



**BØRNE- OG
UNDERVISNINGS-
MINISTERIET**

Børne- og Undervisningsudvalget
Christiansborg

Ministeren

Frederiksholms Kanal 21
1220 København K
Tlf. nr.: 32 92 50 00
E-mail: uvm@uvm.dk
www.uvm.dk
CVR nr.: 20453044

Svar på spørgsmål 455 (Alm. del):

I brev af 26. august 2020 har udvalget efter ønske fra ikkemedlem af udvalget (MFU) Lotte Rod (RV) stillet mig følgende spørgsmål:

23. september 2020
Sags nr.:20/16178

Spørgsmål 455:

Vil ministeren beskrive forskellige eksisterende ledelsesmodeller for dagtilbud, herunder antallet af ledere i de enkelte modeller (områdeledere, institutionsledere, afdelingsledere m.fl.) og videre oplyse hvilken type af ledere, der medregnes, når ministeren i svar på spørgsmål 442 (BUU, alm.del) kommer frem til, at en reduktion af lederandelen til 0 pct. vil koste 1.400 mia. kroner årligt?

Svar:

Der er i dagtilbudsloven ikke fastsat rammer for ledelsesstrukturer i dagtilbud, ligesom Børne- og Undervisningsministeriet ikke har opgørelser over eksisterende ledelsesmodeller eller antallet af ledere i de enkelte modeller.

Ministeriet kan dog henlede opmærksomheden på, at Danmarks Evalueringsinstitut i en undersøgelse blandt alle landets dagtilbudsschefer i 2018 har kortlagt kommunernes ledelsesstrukturer på dagtilbudsområdet. Læs nærmere om undersøgelsen [her](#).

Til besvarelsen af BUU alm. del – spm. 442 er der bl.a. taget udgangspunkt i Danmarks Statistiks opgørelse af personale, herunder ledere, i daginstitutioner, som ligger til grund for normeringsstatistikken. I normeringsstatistikken indgår alle ledere i dagtilbuddene, herunder ledere med personaleansvar, jf. rapporten "Normeringer i dagtilbud: Model for en årsopgørelse af normeringer i dagtilbud". Rapporten er udarbejdet af en arbejdsgruppe bestående af KL, Økonomi- og Indenrigsministeriet, Finansministeriet og Ministeriet for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale forhold i 2014. Af rapporten fremgår, at ledelsen af et dagtilbud er defineret som den eller de personer, der i henhold til kommunens ledelsesstruktur har en ledelsesopgave i forhold til tilbuddet. Afhængig af

kommunens organisering på dagtilbudsområdet kan ledere i dagtilbud-
dene både være områdeledere, institutionsledere, enhedsledere, afdelings-
ledere m.fl.

Med venlig hilsen

Pernille Rosenkrantz-Theil