprojekter er blevet forsinkede, dog blev Det Kongelige Akademis årlige forsknings- og KUV-seminar, med temaet *State of the Art*, gennemført digitalt. Herudover er ph.d.-kurser og -forsvar omlagt til digitale formater, hvilket har bragt Det Kongelige Akademis forskning bredere ud end normalt.

Midler til forskning og KUV

KUV-feltet er blevet styrket i 2020, med de nye kvalitetsudviklingsmidler på Finansloven (8,7 mio. kr.). Der er bl.a. på baggrund af eksplicite KUV-kriterier igangsat 30 KUV-projekter, og der er hhv. blevet opslået stillinger og ansat i alt 21 (8 på Design og 13 på Arkitektur) nye VIP'ere til styrkelse af området. Initiativerne vil skabe samling på KUV-feltet og peger således frem mod 2021.

Det Kongelige Akademi modtog i 2020 2 mio. kr. på forskningsreserven til pilotprojekter inden for bæredygtigt design og arkitektur til understøttelse af den grønne omstilling. Midlerne blev anvendt til 12 datavisualiseringspilotprojekter. I alle 12 projekter forskes der i nye metodiske og teknologiske teknikker. Projekterne skal hjælpe beslutningstagere og borgere med at træffe kvalificerede valg og ændre adfærd i relation til den grønne omstilling. I 2021 vil der finde yderligere publicering sted, bl.a. i form af en fysisk udstilling.

Det Kongelige Akademi har sammen med KU og ITU hjemtaget 6,1 mio. kr. af særlige coronamidler fra Carlsbergfondet til projektet *STAYHOME: The home during the corona crisis – and after*. Det tværviden-skabelige projekt undersøger, hvad der sker med hjemmet som fysisk, digitaliseret, socialt og eksistentielt fundament, når det sættes under pres i coronakrisen.

Kvalitetssikring af forskning og KUV

Det målrettede arbejde med kvalitetssikring af forskning og KUV har i 2020 bidraget til en styrket dialog og forventningsafstemning mellem ansatte, institutledere og dekaner omkring forsknings- og KUV-aktiviteterne på Det Kongelige Akademi. På trods af coronakrisen har aktivitetsniveauet været højt, hvad angår både ansøgninger om ekstern forskningsfinansiering og publicering. Herudover har et øget fokus på forskningscentre og -klynger fået forskerne til at samle sig inden for og på tværs af de forskningsfaglige områder, hvilket bidrager til at styrke Det Kongelige Akademis forskningsfaglige profil og fagfællessparingen i miljøerne.

Med henblik på at styrke og udvikle Det Kongelige Akademis samlede vidensgrundlag, har der siden 2019 været fokus på at øge den eksterne finansiering af vores forsknings- og KUV-aktiviteter. I 2020 blev der igangsat en række initiativer, der vil blive fuldt implementeret i 2021:

- Fremover vil der finde en intern koordinering af kvalitetsudviklingen på ansøgningsniveau sted med fokus på fagligt og administrativt at understøtte de ansøgninger, der har de bedste forudsætninger for at opnå bevillinger samt på et tidligt stadie at identificere de ansøgninger, der behøver yderligere modning.
- Der arbejdes mere systematisk med fagfællessparring på tværs af Det Kongelige Akademis faglige miljøer. Herudover vil der i 2021 blive afholdt kompetencegivende kurser for forskere, der kun har begrænset erfaring med ekstern finansiering samt masterclasses for forskere med solid erfaring med ekstern finansiering.
- I forlængelse af Det Kongelige Akademis forsknings- og KUV-strategi gennemføres en kortlægning af forskning og KUV inden for teknologi, bæredygtighed og velfærd. Formålet er bl.a. at øge forsknings- og KUV-kapacitet inden for de særlige områder via rekruttering og forskningsfinansiering.

Ph.d.-området

I 2020 blev der indskrevet 11 nye ph.d.-studerende ved Det Kongelige Akademis ph.d.-skole – heraf to ErhvervsPhD'er samt to ph.d.-stipendiater med bevilling fra den særlige pulje under Danmarks Frie Forskningsfond: Forskeruddannelse uden for universiteterne. Det Kongelige Akademi tildelte i alt 9 ph.d.-grader i 2020. 6 inden for arkitektur, to fra design og én inden for konservering. Der blev afholdt 9 ph.d.-forsvar helt (5) eller delvist (4) online i 2020. Det virtuelle format medførte langt flere deltagere fra ind- og udland, end normalt. Evalueringer af formatet blandt ph.d.-studerende, bedømmelsesudvalg mv. viste, at formatet også var fagligt tilfredsstillende. Derudover omlagde ph.d.-skolen også øvrige aktiviteter, herunder ph.d.-kurser, midtvejsevalueringer og studiekredse til et virtuelt format samt afholdt et IT-didaktisk kursus for ph.d.-underviserne online. Samlet set har ph.d.-skolen udvidet de digitale kompetencer afgørende, og evalueringer og tilbagemeldinger har samlet set været positive.

2.2.5 National biblioteksservice

Det Kongelige Akademis bibliotek udfører national biblioteksservice og består af biblioteket på Holmen og en mindre biblioteksservicefunktion på Bornholm. Biblioteket leverer desuden biblioteksservice for Den Danske Scenekunstscole og for konserveringsfaglige miljøer på Statens Museum for Kunst samt på Nationalmuseet.

Slusebibliotek i Covid-19 perioden

Den 23. april fik biblioteket efter uger med nedlukning etableret et slusebibliotek, hvor ansatte og studerende kunne låne og aflevere bøger uden ophold på biblioteket. Fra august til primo december var der åbent for ophold på biblioteket med overholdelse af gældende restriktioner. Resten af året og ind i det nye år er der atter åbent i et slusebibliotek for udlån og aflevering, og kun for ansatte og studerende på Det Kongelige Akademi. Covid-19 perioden afspejler sig naturligvis på besøgs- og udlånsstatistikken, idet der i 2020 kun var 21.604 besøgende mod 41.000 i 2019. Således blev der kun udlånt 16.360 enheder mod 25.596 i 2019.

