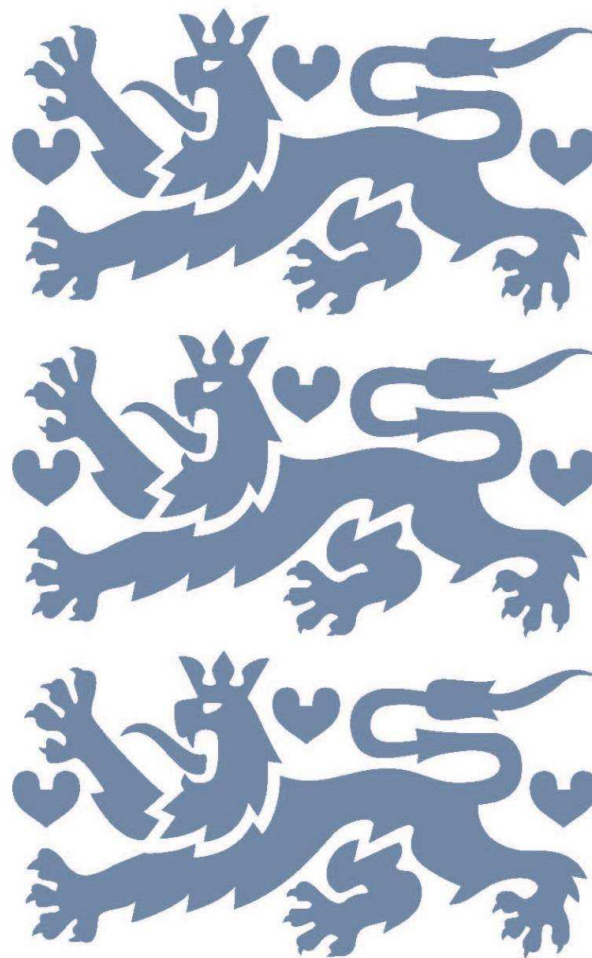


UDENRIGSMINISTERIET



Å  
R  
S  
R  
A  
P  
P  
O  
R  
T 2018



# Indhold

INDLEDNING.....	2
1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB.....	3
2. BERETNING.....	4
2.1 Præsentation af virksomheden.....	4
2.1.1 Hovedopgaver.....	4
2.1.2 Organisation.....	4
2.2 Ledelsesberetning.....	5
2.2.1 Årets faglige resultater.....	5
2.2.2 Årets økonomiske resultat.....	5
2.3 Kerneopgaver og ressourcer.....	8
2.4 Målrapportering.....	8
2.4.1 Målrapportering 2. del: Uddybende analyser og vurderinger.....	10
2.5 Forventninger til det kommende år.....	21
2.5.1. De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år.....	21
2.5.2. Politiske hovedprioriteter.....	21
2.5.3. Organisatoriske hovedprioriteter.....	23
3. REGNSKAB.....	25
3.1 Anvendt regnskabspraksis.....	25
3.2 Resultatopgørelse m.v.....	25
3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter.....	26
3.3 Balancen.....	26
3.4 Egenkapitalforklaring.....	27
3.5 Likviditet og låneramme.....	28
3.6 Opfølgning på løsumsloft.....	28
3.7 Bevillingsregnskabet.....	29
4. BILAG.....	30
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance.....	30
4.1.1 Noter til balancen.....	31
4.2 Indtægtsdækket virksomhed.....	32
4.3 Gebyrfinansieret virksomhed.....	32
4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter.....	32
4.5 Forelagte investeringer.....	32
4.6 It-omkostninger.....	33
4.7 Oversigt over prioriteter og mål.....	33
4.8 Oversigt over Danmarks repræsentationer.....	35

# INDLEDNING

Udenrigsministeriet er en enhedsorganisation bestående af et departement og mere end 100 diplomatiske repræsentationer og handelskontorer samt innovationscentre i udlandet. Hertil kommer cirka 400 honorære konsulater. Desuden henhører de selvejende institutioner Dansk Institut for Internationale Studier (DIIS) og Institut for Menneskerettigheder (IMR) i bevillingsmæssig henseende under Udenrigsministeriet. Institutterne aflægger selvstændigt årsrapport.

