



Folketingets Finansudvalg  
Christiansborg

12. juni 2020

## Bilag 1. Opgørelse af statens forbrug af eksterne konsulenter for 2019

En opgørelse af statens udgifter til eksterne konsulenter fremgår af *tabel 1* fordelt på indkøbskategorier, af *tabel 2* fordelt på ministerier og af *tabel 3* fordelt på indkøbskategorier og ministerier.

### *Om opgørelsen*

Udgifterne til konsulenter er i lighed med tidligere opgørelser opgjort ved brug af Statens Fakturadatabase. I opgørelsen indgår de fakturaer, som er modtaget og godkendt for den valgte periode.

Opgørelsen er baseret på ministeriernes egne registreringer af udgifter til indkøb. Ministerierne registrerer manuelt deres indkøb på indkøbskategorier, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Finansministeriet kan kun i begrænset omfang validere ministeriernes kategorisering. Regnskabsmæssige korrektioner og fejlkonteringer, der konstateres i fakturadatabasen, rettes ikke med tilbagevirkende kraft. I den udstrækning, at Finansministeriet konstaterer betydelige fejlkonteringer, vil Økonomistyrelsen anmode ministererne om at korrigere deres kategorisering fremover.

Opgørelsen omfatter ikke selskaber og selvejende institutioner mv., da selvstændige offentlige virksomheder og selvejende institutioner ikke har pligt til at kategorisere deres indkøb eller til at indrapportere deres indkøb til Finansministeriet.

Fordelingen på ministerier i *tabel 2-3* afspejler den nuværende ressortfordeling i de tilfælde, hvor hele statslige institutioner er flyttet fra ét ressort til et andet som følge af *kongelig resolution af 27. juni 2019*. Endvidere er departementet i det tidligere Økonomi- og Indenrigsministerium regnskabsmæssigt flyttet til Social- og Indenrigsministeriet, hvilket ligeledes afspejles i opgørelsen.

Opgørelsen viser forbruget af eksterne konsulenter, da der er korrigeret for interne offentlige betalinger. Herved undgås det, at køb af tjenesteydelser, der foretages mellem statslige institutioner eller mellem de øvrige offentlige delsektorer, medregnes i opgørelser over konsulentindkøb.

Forbruget af eksterne konsulenter er opgjort for hhv. IT konsulenter, management konsulenter og øvrige rådgivende konsulenter samt juridisk bistand. Det bemærkes, at juridisk bistand ikke tidligere har indgået i opgørelser af statens konsulentforbrug<sup>1</sup>.

Det er ikke muligt for Finansministeriet at redegøre på et detaljeret niveau for de enkelte ministeriers forbrug. Det bemærkes endvidere, at opgørelsen er behæftet med usikkerhed, da opgørelserne er baseret på manuelle registreringer i de enkelte ministerier.

**Tabel 1**

**Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på indkøbskategorier 2017-2019 (mio. kr., 2020-pl)**

| Indkøbskategori                                 | 2017  | 2018  | 2019  |
|---|-------|-------|-------|
| <b>IT Konsulenter</b>                           | 2.425 | 3.155 | 3.414 |
| IT Konsulenter*                                 | 10    | 4     | 1     |
| Rådgivende IT-konsulenter, drift                | 71    | 68    | 164   |
| Rådgivende IT-konsulenter, udvikling            | 213   | 267   | 343   |
| Udførende IT-konsulenter, drift                 | 1.150 | 1.539 | 1.403 |
| Udførende IT-konsulenter, udvikling             | 980   | 1.278 | 1.502 |
| <b>Managementkonsulenter og øvrige</b>          | 1.805 | 1.629 | 1.560 |
| Managementkonsulenter                           | 1.040 | 777   | 747   |
| Øvrige rådgivende konsulenter                   | 765   | 851   | 813   |
| <b>Total</b>                                    | 4.230 | 4.784 | 4.974 |
| <b>Juridisk bistand**</b>                       | 526   | 762   | 955   |
| <b>Eksterne konsulenter og juridisk bistand</b> | 4.755 | 5.546 | 5.929 |

Anm.: Opgørelsen baserer sig på ministeriernes fakturaer (Fakturadatabasen) ekskl. selvejesektoren. Fordelingen på ressortministerier baserer sig på den nuværende ressortfordeling (efter valget i 2019). Interne offentlige betalinger er frasorteret. Økonomistyrelsen kan kun i begrænset omfang validere kategoriseringen, og opgørelsen er dermed behæftet med usikkerhed. Kreditnotaer er fratrukket. Køb indgår efter fakturadato. Tallene påvirkes ikke af regnskabsmæssige korrektioner, hvilket betyder, at fejlkonteringer, der opdages senere, ikke rettes i databasen med tilbagevirkende kraft. Tallene kan variere grundet opgørelsestidspunktet og kan dermed afvige fra tidligere eller senere opgørelser. Det bemærkes, at der på grund af afrundinger kan være forskel mellem den opgjorte total og summen af de anførte udgifter fordelt på ministerierne.