Fokus på digitale tjenester, kildevejledning og formidling

I Covid-19 perioden har der dog samtidig været en markant stigning i den digitale kildesøgning og forbrug via biblioteksdata-basen: Både på e-bøger, på digitale artikler og på databasesøgning var der en stigning på forbrug af digitale kilder på helt op til 75%. Det gav biblioteket mulighed for at opruste både på indkøb af flere e-bøger og på eksponering og kuratering af alle de digitale ressourcer, som biblioteket abonnerer på. Dertil kommer ekstra fokus på at formidle de digitale kilder. Som et særligt indsatsprojekt samarbejder biblioteket med de faglige miljøer om at skabe et særligt digitalt skriveværksted for studerende, der er i færd med opgaveskrivning. Biblioteket vejleder i informations- og litteratursøgning, kildekritik, referencehåndtering m.m.

Nyt bibliotekssystem 2021

I 2020 er der valgt nyt bibliotekssystem, som følge af udfasningen af den gamle platform i 2021. Det blev i den forbindelse besluttet at indgå i et konsortiefællesskab med Det Kongelige Bibliotek, som fremover overtager systemdrift og -ansvar for bibliotekssystemet. Biblioteket er herved en integreret systemmæssig del af et nationalt samarbejde om fælles bibliotekssystem sammen med de store universitetsbiblioteker. På denne måde skabes de bedste muligheder for studerende og ansatte på Det Kongelige Akademi med hensyn til lånesamarbejde, inspiration og videndeling mellem bibliotekerne. Biblioteket står fortsat selv for indkøb af bøger og andre kilder, og der er egen selvstændig brugergrænseflade i regi af Det Kongelige Akademi. Implementering af nyt system sker i andet halvår af 2021.

Biblioteket som center for viden og tværfaglig inspiration på Holmen

I 2020 har der været tæt dialog med Rytmisk Musikkonservatorium (RMC) om at levere kurser til studerende på RMC i litteratursøgning og opgaveskrivning for at styrke de studerendes akademiske kompetencer. Det bidrager ligeledes til at opfylde Det Kongelige Akademis og bibliotekets ønske om eksterne partnerskaber og giver biblioteket mulighed for at facilitere udveksling af viden og inspiration på tværs af de kreative skoler på Holmen.

2.2.6 Årets økonomiske resultater

Det økonomiske resultat 2020 for § 19.28.08. Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering er et underskud på 3,1 mio. kr. Resultatet har baggrund i ordinære indtægter på 303,6 mio. kr. og ordinære udgifter på 306,2 mio. kr. samt andre drifts- og finansielle poster på samlet 0,5 mio. kr. Der var budgetteret med et regnskabsresultat på 0,0 mio. kr. i 2020.

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

<i>1000 kr., løbende priser</i>	<i>Regnskab 2019</i>	<i>Regnskab 2020</i>	<i>Budget 2021</i>
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-293.679,1	-303.612,4	-311.000,0
Ordinære driftsomkostninger	293.410,6	306.202,6	311.000,0
Resultat af ordinær drift	-268,5	2.590,2	0,0
Resultat før finansielle poster	-194,5	2.531,4	0,0
Årets resultat	252,0	3.074,2	0,0
Balance			
Anlægsaktiver i alt (materielle og immaterielle)	9.077,0	11.257,7	11.300,0
Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)	17.225,5	20.449,4	20.500,0
Egenkapital	38.527,9	35.453,7	35.453,7
Langfristet gæld	8.453,5	9.513,4	10.000,0
Kortfristet gæld	61.500,8	62.452,4	63.000,0
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	47,3%	46,9%	50,0%
Bevillingsandel	87,9%	88,4%	90,0%
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	311,0	321,4	327,0
Årsværkspris	551,4	569,3	573,5
Bygningsarealer			
Samlet antal kvadratmeter	39.007	39.007	39.007

Note: De budgetterede balancetal, finansielle nøgletal og personaleoplysninger er skønsmæssigt fastsat.

Årsværksforbruget i 2020 er steget med ca. 10 årsværk sammenlignet med 2019. Stigningen i gennemsnitslønnen hænger bl.a. sammen med flere faste stillinger som følge af ekstra bevilling på 8,7 mio. kr. Udnyttelse af lånerammen er faldet og bevillingsandelen (bevillingens andel af de ordinære driftsindtægter) er steget lidt i forhold til 2019.

Tabel 2: Virksomhedens hovedkonti

1000 kr.		Bevilling			Regnskab	Overført overskud ultimo
		FL	TB	Finansårets bevilling i alt		
Drift	Udgifter	306.000,0	700,0	306.700,0	312.110,7	30.007,7
§19.38.08.	Indtægter	-38.400,0	0,0	-38.400,0	-40.736,5	0,0

Bevillingen er ændret på Forslag til lov om tillægsbevilling med følgende:

- 0,4 mio. kr. vedrørende ekstra bevilling til øget rengøring
- 0,4 mio. kr. vedrørende øget trivsel for de studerende
- 0,1 mio. kr. til forsinkede ph.d.-stipendier
- -0,2 mio. kr. som dispositionsbegrænsning vedr. statens indkøbsprogram

Det Kongelige Akademi administrerer ikke bevillinger med tilskudsordninger ud over egen driftsbevilling.

2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Tabel 3: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver

1000 kr., løbende priser	Bevilling (FL + TB)	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets resultat
0. Generel ledelse og administration	-57.446,8	-5.456,9	63.562,0	658,2
1. Færdiguddannede	-151.784,3	-15.680,6	169.204,0	1.739,1
2. Forskning og udvikling	-49.362,0	-19.097,3	69.024,8	565,6
3. National biblioteksservice	-9.706,9	-501,7	10.319,8	111,2
I alt	-268.300,0	-40.736,4	312.110,6	3.074,2

Omkostninger og øvrige indtægter er konteret på formålene i finansloven. Generel ledelse og administration er opgjort efter Økonomistyrelsens krav om regnskabsmæssig registrering af fællesomkostninger. Da bevillingen ikke gives formålsfordelt, er der foretaget en forholdsmæssig fordeling på formålene.

Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger

Tabel 3a: Centrale nøgletal for uddannelsen

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Bestand (1)*						
Studerende i alt	1741	1644	1560	1514	1522	1449
Arkitektstuderende i alt	1024	946	925	904	923	877
-heraf på bacheloruddannelsen	528	530	545	509	483	434
-heraf på kandidatuddannelsen	496	416	380	395	440	443

Designstuderende i alt	650	615	560	549	513	470
-heraf på bacheloruddannelsen	396	383	333	312	258	227
-heraf på kandidatuddannelsen	254	232	227	237	255	243
Konservatorstuderende i alt	67	83	75	61	69	69
-heraf på bacheloruddannelsen	49	53	50	47	36	33
-heraf på kandidatuddannelsen	18	30	25	14	33	36
Studerende på Crafts in Glass and Ceramics					17	33
Overbygningsuddannelse for bygningskonstruktører ***)						0
Finansårsstuderende FÅS (2)**						
Aktive finanslovsårsstuderende i alt	1541	1515	1472	1437	1414	1346
-heraf arkitektstuderende	893	878	858	860	859	809
-heraf designstuderende	578	572	544	514	496*	480
-heraf konservatorstuderende	70	65	70	63	59	57
-heraf overbygningsuddannelse for bygningskonstruktører						0
Betalingsstuderende (er ikke medregnet i antallet af finansårsstuderende)	28	22	25	30	57	77
Aktivitetsmål for aktive finansårsstuderende i alt	1571	1560	1526	1470	1387	1298
-heraf arkitektstuderende	903	896	876	843	792	731
-heraf designstuderende	598	594	580	557	525	484
-heraf konservatorstuderende	70	70	70	70	70	70
-heraf overbygningsuddannelse for bygningskonstruktører						13
Afvigelse finanslovsårsstuderende i forhold til aktivitetsmål	-30	-45	-54	-33	18	27
Ansøgere (3)						
Ansøgere til bacheloruddannelsen i alt	2211	2403	1432	1444	1601	2306
-heraf til bachelor i design	1328	1364	625	577	577	669
-her til bachelor i arkitektur	883	880	807	867	889	1546
-heraf til bachelor i konservering	0	159	0	0	82	0
-heraf til Crafts in Glass and Ceramics					53	91
Ansøgere til kandidatuddannelsen i alt	1100	1189	1065	1129	1522	1464
-heraf til kandidat i design	353	366	316	355	515	613
-her til kandidat i arkitektur	741	806	744	771	971	844
-heraf til kandidat i konservering	6	17	5	3	36	7
-heraf eksterne ansøgere til kandidatuddannelsen (ansøgere med en bachelor fra andre uddannelsesinstitutioner eller fra Det Kongelige Akademi uden retskrav)	917	994	873	918	1243	1359
-heraf til kandidat i design	291	296	246	285	441	559
-her til kandidat i arkitektur	625	697	626	632	797	796
-heraf til kandidat i konservering	1	1	1	1	5	4
Optag						
Optagne på bacheloruddannelsen pr. 1. oktober	313	360	265	253	270	218

-heraf til bachelor i design	124	127	87	93	75	73
-her til bachelor i arkitektur	189	183	178	160	146	129
-heraf til bachelor i konservering	0	50	0	0	33	0
-heraf til Crafts in Glass and Ceramics					16	16
Optagne på kandidatuddannelsen pr. 1. oktober	277	305	300	320	378	287
-heraf til kandidat i design	100	112	103	122	125	92
-her til kandidat i arkitektur	172	176	192	195	224	188
-heraf til kandidat i konservering	5	17	5	3	29	7
-heraf eksterne optagne	94	110	108	109	104	90
-heraf til kandidat i design	38	42	33	52	51	38
-her til kandidat i arkitektur	56	67	74	56	50	48
-heraf til kandidat i konservering	0	1	1	1	3	4
Færdiguddannede						
Færdiguddannede bachelorer	245	322	260	257	333	237
-heraf fra bachelor i design	113	129	102	93	113	78
-heraf fra bachelor i arkitektur	132	148	157	162	176	159
-heraf fra bachelor i konservering	0	45	1	2	44	0
Færdiguddannede kandidater	342	377	304	278	268	281
-heraf til kandidat i design	108	123	91	96	96	104
-her til kandidat i arkitektur	212	240	206	172	162	175
-heraf til kandidat i konservering	22	14	7	10	10	2
Efter- og videreuddannelse (årsstuderende (4))						
Åben uddannelse - videregående uddannelser i alt				26,5	23,0	24,5
-heraf diplomuddannelse					7,8	10,3
-heraf masteruddannelser					15,2	14,3
Læreranstaltens Fælles Byplankursus						
-eksterne studerende						9
-studerende ved Det Kongelige Akademi						0

Noter

1. Bestand defineres som antal studerende indskrevet på institutionen pr. 30. september.
2. Finansårsstuderende (FÅS) defineres som gennemsnittet af antallet af aktive studerende (ekskl. studerende uden for normeret studietid, på orlov, på ophold i udlandet og betalingsstuderende) opgjort pr. 1. oktober i de to studieår, der dækker finanslovsåret.
3. Ansøgere omfatter interne og eksterne ansøgere.
4. En årsstuderende svarer til en studerende, der har betalt for uddannelsesaktivitet med et omfang af 60 ECTS-point, der svarer til 1 års heltidsstudier.

* Studerende på Crafts in Glass and Ceramics indgår i finansårsstuderende på bachelor i design.