Udenrigsministeriets årsrapport rapporterer i overensstemmelse med tidligere års praksis på alle Udenrigsministeriets opgaver, herunder de departementale opgaver, der indgår som en integreret del af Udenrigsministeriets aktiviteter. Det giver alle med interesse for Udenrigsministeriets arbejde et sammenhængende og tværgående billede af ministeriets væsentligste resultater i 2018 og dokumenterer den styring, der ligger til grund herfor.

Årsrapporten er udarbejdet med udgangspunkt i Moderniseringsstyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport og falder i fire dele: Påtegning, beretning, regnskab og bilag. Yderligere oplysninger om Udenrigsministeriets virke kan findes på Udenrigsministeriets hjemmeside [www.um.dk](http://www.um.dk).

Målrapporteringen omfatter i alt 34 strategiske prioriteter for Udenrigsministeriet i det forgangne år<sup>1</sup>. Prioriteterne udgør en central del af grundlaget for den samlede mål- og resultatstyring i Udenrigsministeriet i 2018.

Endvidere henvises til Danidas årsrapporter for aktiviteter og målopfyldelse inden for udviklingsbistanden ([www.aarsberetninger.danida.um.dk](http://www.aarsberetninger.danida.um.dk)) og Open Aid.dk ([www.openaid.um.dk](http://www.openaid.um.dk)). For aktiviteter og målopfyldelse inden for eksport- og investeringsfremme henvises til Eksportrådets hjemmeside ([www.um.dk/da/eksportraadet](http://www.um.dk/da/eksportraadet)).

Spørgsmål vedrørende Udenrigsministeriets årsrapport kan rettes til Udenrigsministeriets Økonomikontor på [OKO@um.dk](mailto:OKO@um.dk).

---

<sup>1</sup> I 2018 var der defineret i alt 37 strategiske prioriteter i Udenrigsministeriet. Årsrapporten omfatter dog ikke tre af prioriteterne, da disse er internt rettede.

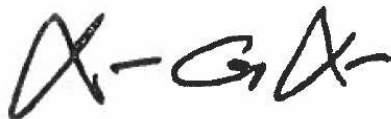
# 1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Udenrigsministeriet, CVR nummer 43 27 19 11, er ansvarlig for: § 06.11.01. Udenrigstjenesten og § 06.11.05. Indtægter fra Borgerserviceydelse, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2018. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, jf. tabel 2 og 12.

Det tilkendes gives hermed:

- at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af midler og drift i Udenrigsministeriet.

Udenrigsministeriet, den 15. marts 2019.



Lars Gert Lose  
*Departementschef, Udenrigsministeriet*



Niels Boel Abrahamsen  
*Kontorchef, Økonomikontoret*

## 2. BERETNING

### 2.1 Præsentation af virksomheden

#### 2.1.1 Hovedopgaver

Udenrigsministeriets hovedopgave er at føre regeringens udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, eksport- og investeringsfremmepolitik samt udviklingspolitik ud i livet samt sikre varetagelse af offentligheds- og borgerserviceopgaver. Herudover har Udenrigsministeriet ansvaret for at udforme og gennemføre regeringens ligestillings- og fiskeripolitik.

Det indebærer, at Udenrigsministeriet bl.a.:

- Sikrer et fleksibelt og globalt netværk for hele regeringen gennem koordinering af Danmarks officielle forbindelser til udlandet, herunder en række internationale organisationer såsom EU, FN og NATO samt det nordiske samarbejde.
- Forvalter den danske udviklingsbistand.
- Støtter dansk erhvervslivs eksportarbejde, internationalisering og øvrige kommercielle aktiviteter i udlandet, hvor der er en klar dansk kommerciel interesse til stede, samt trækker udenlandske investeringer til Danmark.
- Bidrager til at tiltrække udenlandske investeringer og virksomheder til Danmark gennem ”Invest in Denmark”.
- Forestår og koordinerer udenrigsøkonomiske forbindelser til udlandet, herunder på det handelspolitiske område.
- Hjælper danskere, der er kommet i vanskelige situationer i udlandet, og varetager opgaver vedrørende visum, opholdstilladelser og pas.
- Bidrager til at give udlandet kvalificeret viden om Danmark, dansk kultur og Danmarks særlige kompetencer (public diplomacy / offentlighedsdiplomati).

