

**Nguyen, Dung Thuy Maria (DNG001)**

**Fra:** Veje, Jens Nikolaj (NVE001)  
**Sendt:** 28. juni 2016 18:15  
**Til:** Tom Holsøe  
**Emne:** VS: Redegørelse for samarbejde med konsulenter mv.  
**Vedhæftede filer:** Redegørelse KS\_samarbejde med konsulenter.docx

NORRBOM VINDING  
Advokatfirma

BILAG 5

Kære Tom

I forlængelse af samtale tidligere hermed kopi af min anmodning om redegørelse fra Bettina Jensen/Koncernservice. Håber det er tilstrækkeligt grundlag for dig indtil videre.

Lad os som aftalt drøfte videre seneste i starten af næste uge, så vi kan få afklaret nærmere, ikke mindst i lyset af at en del af arbejdet kører over sommerferien for de fleste.

Vh  
Nikolaj

---

**Fra:** Veje, Jens Nikolaj (NVE001)  
**Sendt:** 28. juni 2016 18:12  
**Til:** Jensen, Bettina (BJE041)  
**Cc:** Tjalve, Mette (MTJ001); Rasmussen, Peter Nyborg (PNR001); Brnck, Jeppe (JBR027); Tradsborg, Betina (BTR004); Frandsen, Anders (AFR012)  
**Emne:** Redegørelse for samarbejde med konsulenter mv.

Kære Bettina

Jeg har bedt dig om en nærmere redegørelse for Koncernservices samarbejde med de Dynamic Approach og Just Training i perioden fra 2011. Vedhæftet er som aftalt de nærmere rammer for udfærdigelsen af redegørelsen.

Det er væsentligt, at redegørelsen ikke efterlader centrale spørgsmål, som er omfattet af aktindsigten, ubesvaret.

Som beskrevet, har jeg anmodet Kammeradvokaten om at validere redegørelsen med henblik på at sikre, at der gives et retvisende og dækkende billede. Det fordrer, at Kammeradvokaten har adgang til materiale omfattet af aktindsigten vedrørende de førnævnte konsulentfirmaer mv. og yderligere materiale i det nødvendige omfang.

Frist for aflevering af redegørelsen til mig er mandag den 25. juli. Redegørelsen forventer jeg herefter valideret af Kammeradvokaten frem mod mandag den 8. august. På baggrund af Kammeradvokatens bemærkninger og de bemærkninger jeg måtte have færdigskrevet redegørelsen i den efterfølgende uge, så den foreligger i endelig form mandag den 15. august.

Vh  
Nikolaj

## **Rammer for redegørelse for samarbejdet med konsulenterne Christine Thorsen (Dynamic Approach) og Mariann Færø (Just Training) siden 2011**

- Gennemgang og afdækning af det samlede aftalekompleks
- Gennemgang af den nærmere beslutningsproces omkring indgåelse af aftalerne, herunder aftaler som skulle have været udbudt
- Gennemgang af de samlede afholdte udgifter, herunder for profil for fakturering og betaling vedrørende de enkelte aftaler
- Gennemgang af udgiftsstyring og budgetkontrol med henføring af fakturaer til konkrete projektbevillinger eller til Koncernservices samlede driftsbevilling
- Gennemgang af det samlede forløb, herunder:
  - Forklare behov for konsulentbistand
  - Beskrive overvejelser bag konkret valg af konsulenter
  - Redegøre for langstrakt brug af samme konsulenter
  - Beskrive konsulenternes roller i opgaverne
  - Vurdere ydelser sammenholdt med resultater

Den færdige redegørelse overdrages til Kammeradvokaten for ekstern validering.