**Tallene er for "Aktive studerende" frem til og med 2018.

*** Første optag på uddannelsen sker i 2021.

Tabel 3b: Nøgletal for forskningen 2020

	2019	2020
Ph.d.-tal		
Ph.d.-volumen pr. 31.12.	34	39
Indskrivninger	6	11
Tildelte grader	13	9
Forsknings- og KUV-publikationer		
Videnskabelige monografier og antologier*	4	3
Videnskabelige konference- og tidsskriftsartikler†	27	31
Videnskabelige konferencebidrag og -abstracts i proceedings samt bidrag til antologier‡	48	36
Ph.d.-afhandlinger	14	9
Doktorafhandlinger	0	0
Fagfællebedømte forskningspublikationer – i alt	93	79
Fagfællebedømte KUV-publikationer§	14	9
Fagfællebedømte KUV-publikationer – i alt	14	9
Andre forskningspublikationer**	27	32
Andre KUV-publikationer††	14	3
Publikationer ifm. formidling / rådgivning / undervisning‡‡	44	40
Forsknings- og KUV-publikationer i alt	192	163
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed i mio. kr. (opgjort som regnskabsførte omkostninger)	17,8	18,6

Tabel 3b viser, at det samlede antal ph.d.-studerende indskrevet ved ph.d.-skolen er stigende fra 2019 til 2020. Antallet af indskrivninger er ligeledes stigende, hvor antallet af tildelte grader derimod er faldende. Tabellen viser, at antallet af fagfællebedømte forskningspublikationer i 2020 er faldet i forhold til 2019. Publikationer, hvor Det Kongelige Akademis ansatte udelukkende er redaktører, samt oversættelser og dubletter, er fratrukket de samlede tal. Det Kongelige Akademis ansatte har været redaktører på 11 forsknings- og formidlingspublikationer, som ikke er talt med i tabellen. Den tilskudsfinansierede forskning er forøget til 18,6 mio. kr. som følge af et stadigt stigende fokus på området.

* Indeholder: Bog / Antologi / Rapport

† Indeholder: Tidsskriftsartikel / Konferenceartikel / Letter / Konferenceabstract i tidsskrift

‡ Indeholder: Bidrag til bog/antologi / Konferencebidrag i proceedings (udg. i bog) / Bidrag til rapport / Konference-abstract i proceedings (udg. i bog) / Konferenceabstract til konference / Paper

§ Indeholder også værker og udstillingsbidrag

** Indeholder også værker og udstillingsbidrag

†† Indeholder også værker og udstillingsbidrag

‡‡ Indeholder også værker og udstillingsbidrag

2.4 Målrapportering

Det Kongelige Akademi har indgået en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for perioden 2018-2021. I rammekontrakten er der fastsat fire strategiske mål. Det Kongelige Akademi vurderer, at realiseringen af de fire kontraktmål i 2020 generelt er forløbet tilfredsstillende, som beskrevet nærmere nedenfor.

Strategisk mål 1: Fastholde det høje faglige niveau på uddannelserne og understøtte, at de studerende opnår et højt læringsudbytte.

Samlet set vurderes realiseringen af det strategiske mål at forløbe som planlagt. Dog har arbejdet med styrkelse af langtidsplanlægningen været udfordret af coronarestriktioner.

Som led i arbejdet med at fastholde og udvikle kvaliteten og det høje faglige niveau i uddannelserne er der også i 2020 arbejdet med at styrke evalueringskulturen og langtidsplanlægningen. En række evalueringsværktøjer er således taget i brug og anvendes systematisk i arbejdet med at styrke evalueringskulturen og derigennem fastholde kvalitet. Dette har bidraget til at hæve den gennemsnitlige svarprocent til 49% på de almindelige moduler og de store, selvstændige opgaver mod 47% i 2019. Der arbejdes desuden med at udbrede erfaringerne fra undervisere med høje svarprocenter, så andre kan inspireres af "best practice".

Indsatsen omkring langtidsplanlægning har været udfordret af coronarestriktionerne, der har bevirket gentagende ændringer i planlægningen af de forskellige undervisningsaktiviteter og adgangen til campus. For at understøtte arbejdet er en række IT-værktøjer udrullet til alle studerende og undervisere og integreret i det daglige arbejde. Der vil i 2021 blive gennemført en evaluering af Det Kongelige Akademi's digitale indsatser.

Strategisk mål 2: Styrke match mellem studerendes kompetencer og arbejdsmarkedets behov.

Samlet set vurderes det, at realiseringen af det strategiske mål forløber som planlagt.

Det Kongelige Akademi har i 2020 etableret en ny erhvervsenhed "Erhverv og Innovation". Det Kongelige Akademi's lab og værksteder placeres i denne enhed. Erhvervsenheden skal bl.a. facilitere et tættere samarbejde mellem arkitekter, designere og konservatorer med fokus på Det Kongelige Akademi's kerneopgaver styrkede relationer til erhvervsliv og fonde. Arbejdet med videreudviklingen af Akademiets værksteder, der bl.a. skal være med til at styrke de studerendes teknologiske kompetencer, har dog været under pres i forbindelse med coronarestriktionerne og den deraf følgende praktiske håndtering af selve den daglige drift.

Det Kongelige Akademi har i 2020 igangsat to strategiske samarbejder/konsortieaftaler med udvalgte nationale og internationale uddannelses- og forskningsinstitutioner i to projekter under "Den Nationale Handlingsplan". Det Kongelige Akademi deltager således i et projekt om Teknosofikum, ledet af ITU med fokus på teknologi og didaktik. Derudover deltager Det Kongelige Akademi i et projekt om digital kompetenceudvikling af undervisere på byggeriets videregående uddannelser under ledelse af Aarhus Universitet.

Det Kongelige Akademi har kun delvist opfyldt sit mål om at integrere FN's verdensmål i uddannelserne. Det Kongelige Akademi vil således i 2021 arbejde videre med en proces, der sikrer bred involvering i,

hvordan verdensmålene formelt integreres i uddannelserne. Projekter er igangsat og kører stort set efter planen, men er dog lidt forsinket pga. coronasituationen. Målet er således kun delvist opfyldt.

Det Kongelige Akademi underskrev i juni måned en aftale med Dansk Design Center (DDC) om strategisk partnerskab. Samarbejdet mellem de to institutioner skal fokusere på fremtidsscenarioer, der skal understøtte rigtige beslutninger når, der fx planlægges velfærd og bæredygtige forandringer for morgendagens verden. Der er desuden udarbejdet en handlingsplan med fokus på samarbejder med DTU, hvor de første drøftelser er igangsat. På grund af coronakrisen har Det Kongelige Akademi dog nedprioriteret denne indsats.