I bevillingsmæssig henseende er Udenrigsministeriets hovedopgaver opdelt i seks overordnede hovedformål: Generel udenrigspolitik, Udviklingsamarbejde, Eksport- og investeringsfremme, Borgerservice, Ligestillingspolitik samt Fiskeripolitik. Det bemærkes, at fiskeriområdet, der i 2017 blev ressortoverført til Udenrigsministeriet, jf. kongelig resolution af 7. august 2017, ikke medtages i denne rapport for så vidt angår §06.5. Fiskeristyrelsen. Der udarbejdes særskilt årsrapport af Fiskeristyrelsen for denne del af bevillingen.

#### 2.1.2 Organisation

Udenrigsministeriet består af ministeriet i København og ambassader, generalkonsulater og handelskontorer m.v. i udlandet samt repræsentationer ved de væsentligste internationale organisationer. Hertil kommer et større antal honorære konsulater. Den samlede concern beskæftigede ultimo 2018 i alt 2.728 medarbejdere, fordelt med 886 i ministeriet i København og 1.767 på repræsentationerne. Af disse 1.767 var 1.419 lokalt ansatte medarbejdere, jf. tabel 0. 75 medarbejdere er udsendte specialattachéer, der ikke er ansat i Udenrigsministeriet.

**Tabel 0 – personer beskæftiget under Udenrigsministeriet**

Antal beskæftigede i Udenrigsministeriet (pers. ultimo 2018)	Hjemmetjenesten	Udetjenesten
Ansatte i København	703	
Fiskeripolitisk afdeling*	31	
Ligestillingsafdelingen**	18	
Studenter, kontorelever, rummeligt arbejdsmarked	134	
Udsendte UM-medarbejdere		348
Lokalt ansatte medarbejdere		1.419
<b>Samlet antal ansatte i UM-koncernen</b>	<b>886</b>	<b>1.767</b>
Specialattachéer (udsendt, men ikke ansat i UM)		75
<b>Samlet antal beskæftigede i UM-koncernen</b>		<b>2.728</b>

Alle tal er ekskl. tjenestefrihed og udlån. Antallet er opgivet i hoveder – ikke normeringer eller årsværk.

\* Fiskeripolitisk afdeling tilgik Udenrigsministeriets departement pr. 24. november 2017 fra fiskeriområdet som følge af ressortomlægning, jf. kongelig resolution af 7. august 2017.

\*\* Ligestillingsafdelingen tilgik Udenrigsministeriets departement pr. 21. december 2016 med 16 medarbejder som følge af ressortomlægning, jf. kongelig resolution af 28. november 2016.

Udenrigsministeriet er en enhedstjeneste. Det betyder, at medarbejderne indgår i én og samme organisation, uanset hvor de fysisk er placeret. Dette giver en enstregt varetagelse af Danmarks internationale interesser, hvad enten det drejer sig om udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik, handelspolitik, støtte til danske virksomheders internationalisering, tiltrækning af virksomheder og investeringer til Danmark, hjælp til danskere i nød i udlandet eller offentlighedsdiplomati. Organisationsstrukturen gør det muligt at levere konkrete svar på internationale og globale udfordringer på tværs af arbejdsområder uden organisatoriske og forvaltningsmæssige hindringer.