<sup>1</sup> Det bemærkes, at der ikke i tidligere opgørelser af konsulentforbruget er korrigeret for interne offentlige betalinger, hvorfor nærværende opgørelse for 2017 og 2018 kan afvige fra tidligere oplyste tal for perioden. Det gælder fx besvarelse af FIU spørgsmål 32-49 (alm. del), hvor der alene blev korrigeret for interne statslige betalinger. Opgørelsen indeholder endvidere juridisk bistand korrigeret for lovbundne advokatudgifter. Det er forventningen, at den aktuelle opgørelsesmetode, hvor der korrigeres for alle interne offentlige betalinger, og hvor juridisk bistand medtages vil blive anvendt i fremtidige opgørelser af konsulentforbruget i staten. Herudover bemærkes det, at opgørelsen for 2017 og 2018 kan afvige fra tidligere oplyste tal grundet forskellige opgørelsestidspunkter.

\* Kategorien er en forældet kategori under udfasning.

\*\*Indeholder både forbrug af Kammeradvokaten samt andre advokater. Endvidere indgår forbrug af udenlandske advokater. Lovbundne advokatydelse på Justitsministeriets og Udlændinge og Integrationsministeriets område for i alt 411 mio. kr. for 2018 og 442 mio. kr. for 2019 er ikke inkluderet. Der kan ikke opgøres en samlet total for udgifter til lovbundne advokatydelse for 2017 i Fakturadatabasen.

Kilde: Statens Fakturadatabase (data trukket den 4. juni 2020)

**Tabel 2**

**Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på ministerier 2017-2019, (mio. kr., 2020-  
pl)**

| Ministerium                               | 2017         | 2018         | 2019         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Beskæftigelsesministeriet                 | 164          | 188          | 124          |
| Børne- og Undervisningsministeriet        | 167          | 205          | 223          |
| Erhvervsministeriet                       | 270          | 299          | 337          |
| Finansministeriet                         | 255          | 356          | 307          |
| Forsvarsministeriet                       | 359          | 323          | 380          |
| Justitsministeriet                        | 373          | 419          | 486          |
| Kirkeministeriet                          | 3            | 2            | 1            |
| Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet* | 186          | 237          | 267          |
| Kulturministeriet                         | 92           | 95           | 98           |
| Miljø- og Fødevarerministeriet            | 167          | 217          | 350          |
| Skatteministeriet                         | 1.524        | 1.912        | 2.105        |
| Social- og Indenrigsministeriet           | 103          | 145          | 184          |
| Statsministeriet                          | 0            | 1            | 1            |
| Sundheds- og Ældreministeriet             | 245          | 250          | 361          |
| Transport- og Boligministeriet            | 434          | 513          | 274          |
| Uddannelses- og Forskningsministeriet     | 66           | 73           | 88           |
| Udenrigsministeriet                       | 257          | 203          | 235          |
| Udlændinge- og Integrationsministeriet    | 90           | 109          | 106          |
| <b>Total</b>                              | <b>4.755</b> | <b>5.546</b> | <b>5.929</b> |

Anm.: Se tabel 1

\* Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets forbrug er i denne opgørelse lavere end oplyst i FIU alm. del - bilag 187, hvor udgifter til Energinet indgik. Udgifter til Energinet er i lighed med øvrige interne betalinger nu fratrukket.

Kilde: Statens Fakturadatabase (data trukket den 4. juni 2020)

Tabel 3

Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på ministerier og kategorier 2017-2019, (mio. kr., 2020-pl)

|  | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|
| <b>Beskæftigelsesministeriet</b>                 | 164  | 188  | 124  |
| IT Konsulenter                                   | 73   | 134  | 78   |
| Managementkonsulenter og øvrige                  | 88   | 53   | 39   |
| Juridisk bistand                                 | 3    | 2    | 7    |
| <b>Børne- og Undervisningsministeriet</b>        | 167  | 205  | 223  |
| IT Konsulenter                                   | 97   | 125  | 145  |
| Managementkonsulenter og øvrige                  | 68   | 77   | 73   |
| Juridisk bistand                                 | 2    | 3    | 5    |
| <b>Erhvervsministeriet</b>                       | 270  | 299  | 337  |
| IT Konsulenter                                   | 171  | 202  | 231  |
| Managementkonsulenter og øvrige                  | 79   | 79   | 94   |
| Juridisk bistand                                 | 20   | 19   | 13   |
| <b>Finansministeriet</b>                         | 255  | 356  | 307  |
| IT Konsulenter                                   | 135  | 255  | 225  |
| Managementkonsulenter og øvrige                  | 91   | 74   | 67   |
| Juridisk bistand                                 | 29   | 27   | 16   |
| <b>Forsvarsministeriet</b>                       | 359  | 323  | 380  |
| IT Konsulenter                                   | 195  | 191  | 246  |
| Managementkonsulenter og øvrige                  | 122  | 81   | 82   |
| Juridisk bistand                                 | 41   | 51   | 51   |
| <b>Justitsministeriet</b>                        | 373  | 419  | 486  |
| IT Konsulenter                                   | 213  | 214  | 235  |
| Managementkonsulenter og øvrige                  | 61   | 68   | 81   |
| Juridisk bistand                                 | 99   | 136  | 170  |
| <b>Kirkeministeriet</b>                          | 3    | 2    | 1    |
| IT Konsulenter                                   | 0    | 0    | 0    |
| Managementkonsulenter og øvrige                  | 2    | 1    | 1    |
| Juridisk bistand                                 | 0    | 0    | 0    |
| <b>Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet*</b> | 186  | 237  | 267  |
| IT Konsulenter                                   | 88   | 115  | 125  |
| Managementkonsulenter og øvrige                  | 89   | 114  | 135  |
| Juridisk bistand                                 | 9    | 9    | 7    |
| <b>Kulturministeriet</b>                         | 92   | 95   | 98   |