Strategisk mål 3: Dimittender, som kan udvikle og skabe værdi på et bredere arbejdsmarked

Samlet set vurderes det, at realiseringen af det strategiske mål forløber som planlagt.

Det Kongelige Akademi har som målsætning at få dimittender hurtigere beskæftigelser, og der arbejdes med flere indsatser for at nå målet, herunder øget brug af praktik. Der er indført obligatorisk praktik. Samlet har 91% af de studerende på 3. år på bacheloruddannelsen i design og i arkitektur været i praktik i 2020. Målet vurderes derfor opfyldt.

Der har også været fokus på at få de studerende til at orientere sig mod et bredere arbejdsmarkedet for designere i designuddannelsens praktik- og karrierevejledning. Det har resulteret i flere nye praktikaftaler, og 4-6 studerende har været i praktik i nye praktikvirksomheder på et bredere arbejdsmarked for designere. Der arbejdes sideløbende på at afdække attraktive arbejdsfelter indenfor det bredere arbejdsmarked gennem dialog med interessenter.

Alle studerende på kandidatuddannelserne i design og i arkitektur tilbydes et karriereforløb med fokus på afklaring af karrieremål og kompetencer, netværk, opsøgende kontakt samt jobsøgningsmaterialet. I 2020 deltog 52% af de studerende i karriereforløbene fordelt på 64% af de arkitektstuderende og 44% af de designstuderende. Målet på 65% er dermed ikke opfyldt, og især andelen af designstuderende ligger under målet. Fra 2021 bliver karriereforløbet obligatorisk for designstuderende på kandidatuddannelsens 2. semester. I 2021 forventes en samlede deltagerprocent på over 65%.

Ledighedstallet for dimittender fra design i 4.-7. kvartal efter dimissionen er 20,2 %.

Strategisk mål 4: Styrke forsknings- og KUV-baseringen af uddannelserne for at kvalificere det akademiske niveau i uddannelserne yderligere.

Samlet set vurderes det, at realiseringen af det strategiske mål forløber som planlagt.

Det Kongelige Akademi fik i 2020 en ekstrabevilling til Kunstnerisk Udviklingsvirksomhed (KUV) og kvalitetssikring af uddannelserne i perioden 2020-2023. På baggrund af eksplicite kriterier er der på den baggrund igangsat 30 KUV-projekter og der er blevet opslået eller besat 21 nye VIP-stillinger til styrkelse af området, 8 på design og 13 på arkitektur.

I relation til rammekontraktens mål om, at der senest i 2021 er ansat minimum 2-4 forskere/KUV'ere inden for teknologi og bæredygtighed, er der allerede i 2020 ansat 3 professorer og en lektor på tværs af institutterne. Stillingerne er fordelt og prioriteret på tværs af alle institutter efter nøje overvejelser af, hvordan programmer og fagområder bedst kan styrkes.

Det Kongelige Akademis strategiske projekt, ”Øget forsknings- og KUV-finansiering og volumen” er sat i gang i 4. kvartal. Projektet er lidt forsinket pga. Det Kongelige Akademis arbejde med håndteringen af coronasituationen, men det forventes indhentet.

Andelen af undervisere med forsknings- og KUV-forpligtelser målt i årsværk var i 2020 på 65 %. Der er en stigning på 4 procentpoint i forhold til 2019. Stigningen hænger sammen med de nye KUV-stillinger.

Det Kongelige Akademi har i 2020 omsat for 18,6 mio. kr. på ekstern forsknings- og KUV-finansiering. Det er en stigning på 0,7 mio. kr. i forhold til 2019.

2.5 Forventninger til det kommende år

2021 er sidste år i den nuværende strategiperiode. Derfor skal Det Kongelige Akademi i 2021 have udarbejdet en ny vision og strategi for perioden 2022 til 2025. Der arbejdes med en involverende proces, som skal munde ud i vedtagelse af en ny strategi på bestyrelsens møde til december.

Udvikling af uddannelser

Uddannelsernes kvalitet og relevans styrkes i det kommende år. Restriktionerne under coronapandemien har medført fokus på bedre digital understøttelse af undervisning og læring. Erfaringerne med den digitale understøttelse indarbejdes i den fremadrettede undervisning. Der vil i øvrigt være fokus på undervisningen, herunder adgang til værksteder og laboratorier i forhold til coronarestriktionerne.

Uddannelsernes relevans styrkes fortsat ved at løfte de studerendes erhvervsorienterede og tekniske kompetencer gennem en række udviklingstiltag som fx udvikling af værkstedsfaciliteterne, fælles temaer omkring FN's verdensmål og en række tiltag for at få flere kandidater hurtigere i arbejde.

Udvikling af forskning og kunstnerisk udviklingsvirksomhed (KUV)

Det Kongelige Akademi forskning og KUV søges styrket gennem tiltrækning af øget ekstern finansiering. Succesraten på ansøgninger søges forøget gennem målretning af supporten til prioriterede ansøgninger. Den 4-årige bevilling til bl.a. styrkelse af den kunstneriske udviklingsvirksomhed vil også det kommende år bidrage til forøgelse af vidensproduktionen på KUV-området.

Status quo på økonomien

Økonomien i 2021 forventes samlet set at være på niveau med 2020. Reduktion i bevillingen som følge af dimensioneringen er delvist opvejet af nye formålsbestemte bevillinger samt øgede indtægter fra udenlandske betalingsstuderende og øgede eksterne forskningsmidler.

Tabel 5: Forventninger til det kommende år

1.000 kr.	<i>Regnskab 2020</i>	<i>Grundbudget 2021</i>
Bevilling og øvrig indtægt	-309,0	-311,0
Udgifter	312,1	311,0
Resultat	3,1	0,0

Grundbudget for 2021 viser et forventet regnskab, der går i nul.

3. Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Det Kongelige Akademis regnskabspraksis følger bekendtgørelsen om statens regnskabsvæsen, retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning samt Økonomistyrelsens regnskabsregler og principper for omkostningsregnskaber og bevillinger. Årsrapporten for 2020 er opstillet efter Økonomistyrelsens regnskabsprincipper og vejledning.