Det globale netværk af repræsentationer er Udenrigsministeriets særkende og grundlag for varetagelsen af Danmarks internationale interesser. Med indgående kendskab til lokale forhold og det rette netværk bidrager repræsentationerne til at sikre kvaliteten og validiteten af de informationsstrømme, der indgår som grundlag i formuleringen af dansk udenrigspolitik og en række andre politiske forhold i Danmark. Antallet, størrelsen og placeringen af de danske repræsentationer overvejes og prioriteres løbende efter Danmarks udenrigspolitiske interesser og mål. Ved udgangen af 2018 havde Danmark 68 ambassader samt 35 øvrige repræsentationer, herunder 6 multilaterale repræsentationer, 16 generalkonsulater, 2 repræsentationskontorer, 3 handelskontorer og 8 innovationscentre. Derudover havde Danmark over 400 honorære repræsentationer tilknyttet en overordnet ambassade.

Ministeriet i København er organiseret i en centerstruktur med syv centre og to afdelinger. Hvert center har enten et funktionelt, geografisk eller kundeorienteret fokus. Formålet med denne struktur er at sikre en klar og tidssvarende opgavefordeling. Endvidere har centerstrukturen til formål at fremme den samtænkning i opgavevaretagelsen, som er Udenrigsministeriets styrke og forudsætningen for at kunne håndtere nuværende og fremtidige udfordringer.

På Udenrigsministeriets hjemmeside [www.um.dk](http://www.um.dk) kan der hentes yderligere information om Udenrigsministeriets organisation, herunder de ovenfor nævnte oplysninger samt f.eks. de tidligere årsrapporter.

## 2.2 Ledelsesberetning

### 2.2.1 Årets faglige resultater

Ifølge Moderniseringsstyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport skal der rapporteres på *"alle mål, der er aftalt med eller fastsat af anden part end virksomheden"*. Den eksterne målfastsættelse for Udenrigsministeriet er fastsat ved lov samt gennem minister- og regeringsbeslutninger, udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser, folketingsbeslutninger og beslutninger i internationale fora. Hertil kommer en intern målfastsættelse, der skal understøtte målopfyldelsen for de eksternt fastsatte mål og prioriteter. De interne mål er forankrede på forskellige organisatoriske og ledelsesmæssige niveauer i Udenrigsministeriet - på direktions-, center- og repræsentationsniveau - og skal sikre, at der leveres reelle resultater, produkter og ydelser inden for alle Udenrigsministeriets hovedområder til gavn for regeringen, myndigheder, borgere og virksomheder i Danmark og udlandet, samt at danske interesser i øvrigt varetages. I afsnit 2.4 rapporteres på målopfyldelsen for i alt 34 strategiske prioriteter, som er forankret på center- og afdelingsniveau i ministeriet.

### 2.2.2 Årets økonomiske resultat

Udenrigsministeriets årsrapport 2018 aflægges for hovedkonto § 06.11.01. *Udenrigstjenesten* på finansloven.

Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, jf. tabel 2 og 12.

Udenrigsministeriets driftsresultat for 2018 viser, jf. tabel 1, et underskud på 173,1 mio. kr. Underskuddet skyldes forsinkelser ved salget af en byggegrund i Dhaka, hvorfor provenuet herfor ikke som budgetteret kunne indregnes i 2018. På den baggrund videreføres et akkumuleret overført overskud på i alt 129,2 mio. kr. til 2019, jf. tabel 8.

Udenrigsministeriets samlede lønudgifter under lønsumsloftet udgjorde 692,9 mio. kr. i 2018. Sammenholdes forbruget med lønsumsloftet på finansloven (inkl. TB) for 2018 på 703,6 mio. kr., udgør mindreforbruget 10,7 mio. kr. På den baggrund videreføres en akkumuleret lønsumsopsparring på 54,8 mio. kr. til 2019, jf. tabel 11.

