

NOTAT



Dato: 17. juni 2020

Brevid: 4349304

## **Bilag: 360 graders gennemsyn af brystkræftforløbet i Region Sjælland Status: maj 2020**

### **Status - hvor langt er 360 graders gennemsynet af brystkræftområdet?**

I dette bilag gives en foreløbig status på gennemsynet samt en opstilling af milepæle for gennemsynets videre arbejde. Gennemsynet gennemføres inden for områderne Mammaradiologi, Brystkirurgi, Mammapatologi og Onkologi. Gennemsynet gennemføres samtidig med fortsat patientbehandling og i respekt for overholdelse af forløbstider, patientsikkerhed mv. Nedenfor præsenteres en oversigt over det foreløbige arbejde og fund af større omfang, som SUH har konstateret ved gennemgang af brystkræftområdet, som led i 360 graders gennemsynet, og som der arbejdes med løsning af.

#### **1. Indgang til pakkeforløb**

- a. Der er udarbejdet en ny og entydig model for henvisning og visitation med det formål at sikre korrekt henvisning af patienter med lidelser i brystet.

Alle henvisninger sendes til Henvisningsenheden, som fordeler henvisningerne til henholdsvis Brystkirurgisk afsnit og Billeddiagnostisk Afdeling ud fra de kliniske oplysninger på henvisningerne. I de kliniske afdelinger foretages en visitation og prioritering af henvisningerne til rette forløb.

Den nye model har betydet, at Mammaradiologien aktuelt arbejder med implementering af Sundhedsplatformen.

##### *i. Aktuel status*

Den nye model for henvisning og visitation er udarbejdet og under implementering. SUH udarbejder i samarbejde med praksiskonsulenten en model for sikring af den kliniske kvalitet af henvisninger, og hvordan vi bedst muligt styrker samarbejdet med praksissektoren fremadrettet. Model for audit af henvisninger er under udarbejdelse.

#### **2. Udredning**

- a. Der er udarbejdet en ny instruks for visitation af undersøgelser til mammografi, ultralyd og MR mammae (dokument nr. 415337). Under tilsynsbesøget primo marts 2020 fremstod faglig tvivl hos lægerne i mammaradiologien i forhold til de nye instrukser for visitationen af visse grupper af kvinder med øget risiko for mammacancer, hvor der i henhold til gældende retningslinjer skal foretages en individuel vurdering af brystkirtelvævet med henblik på valg af undersøgelsesmodalitet.

i. *Aktuel status*

Instruksen ”Visitation af undersøgelser til mammografi, ultralyd og MR mammae” (dokument nr. 415337) er udarbejdet og godkendt af Styrelsen for Patientsikkerhed. Den ledende overlæge udarbejder i forlængelse heraf en ny instruks for hhv. introduktion og kompetenceudvikling af læger, inklusiv konsulentlæger og sikrer fremadrettet, at lægerne anvender relevante kliniske retningslinjer og instrukser gældende for afsnittet.

- b. SUH overtog mammaradiologien den 5. februar 2020. Den ledende overlæge fra Billeddiagnostisk afdeling, SUH fungerer nu som specialeansvarlig overlæge, indtil der er ansat en ny specialeansvarlig overlæge i afsnittet. Der er tillige ansat en ny overlæge pr. 1. maj 2020.

i. *Aktuel status*

Der forventes opslag efter ny specialeansvarlig overlæge i andet halvår 2020. Den ledende overlæge udarbejder en ny instruks for hhv. introduktion og kompetenceudvikling af læger, inklusiv konsulentlæger og sikrer fremadrettet, at lægerne anvender relevante kliniske retningslinjer og instrukser gældende for afsnittet.

- c. Informeret samtykke er et indsatsområde jf. påbud fra Styrelsen for Patientsikkerhed. Der er skærpet opmærksomhed på informeret samtykke til brystkræftpakkeforløb, hvor samtykke ikke er indhentet hos henviser. Der er endvidere fokus på, hvad det vil sige at være patientforløbsansvarlig instans og hvilke dele af patientforløbet, der skal indhentes samtykke til.

i. *Aktuel status*

Der er udarbejdet to nye instrukser; Informeret samtykke til mammografiundersøgelse (dokument nr. 616456) og Informeret samtykke til brystkræftpakkeforløb, hvor samtykke ikke er indhentet hos henviser (dokument nr. 627375). Begge instrukser er godkendt af Styrelsen for Patientsikkerhed.

Instrukserne er under implementering, og der er ledelsesmæssigt fokus på at skabe indsigt og forståelse blandt de sundhedsfaglige medarbejdere, der skal indhente samtykke, således patienterne kan samtykke til udredningsforløbet på et oplyst grundlag.

Der auditeres aktuelt i afdelingen på informeret samtykke på 10 patientforløb ugentligt fra screeningsprogram til kræftpakkeforløb.

### **3. Brystkirurgisk behandling**

- a. På baggrund af den lægefaglige gennemgang af DBCG guidelines og egne instrukser er der i Brystkirurgisk afdeling fortaget en ledelsesmæssig beslutning om hvilke instrukser, der i første omgang skal revideres og opdateres.

i. *Aktuel status*

Der vil blive linket til de reviderede og nye instrukser i Pakkeforløbsbeskrivelse for Brystkræft i takt med at disse færdiggøres. Herefter påbegynder afdelingsledelsen en re-implementeringsproces i klinisk praksis.