Som datagrundlag er til regnskabsdelen anvendt SKS, Navision Stat samt Det Kongelige Akademis interne budget 2020. Årsrapporten præsenteres i 1.000 kr. med et væsentlighedsniveau på 100.000 kr.

I 2020 er regnskabspraksis for værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen ændret, således at det arbejdsgiverbetalte pensionsbidrag og tjenestemandspensionsbidrag til § 36 Pensionsvæsenet nu medtages i beregning af skyldig løn under ferie. Den anvendte regnskabspraksis er ændret som følge af aktstykke 291 (Folketingsår 2019/2020). Ændringen i værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen er registreret som en primokorrektion på balancen og har medført, at feriepengeforpligtelsen er opreguleret med 2,2 mio. kr.

3.2 Resultatopgørelse mv.

Tabel 6: Resultatopgørelse

1000 kr., løbende priser note:	Regnskab 2019	Regnskab 2020	Budget 2021
Ordinære driftsindtægter			
<i>Indtægtsført bevilling</i>			
Bevilling	-258.000,0	-268.300,0	-265.900,0
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	0,0	0,0	0,0
Reserveret af indeværende års bevillinger	0,0	0,0	0,0
Indtægtsført bevilling i alt	-258.000,0	-268.300,0	-265.900,0
<i>Salg af varer og tjenesteydelser</i>			
Eksternt salg af varer og tjenester	-11.455,0	-12.416,2	-19.600,0
Intern Statsligt salg af varer og tjenester	-1.286,7	-1.334,1	-1.500,0
Tilskud til egen drift	-22.937,4	-21.562,2	-24.000,0
Gebyrer	0,0	0,0	0,0
Ordinære driftsindtægter i alt	-293.679,1	-303.612,4	-311.000,0
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	0,0	0,0	0,0
<i>Forbrugsomkostninger</i>			
Husleje	46.693,2	48.856,9	49.000,0
Forbrugsomkostninger i alt	46.693,2	48.856,9	49.000,0
<i>Personaleomkostninger</i>			
Lønninger	152.372,2	164.724,4	187.000,0
Andre personaleomkostninger	1.697,3	845,4	0,0
Pension	21.782,9	22.747,0	0,0
Lønrefusion	-4.307,5	-4.193,5	0,0
Personaleomkostninger i alt	171.545,0	184.123,3	187.600,0
Af- og nedskrivninger	3.724,5	3.175,4	5.500,0
Internt køb af varer og tjenesteydelser	4.695,5	5.476,0	0,0
Andre ordinære driftsomkostninger	66.752,5	64.571,0	68.900,0
Ordinære driftsomkostninger i alt	293.410,6	306.202,6	311.000,0
Resultat af ordinær drift	-268,5	2.590,2	0,0
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-5.989,3	-5.417,7	0,0
Andre driftsomkostninger	6.063,3	5.358,9	0,0
Resultat før finansielle poster	-194,5	2.531,4	0,0
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-0,4	-6,3	0,0
Finansielle omkostninger	447,0	549,1	0,0
Resultat før ekstraordinære poster	252,0	3.074,2	0,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	252,0	3.074,2	0,0

Bemærkninger til resultatopgørelsen

Det Kongelige Akademi har budgetteret med et resultat i balance i 2020. Underskuddet på 3,1 mio. kr. udgør en afvigelse på ca. 1,0 pct. Resultatet skyldes en række modsatrettede bevægelser i forhold til budgettet, hvoraf nogen er relateret til coronarestriktionerne. De overordnede bevægelser i forhold til det budgetterede er følgende:

Løn

- Ekstra hensættelse til feriepenge som følge af overgang til ny ferielov og flere skyldige feriedage på 3,1 mio. kr.
- Ekstra løn til undervisning under coronarestriktionerne ca. 2,0 mio. kr.
- Forsinkelse i ansættelser på bl.a. ny bevilling til kvalitetsudvikling og KUV på -5,9 mio. kr.

Drift

- Ekstra udgifter til rengøring under coronarestriktionerne på 0,4 mio. kr.
- Ekstra IT-udstyr og kontormøbler til hjemmearbejdspladser på ca. 0,2 mio. kr.
- Indvendig vedligeholdelse og IT-udstyr for ca. 5,9 mio. kr.
- Ekstra anskaffelser og flytninger på værkstederne for 1,7 mio. kr.
- Mindre udgifter til afskrivninger på -3,9 mio. kr. som følge af forsinkelser på investeringer.
- Mindre husleje på -0,5 mio. kr.

Generelt vurderes resultatet for 2020 at være tilfredsstillende i lyset af de vanskelige vilkår på grund af coronarestriktionerne. Resultatet overføres til egenkapitalen.

Resultatdisponering

Table 7: Resultatdisponering

1000 kr., løbende priser note:	<i>Regnskab</i> 2019	<i>Regnskab</i> 2020
Disponeret til bortfald	0,0	0,0
Disponeret til reserveret egenkapital	0,0	0,0
Disponeret udbytte til statskassen	0,0	0,0
Disponeret til overført overskud	-252,0	-3.074,2

Årets underskud på 3,1 mio. kr. er disponeret til det overførte overskud.