**Tabel 1. Udenrigsministeriets økonomiske hoved- og nøgletal**

Resultatopgørelse – hovedtal	2016	2017	2018
Ordinære og andre driftsindtægter total	-1.870,4	-1.809,5	-1.826,8
Ordinære driftsomkostninger total	1.920,8	2.042,0	2.104,8
Resultat af ordinær drift total	50,4	232,5	278,0
Resultat for finansielle poster	-112,6	-66,6	85,0

Årets resultat	-29,6	4,4*	173,1
----------------	-------	------	-------

Balance	2016	2017	2018
Anlægsaktiver	1.641,7	1.600,7	1.673,7
Omsætningsaktiver	274,3	299,4	298,4
Egenkapital**	-339,0	-340,5	-167,4
Langfristede gældsforpligtelser	-1.676,4	-1.623,0	-1.658,5
Kortfristede gældsforpligtelser	-276,7	-371,8	-406,2

Finansielle nøgletal (obligatoriske)	2016	2017	2018
Udnyttelsesgrad af lånerammen	65,0 %	63,0 %	66,2%
Bevillingsandel	85,5 %	86,6 %	85,1 %

Personaleoplysninger	2016	2017	2018
Årsværk***			1.214,3
Årsværkspris (1.000 kr.)			580.812

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

\* Der indgår i årets resultat for 2017 en indtægt fra Norge vedr. samlokationen i Dhaka. Indtægten burde imidlertid have været periodeafgrænset da indtægten vedrører perioden 2015-2025. Årets resultat efter korrektion herfor er 8,3 mio. kr.

\*\* Egenkapital er inklusiv reguleret egenkapital på 32,8 mio.kr.

\*\*\*Tallene dækker over forbrug og årsværk under §06.11.01. ekskl. indtægtsdækket virksomhed og tilskudsfinansierede aktiviteter

Nedenstående tabel 2 viser et overblik over de hovedkonti Udenrigsministeriet administrerer grupperet på to overordnede kategorier: drift og administrerende ordninger.

**Tabel 2. Udenrigsministeriets hovedkonti**

Drift						
Hovedkonto	(Mio. kr.)	FL	TB	Årets bevilling i alt	Regnskab	Akkumuleret overført overskud ultimo 2018
§ 06.11.01. Udenrigstjenesten	Udgifter	2.098,4	-16,6	2.081,8	2.199,4	129,2
	Indtægter	-365,0	-163,0	-528,0	-472,5	
Administrerende ordninger						
Hovedkonto	(Mio. kr.)	FL	TB	Årets bevilling i alt	Regnskab	Akkumuleret videreførelse ultimo 2018
I alt	Udgifter	13.750,8	474,0	14.224,8	13.987,1	206,1
	Indtægter	-211,0	0,0	-211,0	-178,5	
§ 06.11.06 Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Indtægter	-4,0	0,0	-4,0	-8,9	0,0
§ 06.11.13 Institut for Menneskerettigheder	Udgifter	38,9	0,0	38,9	38,9	9,8
§ 06.11.14 Dansk Institut for Internationale Studier	Udgifter	25,0	0,0	25,0	25,0	4,1
§ 06.11.15 Ikke-lovbundne tilskud	Udgifter	37,4	-0,8	36,6	32,8	25,7
§ 06.11.16 Fremme af kongigestilling	Udgifter	18,5	-1,1	17,4	18,1	9,8
§ 06.11.19 Bilateralt naboskabsprogram	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0	20,9
§ 06.11.21 Udlodninger fra IØ og IFU	Indtægter	-110,0	0,0	-110,0	-85,0	0,0
§ 06.21.01 Nordisk Ministerråd	Udgifter	118,2	0,0	118,2	118,1	0,0
§ 06.22.01 Fredsbevarende operationer	Udgifter	244,7	0,0	244,7	249,4	0,0
§ 06.22.03 Øvrige organisationer	Udgifter	267,6	0,0	267,6	226,1	
§ 06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Udgifter	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0