Tabel 3

Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på ministerier og kategorier 2017-2019, (mio. kr., 2020-pl)

|  | 2017  | 2018  | 2019  |
|--|-------|-------|-------|
| IT Konsulenter                               | 35    | 35    | 40    |
| Managementkonsulenter og øvrige              | 54    | 54    | 53    |
| Juridisk bistand                             | 3     | 6     | 5     |
| <b>Miljø- og Fødevarerministeriet</b>        | 167   | 217   | 350   |
| IT Konsulenter                               | 107   | 134   | 202   |
| Managementkonsulenter og øvrige              | 49    | 67    | 101   |
| Juridisk bistand                             | 11    | 16    | 47    |
| <b>Skatteministeriet</b>                     | 1.524 | 1.912 | 2.105 |
| IT Konsulenter                               | 827   | 1.217 | 1.268 |
| Managementkonsulenter og øvrige              | 469   | 284   | 284   |
| Juridisk bistand                             | 227   | 411   | 553   |
| <b>Social- og Indenrigsministeriet</b>       | 103   | 145   | 184   |
| IT Konsulenter                               | 55    | 60    | 60    |
| Managementkonsulenter og øvrige              | 34    | 68    | 108   |
| Juridisk bistand                             | 14    | 16    | 17    |
| <b>Statsministeriet</b>                      | 0     | 1     | 1     |
| IT Konsulenter                               | 0     | 0     | 1     |
| Managementkonsulenter og øvrige              | 0     | 0     | 0     |
| Juridisk bistand                             | 0     | 1     | 0     |
| <b>Sundheds- og Ældreministeriet</b>         | 245   | 250   | 361   |
| IT Konsulenter                               | 159   | 166   | 232   |
| Managementkonsulenter og øvrige              | 64    | 71    | 113   |
| Juridisk bistand                             | 22    | 13    | 16    |
| <b>Transport- og Boligministeriet</b>        | 434   | 513   | 274   |
| IT Konsulenter                               | 105   | 108   | 120   |
| Managementkonsulenter og øvrige              | 303   | 371   | 125   |
| Juridisk bistand                             | 26    | 34    | 29    |
| <b>Uddannelses- og Forskningsministeriet</b> | 66    | 73    | 88    |
| IT Konsulenter                               | 42    | 57    | 64    |
| Managementkonsulenter og øvrige              | 22    | 15    | 23    |
| Juridisk bistand                             | 1     | 1     | 2     |
| <b>Udenrigsministeriet</b>                   | 257   | 203   | 235   |
| IT Konsulenter                               | 71    | 73    | 71    |

**Tabel 3**

**Statens forbrug af eksterne konsulenter og juridisk bistand fordelt på ministerier og kategorier 2017-2019, (mio. kr., 2020-pl)**

|   | 2017         | 2018         | 2019         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Managementkonsulenter og øvrige               | 182          | 123          | 159          |
| Juridisk bistand                              | 5            | 7            | 5            |
| <b>Udlændinge- og Integrationsministeriet</b> | 90           | 109          | 106          |
| IT Konsulenter                                | 52           | 69           | 73           |
| Managementkonsulenter og øvrige               | 26           | 29           | 22           |
| Juridisk bistand                              | 12           | 11           | 11           |
| <b>Total</b>                                  | <b>4.755</b> | <b>5.546</b> | <b>5.929</b> |

Anm.: Se tabel 1

\* Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets forbrug er i denne opgørelse lavere end oplyst i FIU alm. del - bilag 187, hvor udgifter til Energinet indgik. Udgifter til Energinet er i lighed med øvrige interne betalinger nu fratrukket.

Kilde: Statens Fakturadatabase (data trukket den 4. juni 2020)