3.3 Balancen

Tabel 8: Balancen

Aktiver (1000 kr.)	Ultimo 2019	Ultimo 2020	Passiver (1000 kr.)	Ultimo 2019	Ultimo 2020
note:			note:		
Anlægsaktiver:			Egenkapital		
1 Immaterielle anlægsaktiver			Reguleret egenkapital (startka- pital)	5.446,0	5.446,0
Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	213,9	118,2	Opskrivninger	0,0	0,0
Erhvervede koncessioner, pa- tenter, licenser m.v.	0,0	0,0	Reserveret egenkapital	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under op- førelse	494,0	0,0	Bortfald af årets resultat	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	707,9	118,2	Udbytte til staten	0,0	0,0
2 Materielle anlægsaktiver			Overført overskud	33.081,9	30.007,7
Grunde, arealer og bygninger	2.742,9	2.515,3	Egenkapital i alt	38.527,9	35.453,7
Infrastruktur	0,0	0,0	5 Hensatte forpligtelser	15.680,0	14.949,9
Transportmateriel	53,7	10,7	6 Langfristede gældsposter		
Produktionsanlæg og maskiner	136,6	12,0	FF4 Langfristet gæld	8.070,9	9.220,9
Inventar og IT-udstyr	5.111,4	8.601,4	Donationer	382,5	292,5
Igangværende arbejder for egen regning	324,5	0,0	Prioritetsgæld	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver i alt	8.369,1	11.140,0	Anden langfristet gæld	0,0	0,0
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>			Langfristet gæld i alt	8.453,5	9.513,4
Statsforskrivning	5.446,0	5.446,0	7 Kortfristede gældsposter		
Øvrige finansielle anlægsakti- ver	0,0	0,0	Leverandører af varer og tjene- steydelser	14.822,9	7.777,8
Finansielle anlægsaktiver i alt	5.446,0	5.446,0	Anden kortfristet gæld	5.680,3	7.427,1
Anlægsaktiver i alt	14.523,1	16.703,7	8 Skyldige feriepenge	20.890,7	11.321,6
Omsætningsaktiver:			Skyldige indefrosne feriepenge		15.003,3
Varebeholdning	0,0	0,0	Reserveret bevilling	0,0	0,0
3 Tilgodehavender	16.749,0	19.431,5	Igangværende arbejder for fremmed regning	20.076,9	20.922,7
Periodeafgrænsningsposter	476,5	1.017,9	Periodeafgrænsningsposter	30,0	0,0
Værdipapirer	0,0	0,0	Kortfristet gæld i alt	61.500,8	62.452,4
4 Likvide beholdninger			Gæld i alt	69.954,3	71.965,8
FF5 Uforrentet konto	91.550,0	93.024,0			
FF7 Finansieringskonto	850,4	-7.833,5			
Andre likvider	13,1	25,8			
Likvide beholdninger i alt	92.413,5	85.216,3			
Omsætningsaktiver i alt	109.639,1	105.665,7			
Aktiver i alt	124.162,1	122.369,4	Passiver i alt	124.162,1	122.369,4

Bemærkninger til balancen

1: Vedlagt tabel 13 under afsnit 4 Bilag

2: Vedlagt tabel 14 under afsnit 4 Bilag

3: I tilgodehavender pr. 31/12 2020 indgår 7,0 mio. kr. til projekter med tilgodehavender.

4: Ændringen i den likvide beholdning fra 92,4 mio. kr. i 2019 til 85,2 mio. kr. i 2020 hænger primært sammen med udlæg for forøgelse af anlægsaktiver på 1,9 mio. kr., øgede tilgodehavender på 2,7 mio. kr. samt driftsunderskuddet på 3,1 mio. kr.

5: Hensatte forpligtelser består af åremålsforpligtelser, retablering af lejemål samt løn til indtrufne fra-trædelser.

6: Den langfristede gæld er pr. 31/12 2020 opgjort til 9,5 mio. kr. Afvigelsen fra den samlede aktivmasse skyldes, at likviditetsflytningen mellem FF7 og FF4 først foretages i nyt regnskabsår.

7: Anden kortfristet gæld er periodiseret løn og skyldige lønomkostninger som fx ATP samt moms mv.

8: Den samlede feriepengehensættelse inkl. de indefrosne feriepenge (ny ferielov) er øget med 5,4 mio. kr. Denne stigning kan sammensættes af opregulering af feriepengeforpligtelsen (primo regulering 2,2 mio. kr.), at der med introduktionen af den nye ferielov (og Corona) har været et andet feriemønster i slutningen af året end normalt, hvilket har bevirket at antallet af skyldige feriedage er steget, og endelig at der har været en stigning i årsværk i alt ca. 3,2 mio. kr.

3.4 Egenkapitalforklaring**Tabel 9: Egenkapitalforklaring**

1000 kr., løbende priser note:	2019	2020
Egenkapital primo R-året	38.779,9	38.527,9
Reguleret egenkapital primo	5.446,0	5.446,0
+Ændring i reguleret egenkapital	0,0	0,0
Reguleret egenkapital ultimo	5.446,0	5.446,0
Opskrivninger primo	0,0	0,0
+Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
Opskrivninger ultimo	0,0	0,0
Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
+Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
Reserveret egenkapital ultimo	0,0	0,0
Overført overskud primo	33.333,9	33.081,9
+Primo regulering/flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0
+Regulering af det overførte overskud	0,0	0,0
+Overført fra årets resultat	-252,0	-3.074,2
- Bortfald af årets resultat	0,0	0,0
- Udbytte til staten	0,0	0,0
Overført overskud ultimo	33.081,9	30.007,7
Egenkapital ultimo R-året	38.527,9	35.453,7

Det Kongelige Akademi har en samlet egenkapital på 35,5 mio. kr. ved udgangen af 2020. Beløbet inkluderer en statsforskrivning (lån fra staten) på 5,4 mio. kr. Egenkapitalen vurderes at have et niveau, der dækker det nuværende behov. Bestyrelsen har gennem året drøftet, hvordan egenkapitalen kan aktiveres i forbindelse med en finansiering af en mulig flytning af konservatoruddannelsen til Holmen. Det Kongelige Akademi er i dialog med Uddannelses- og Forskningsministeriet om mulige løsninger.

3.5 Likviditet og låneramme

Tabel 10: Udnyttelse af låneramme

1000 kr., løbende priser	2020
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	10.965,2
Låneramme pr. 31. december 2020	23.400,0
Udnyttelsesgrad i procent	46,9%

Med en sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver på 11,0 mio. kr. er udnyttelsen af lånerammen på ca. 46,9 pct.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 11: Opfølgning på lønsumsloft

1000 kr., løbende priser	2020
Lønsumsloft FL	167.800,0
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	167.900,0
Lønforbrug under lønsumsloft	169.215,4
Difference	-1.315,4
Akkumuleret opsparing ultimo 2019	109.213,9
Akkumuleret opsparing ultimo 2020	107.898,5

Lønsumsforbrug i året er større end lønsumsloftet. Det større forbrug mindsker den akkumulerede opsparing af lønsum til 107,9 mio. kr. ultimo 2020.