§ 06.31.79 Reserver og budgetreguleringer	Udgifter	289,8	-289,8	0,0	0,0	0,0
§ 06.32.01 Udviklingslande i Afrika	Udgifter	1.713,2	-184,2	1.529,0	1.489,5	1,4
§ 06.32.02 Udviklingslande i Asien og Latinamerika	Udgifter	490,0	213,9	703,9	679,2	14,0
§ 06.32.04 Personelbistand	Udgifter	276,9	-44,6	232,3	231,6	7,0
§ 06.32.05 Danidas erhvervsplatform	Udgifter	0,0	-16,0	-16,0	-19,9	1,0
§ 06.32.07 Lånebistand	Udgifter	19,4	84,6	104,0	19,4	
	Indtægter	-85,2	0,0	-85,2	-83,4	0,7
§ 06.32.08 Øvrig bistand	Udgifter	727,4	11,0	738,4	723,8	12,3
§ 06.32.09 Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Udgifter	200,0	-10,7	189,3	189,3	5,8
§ 06.32.10 Migration	Udgifter	450,0	59,6	509,6	509,5	0,1
§ 06.32.11 Naboskabsprogram	Udgifter	160,0	-8,8	151,2	150,2	34,5
§ 06.33.01 Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Udgifter	935,0	1,3	936,3	933,8	0,0
§ 06.34.01 Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Udgifter	544,0	288,8	832,8	832,8	1,9
§ 06.35.01 Oplysning i Danmark mv.	Udgifter	55,0	-6,3	48,7	48,4	5,4
§ 06.35.02 International udviklingsforskning	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,3
§ 06.36.01 UNDP	Udgifter	395,0	-31,7	363,3	363,7	2,8
§ 06.36.02 De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Udgifter	125,0	0,0	125,0	125,0	0,1
§ 06.36.03 Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Udgifter	813,0	98,1	911,1	911,1	0,1
§ 06.36.05 Globale Miljøprogrammer	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
§ 06.36.06 FNU	Udgifter	159,0	185,5	344,5	344,8	14,7
§ 06.32.08 Øvrig bistand	Udgifter	727,4	11,0	738,4	723,8	12,3
§ 06.37.01. Verdensbankgruppen	Udgifter	823,0	158,4	981,4	983,9	4,6
	Indtægter	-1,2	0,0	-1,2	-1,1	
§ 06.37.02 Regionale udviklingsbanker	Udgifter	100,0	-5,7	94,3	94,2	0,1
§ 06.37.03 Udviklingsfonde m.v.	Udgifter	222,0	0,0	222,0	221,9	5,8
§ 06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Udgifter	710,0	-38,5	671,5	655,2	9,6
	Indtægter	-10,0	0,0	-10,0	0,0	
§ 06.38.01 Mobilisering - finansiering til investeringer	Udgifter	345,0	0,0	345,0	344,9	0,2
§ 06.38.02 Rammebetingelser, viden og forr. muligheder	Udgifter	888,5	-44,7	843,8	840,7	8,9
§ 06.38.03 Diverse multilaterale bidrag	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,4
§ 06.39.01 Humanitære organisationer	Udgifter	625,0	2,2	627,2	627,2	0,0
§ 06.39.02 Humanitære bidrag kriser	Udgifter	0,0	-11,4	-11,4	-16,5	3,2
§ 06.39.03 Hum bidrag til partnere	Udgifter	1.875,0	64,9	1.939,9	1.939,5	0,5
§ 06.41.02 Eksportstipendiater og handelskontorer	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
§ 06.41.03 Særlige eksportfremmetilskud	Udgifter	58,8	0,0	58,8	56,0	2,9

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.



## 2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Nedenstående tabel 3 viser hele Udenrigsministeriets ressourceforbrug fordelt på alle ministeriets kerneopgaver. Opdelingen på opgaver er foretaget med udgangspunkt i finanslovens tabel 6, ”Specifikation af udgifter på opgaver”. Opstillingen dækker hele Udenrigsministeriets drift inkl. indtægtsdækket virksomhed.

