



# Samlenotat

2. juni 2021

---

## Samlenotat vedrørende uformelt møde for ministre for offentlig administration d. 22. juni 2021

### 1. Resume

*På det uformelle møde for ministre for offentlig administration ventes drøftelser om bl.a. digitale arbejdsformer i offentlige administrationer, teknologi-transformationer mv. samt vedtagelse af et sæt konklusioner vedr. offentlig administration i EU. I konklusionerne ventes det, at deltagerne bekræfter støtte til geografisk balance i EU-administrationen, samt anerkender vigtigheden af diversitet og inklusion, nye arbejdsmetoder og lederskab, samt digitalisering i den offentlige sektor.*

### 2. Baggrund

I forbindelse med det uformelle møde for ministre for offentlig administration (EUPAN) den 22. juni 2021 ventes drøftelser og erfaringsudveksling vedr. HR-området i den offentlige administration, teknologi og digital transformation, samt præsentationer vedr. strukturreformsstøtte og den Ibero-Amerikanske region. Herudover ventes det, at der vedtages konklusioner vedr. offentlig administration i EU.

EUPAN er et uformelt netværk, der ikke formelt er del af EU. Det er derfor ikke forventningen, at drøftelserne i sig selv samt konklusionerne vil få konsekvenser. Konklusioner og drøftelser om især geografisk balance i EU-institutionerne kan dog muligvis påvirke Kommissionens kommende HR-strategi herom.

### 3. Formål og indhold

Formålet med det uformelle møde er erfaringsudveksling om indretning af fremtidens offentlige administration. Følgende punkter ventes drøftet på mødet:

*Strukturreformstøtte:* Kommissær for Strukturreformer og Sammenhængskraft Elisa Ferreira ventes at orientere om Generaldirektoratet for strukturreformer og dets arbejde med opbygning af administrative kapaciteter i offentlige administrationer.

*Investering i mennesker og udvikling af ledelse:* Irlands minister for offentlige udgifter og reformer, Michael MacGrath og Danmarks finansminister vil præsentere indsatser for at modvirke underrepræsentation ved EU's institutioner.

Der ventes herudover en drøftelse af administrationspolitik samt udveksling af erfaringer. Drøftelserne ventes at omhandle samarbejde mellem europæiske administrationer, inklusion, diversitet og nye måder at arbejde på. Herunder ventes det, at drøftelsen vil omhandle fjernarbejde, ledelse samt digitale og sproglige kompetencer.

*Teknologi og digital transformation:* Der ventes en drøftelse og erfaringsudveksling om brugen af teknologi og digital transformation samt hvordan det sikres, at digitalt

udfordrede borgere inkluderes. Drøftelserne ventes ligeledes at omhandle det digitale kompas, der har til formål at konkretisere EU's digitale ambitioner frem til 2030 og drøftelse af tiltag, der støtter Berlin-Deklarationen, der omhandler digitalisering af den offentlige sektor og gælder for 2021-2024. Det er også forventningen at drøftelserne vil omhandle den fremtidige europæiske interoperabilitetspolitik.

Der ventes indlæg fra den tyske indenrigsminister Horst Seehofer, generaldirektør i Generaldirektoratet for Informationsteknologi, Mario Campolargo samt den franske minister for transformation af den offentlige sektor og den offentlige tjeneste, Amélie de Montchalin.

*Den Ibero-Amerikanske region:* Der ventes en præsentation af det Ibero-Amerikanske samarbejde.

#### *Konklusionsudkast*

Det ventes, at der på mødet vedtages konklusioner om offentlig administration. I udkast til konklusioner fremhæves behovet for en innovativ, deltagende, åben og transparent offentlig administration, der er tæt på befolkningen. Udkastet fremhæver, at den offentlige administration skal drive et grønt, mere fair og digitalt Europa, der bidrager til modstandsdygtighed, bæredygtighed, digitalisering, samt er socialt og globalt.

De væsentligste emner, der fremhæves i konklusionsudkastet er:

- *Mobilitet og udveksling:* Byder et forslag fra Portugal vedr. udveksling af ledere i den offentlige sektor samt mellem medlemslande og de europæiske institutioner velkommen.
- *Diversitet og inklusion:* Anerkender vigtigheden af geografisk balance i den europæiske administration og behovet for anti-diskrimination og inklusion af mennesker med handicap.
- *Nye arbejdsmetoder og lederskab:* Omhandler fortsat at drage fordel af informationsteknologier og imødegå nye behov vedr. arbejde over distance, håndtering af forandringer og fremme af ledelseskvalifikationer. Behovet for politikker, der skal styrke kvinders deltagelse og kønsbalance i ledelsesstillinger og deling af bedste praksis, fremhæves endvidere.
- *Interoperabilitet og cybersikkerhed:* Vedrører implementering af den kommende europæiske interoperabilitetspolitik. Omhandler desuden tryghed, et sikkert digitalt identitetsmiljø, offentlige administrationer, der står i front for fortsat styrkelse af cybersikkerhed og beskyttelse af borgere og virksomheder samt anerkendelse og politikker vedr. digital uafhængighed.
- *Innovative, datadrevne og digitale offentlige services:* Vedrører proaktive offentlige administrationer på nationalt niveau samt på tværs af grænser og ansvarlig brug af data.
- *Menneskecentreret, inkluderende og værdibaseret offentlig digital transformation:* Omhandler behov for at mindske forskelle i adgang til digitale services, anerkende vigtigheden af en menneske-centreret og etisk tilgang til digital

transformation og øge deltagelse mod et progressivt og inkluderende økosystem som kerne for demokratiske styrelsesmodeller.

#### **4. Europa-Parlamentets holdning**

Europa-Parlamentet ventes ikke at udtale sig.

#### **5. Nærhedsprincippet**

Ikke relevant.

#### **6. Gældende dansk ret og lovgivningsmæssige konsekvenser**

Sagen har ikke lovgivningsmæssige konsekvenser.

#### **7. Økonomiske konsekvenser**

Sagen har i sig selv ikke samfundsøkonomiske, erhvervsøkonomiske eller statsfinansielle konsekvenser.

#### **8. Høring**

Sagen har ikke været i ekstern høring.

#### **9. Generelle forventninger til andre landes holdninger**

Det ventes at præsentationer vedr. strukturreformpolitik og det Ibero-Amerikanske Samarbejde vil blive modtaget positivt fra de andre medlemslande.

Det ventes, at der generel vil være opbakning til geografisk balance. Dog er det også forventningen at en række lande fra særligt Syd- og Østeuropa, der ikke på samme vis er underrepræsenteret som Danmark og flere ligesindede lande, vil argumentere imod nationale sær-concours.

Vedr. den digitale transformation er der generel enighed om den borger-centrerede tilgang, men medlemslandene har forskellige udfordringer, når det gælder implementeringen af nye krav til digitale offentlige services, da digitaliseringsgraden spænder meget vidt.

#### **10. Regeringens generelle holdning**

Regeringen byder fokus i konklusionerne på geografisk balance velkommen. Det er en helt central prioritet for regeringen, at Danmark er passende repræsenteret i EU's institutioner.

Regeringen hilser Kommissionens ambitioner om at løfte niveauet for digitaliseringen af den europæiske offentlige sektor og Kommissionens værdibaserede og borger-centrerede udgangspunkt velkommen. Kommissionens vision om et digitalt indre marked hviler i høj grad også på grænseoverskridende adgang til offentlige tjenester, hvilket også vil være til fordel for danske borgere og virksomheder, når de færdes i andre EU-lande.

Nye krav kan dog også være en stor udfordring for meget digitaliserede lande som Danmark, fordi omkostningerne forbundet med tilpasning af eksisterende velfungerende systemer til grænseoverskridende brug ofte er store, samtidig med at Danmark som højt digitaliseret land også har et stort antal systemer, der skal tilpasses. Regeringen lægger derfor vægt på, at der skal findes et passende niveau for, hvilke centrale offentlige tjenester der skal stilles til rådighed online på tværs af grænserne, idet der skal tages højde for de store statsfinansielle omkostninger, som digitalt udviklede medlemslande kan have i forbindelse med tilpasning af eksisterende digital infrastruktur. Regeringen lægger generelt vægt på, at krav om grænseoverskridende adgang til den offentlige sektor skal baseres på brugervenlighed, sikkerhed og effektivitet og tage udgangspunkt i brugernes reelle behov samt i de tekniske udfordringer forbundet med at skabe interoperabilitet mellem systemerne.

Regeringen mener, at digitaliseringen skal tjene samfundets interesser ved, at digitalisering bidrager til at adressere samfundets udfordringer, mens etisk, ansvarlig og sikker digitalisering går hånd i hånd med digital vækst. Regeringen arbejder for, at den digitale økonomi i Europa generelt kendetegnes ved et højt niveau af tillid og tryghed, samt en stærk digital konkurrenceevne baseret på innovationsfremmende og teknologineutrale rammevilkår, uden unødige byrder og barrierer.

#### **11. Tidligere forelæggelser for Folketingets Europaudvalg**

Sagen er ikke tidligere forelagt Folketingets Europaudvalg.