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 12: Bevillingsregnskab

Hoved-konto	Navn	Bevillings-type	1000 kr.	Bevilling	Regn-skab	Afvigelse	Viderefø-relse Ultimo
§ 19.38.08.	Det Kongelige Danske Kunst-akademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering	Drifts-bevilling	Udgifter	306.700,0	312.110,7	-5.410,7	0
			Indtæg-ter	-38.400,0	-40.736,5	2.336,5	

4. Bilag til årsrapporten

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Tabel 13: Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

1000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris	2.631,9	120,8	2.752,7
Primo korrektioner og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,0	0,0	0,0
Afgang	231,0	0,0	231,0
Kostpris pr. 31.12.2020(før afskr.)	2.400,9	120,8	2.521,7
Akk. Afskrivninger	2.282,7	120,8	2.403,5
Akk. Nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2020	2.282,7	120,8	2.403,5
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	118,2	0,0	118,2
Årets afskrivninger	135,3	0,0	135,3
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	135,3	0,0	135,3
Afskrivningsperiode/år	5-8 år	3 år	

	Udviklingsprojekter under opførelse
Primo saldo pr. 1.1 2020	494,0
Tilgang	0,0
Nedskrivninger	0,0
Afgang	494,0
Kostpris pr. 31.12.2020	0,0

Tabel 14: Note 2: Materielle anlægsaktiver

1000 kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primo beholdning	15.382,9	0,0	17.235,5	1.160,8	22.832,2	56.611,4
Primo korrektioner og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	567,3	0,0	0,0	0,0	5.697,3	6.264,6
Afgang	422,9	0,0	3.705,4	0,0	1.451,4	5.579,6
Kostpris pr. 31.12.2020 (før afskr.)	15.527,3	0,0	13.530,2	1.160,8	27.078,2	57.296,4
Akk. Afskrivninger	13.012,0	0,0	13.518,1	1.150,0	18.476,7	46.156,9
Akk. Nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2020	13.012,0	0,0	13.518,1	1.150,0	18.476,7	46.156,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	2.515,3	0,0	12,0	10,7	8.601,4	11.139,5
Årets afskrivninger	372,0	0,0	-3.580,8	43,0	755,9	-2.409,9
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	372,0	0,0	-3.580,8	43,0	755,9	-2.409,9
Afskrivningsperiode/år	10 år	-	5 år	5 år	3 - 5 år	

	I gang-værende arbejder for egen regning
Primo saldo pr. 1.1. 2020	324,5
Tilgang	2.206,5
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdige materielle anlægsaktiver	2.531,0
Kostpris pr. 31.12.2020	0,0

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Tablet 15: IV - sammenfatning af elementer i prisfastsættelse

1000 kr.	2020
IV direkte omkostninger i alt	296,5
IV indirekte omkostninger i alt	278,0
IV Øvrige indregnede omkostninger	0,0
Omkostninger i alt	574,5
IV Indtægter i alt	540,0

Tablet 16: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

Løbende priser, 1000 kr.	Ultimo 2017	Ultimo 2018	Ultimo 2019	Ultimo 2020
Efteruddannelse				
Akkumuleret resultat	0,0	0,0	12,1	-22,4
Årets resultat	0,0	0,0	12,1	-34,5

4.3 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tablet 18a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (u.k. 95)

Løbende priser, 1000 kr.	Overført overskud fra tidli- gere år	Årets tilskud	Årets ud- gifter	Årets re- sultat	Overskud til videre- førelse
Institut for Bygningskunst og Design (IBD)	0,0	4.462,2	4.462,2	0,0	0,0
Institut for Bygningskunst og Kultur (IBK)	0,0	1.946,1	1.946,1	0,0	0,0
Institut for Bygningskunst, By & Landskab (IBBL)	0,0	2.119,4	2.119,4	0,0	0,0
Institut for Bygningskunst og Teknologi (IBT)	0,0	4.938,6	4.938,6	0,0	0,0
Institut for Visuelt Design (IVD)	0,0	851,1	851,1	0,0	0,0
Institut for Konservering	0,0	4.237,7	4.237,7	0,0	0,0
I alt	0,0	18.555,1	18.555,1	0,0	0,0

Tablet 18b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (u.k. 97)

Løbende priser, 1000 kr.	Overført overskud fra tidli- gere år	Årets tilskud	Årets ud- gifter	Årets re- sultat	Overskud til videre- førelse
Institut for Bygningskunst og Design (IBD)	0,0	1.465,5	1.465,5	0,0	0,0
Institut for Bygningskunst og Kultur (IBK)	0,0	69,9	69,9	0,0	0,0
Institut for Bygningskunst, By & Landskab (IBBL)	0,0	948,4	948,4	0,0	0,0
Institut for Bygningskunst og Teknologi (IBT)	0,0	68,2	68,2	0,0	0,0
Institut for Visuelt Design (IVD)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncern fælles tilskudsprojekter	0,0	656,4	656,4	0,0	0,0
I alt	0,0	3.207,4	3.207,4	0,0	0,0

4.5 It-omkostninger og lederløn

Tabel 21: It-omkostninger

1000 kr., løbende priser	2020
Interne personaleomkostninger til It	6.818,4
It-systemdrift	1.643,1
It-vedligehold	1.752,8
It-udviklingsomkostninger	506,7
Udgifter til it-varer til forbrug	4.484,2
It-omkostninger i alt	15.205,2

Tabellen indeholder både de systemrettede it-omkostninger til fagsystemer samt it-omkostninger til ikke-fagspecifikke systemer og ydelser.

Tabel 22: Lederløn, bestyrelsen

	2020	2019
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	7	7
Udbetalt formandsvederlag (kr.)	180.746	179.234
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer (kr.)	571.157	566.378

4.6 Afrapportering 2020 fra aftagerpanelser