#### **4. Onkologisk behandling**

- a. På baggrund af den lægefaglige gennemgang af DBCG guidelines og egne instrukser er der i Onkologisk afdeling foretaget en ledelsesmæssig beslutning om hvilke instrukser, der skal revideres og opdateres.

##### *i. Aktuel status*

Der vil blive linket til ovenstående instrukser i Pakkeforløbsbeskrivelse for Brystkræft. Herefter påbegynder afdelingsledelsen en re-implementeringsproces i klinisk praksis.

#### **5. Opfølgning**

- a. SUH har i forbindelse med gennemgangen identificeret, at der har været en model for håndtering af henviste genetiske patienter til opfølgning og kontrol i mammadiagnostik, som ikke lever op til SUH's ambitioner for patientforløbet. Der gennemføres derfor en bagudrettet stikprøve i det eksisterende kontrolprogram. Der udarbejdes desuden en ny model for opfølgning og kontrol af genetiske patienter samt øvrige opfølgnings- og kontrolpatienter.

##### *i. Aktuel status*

Der er nedsat en tværgående arbejdsgruppe, der har til opgave at beskrive den fremadrettede model for opfølgning og kontrol af de genetisk disponerede patienter og i forlængelse heraf de øvrige opfølgnings- og kontrolpatienter. Arbejdsgruppen forventes afsluttet medio juni 2020 med efterfølgende implementering.

SUH er desuden i gang med at udvikle et undersøgelsesdesign for stikprøveanalysen af det bagudrettede kontrolprogram og forventer at kunne af-rapportere på stikprøverne ultimo august.

#### **6. Sammenhæng i forløb på tværs af afdelinger**

- a. Der er udarbejdet en ny model for multidisciplinær konference (MDT-konference), som i forlængelse af ambitionen for den nye patientforløbsbeskrivelse skal sikre at udredning, diagnostik, behandling og det samlede patientforløb vurderes af specialister med relevant viden, færdigheder, erfaring og ensartethed ved behandling af brystkræft.

##### *i. Aktuel status*

MDT instruks forventes godkendt medio juni 2020 med efterfølgende implementering.

- b. Gennemsynet har konstateret at læring ved klage- og erstatningssager og utilsigtede hændelser ikke er implementeret tilstrækkeligt. Derfor er der udarbejdet en ny model for nyttiggørelse af viden og læring fra klage- og erstatningssager for pakkeforløb for brystkræft.

- i. *Aktuel status*  
Under implementering.
- c. Forløbskoordinering  
Gennemsynet har vist, at der ikke har været en tilstrækkelig robust model for forløbskoordinering i det samlede patientforløb.
  - i. *Aktuel status*  
Der er nedsat en tværfaglig arbejdsgruppe med fokus på forløbskoordineringen med henblik på at sikre sammenhæng, fremdrift og kontinuitet i patientforløbet i samarbejde med patient og evt. pårørende samt tværfaglige og tværsektorielle samarbejdspartnere. Gruppen har til opgave at udarbejde en ny model for forløbskoordinering således, at der er klare aftaler for overlevering af patienten i overgange. Der afholdes møde i arbejdsgruppen juni 2020.
- d. Indrapportering af data til DBCG-databasen i RKKP har manglet datakomplethed på nogle områder, som kompromitterer databasens anvendelighed i klinisk praksis og til forskning.
  - i. *Aktuel status*  
SUH har rettet op på den manglende indrapportering og har indrapportering og anvendelighed af databasen med i det videre arbejde.

## 7. Monitorering og audit fremadrettet

- a. Under udarbejdelse

### Videre proces

Ambitionen med den nye patientforløbsbeskrivelse er, at patienterne oplever et koordineret, veltilrettelagt, helhedsorienteret fagligt forløb uden unødigt ventetid. Forløbsbeskrivelsen skal derfor sammen med de underliggende instrukser omsættes til og implementeres i nye arbejdsgange mv. Der er derfor tale om et stort og vedholdende arbejde, som fortsætter i de følgende måneder. SUH arbejder videre med udvikling af et koncept for internt tilsyn og faglig udvikling af området. I arbejdet med implementeringen vil Region Sjælland og SUH arbejde for den fortsatte udvikling af de specialiserede funktioner og relateret forskning.

### Foreløbige milepæle for gennemsynet

- **9. juni 2020:** SUH har første møde med Kræftens Bekæmpelse (KB) og Dansk Brystkræftorganisation (DBO) om tilrettelæggelsen af patientforløb på brystkræftområdet i Region Sjælland. Der planlægges yderligere møder med KB og DBO.
- **22. juni 2020:** Region Sjælland sender den foreløbige patientforløbsbeskrivelse til Sundhedsstyrelsen mhp. videre dialog og faglig høring.
- **28. august 2020:** Opdateret status på 360 graders gennemsyn sendes til Sundhedsstyrelsen
- **1. september 2020:** Brystkirurgien flytter fra Ringsted til Roskilde
- **8. september 2020:** Informationsmøde med praksis om pakkeforløb for brystkræft på Sjællands Universitetshospital
- **November 2020:** Opdateret status på 360 graders gennemsyn sendes til Sundhedsstyrelsen

- **Januar 2021:** Afsluttende status på 360 graders gennemsyn sendes til Sundhedsstyrelsen