**Tabel 3. Sammenfatning af økonomi under § 06.11.01 (mio. kr.)**

	Indtægtsført bevilning	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Generel ledelse og administration	-659,0	-344,0	932,8	-70,2
1. Generel udenrigspolitik	-305,8	-0,3	432,9	108,1
2. Administration af udviklingsbistand	-147,3	-0,2	208,5	65,7
3. Eksport- og investeringsfremme mv.	-247,6	-64,0	350,4	46,7
4. Borgerservice	-169,2	-64,0	239,5	11,6
5. Ligestilling	-9,1	0,0	12,9	4,1
6. Fiskeri	-15,8	0,0	22,3	7,0
I alt	-1.553,8	-472,5	2.199,4	173,1

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Note: Det bemærkes, at omkostningerne under opgave 0. Generel ledelse og administration, vedrører lønudgifter til den overordnede administration og ledelse af Udenrigsministeriet, samt udgifter til øvrig drift i Udenrigsministeriet, herunder drift af ambassader. Udgifterne kan imidlertid ikke fordeles fladt ud over de fire omkostningsdrivende områder, idet størstedelen af disse udgifter vurderes primært at kunne henføres til områderne "Generel udenrigspolitik" og "Administration af udviklingsbistand".

Note: I forbindelse med registreringen af generelle fællesomkostninger er der sket en registreringsfejl vedr. indtægtskonto 223674. Det har medført, at der i regnskabet for 2018 er registreret 79,1 mio. kr. for meget på opgave 0. Generel ledelse og administration og tilsvarende for lidt på øvrige opgaver. Fejlen er korrigeret i tabel 3, der dermed afviger fra regnskabet, hvor der er registreret omkostninger på 1.009,2 mio. kr. på opgave 0. Generel ledelse og administration.

## 2.4 Målrapporing

Udenrigsministeriets interne mål- og resultatstyring omfatter både ministeriets udadvendte opgaver, f.eks. betjening af borgere og virksomheder, og ministeriets departementale opgaver rettet mod at betjene ministre, regeringen og Folketinget. Herved fremmes en balanceret styring på tværs af Udenrigsministeriets overordnede aktivitetsområder.

Ministeriets mål- og resultatstyring ("Strategisk Koncernstyring") tager - inden for rammerne af de i finansloven fastsatte hovedopgaver - udgangspunkt i de overordnede politiske målsætninger, som opstilles af regeringen samt en række politikker og strategier for Udenrigsministeriets opgavevaretagelse. For at understøtte ministeriets evne til at eksekvere på de overordnede politiske målsætninger er der herudover defineret en række strategiske prioriteter for hvert af ministeriets syv centre og to afdelinger i hjemmetjenesten. Disse prioriteter er genstand for målrapporingen i nærværende årsrapport.

Udenrigsministeriets mål- og resultatstyring følger hovedprincipperne i Moderniseringsstyrelsens vejledning "Strategisk styring med resultater i fokus". Målrapporingen i nærværende årsrapport dækker emnemæssigt en bred vifte af koncernens faglige fokusområder og initiativer men er ikke en udtømmende beskrivelse af samtlige af Udenrigsministeriets opgaver.

Der er ved formuleringen af de strategiske prioriteter for 2018 sat fokus på at identificere nogle få, udvalgte prioriteter, som vurderes at være strategisk vigtige for Udenrigsministeriets samlede målopfyldelse. For 2018 er der identificeret i alt 34 strategiske prioriteter, herunder ét eller flere succeskriterier pr. prioritet.

I tabel 4 opsummeres den samlede målopfyldelse for centrenes og afdelingernes 34 strategiske prioriteter i 2018. Målopfyldelsen er opgjort med udgangspunkt i helårsrapporteringen for 2018 for hver prioritet på baggrund af bidrag fra ansvarlige enheder i koncernen. Succeskriterierne for hver prioritet er vurderet individuelt, og den samlede målopfyldelse er opgjort herefter. I vurderingen tildeles 'A', hvor prioriteten er fuldt opfyldt, 'B' hvor prioriteten er delvist opfyldt, og 'C' hvor prioriteten ikke er opfyldt. Nedenfor afreporteres der overordnet på hver strategisk prioritet. En mere detaljeret afreportering pr. prioritet inklusive de underliggende succeskriterier fremgår af afsnit 4.7.

Målrapporingen viser (jf. tabel 4 nedenfor), at for 14 ud af 34 strategiske prioriteter er vurderingen, at der er opnået fuld målopfyldelse (A), mens vurderingen for 19 prioriteter er, at der er opnået delvis målopfyldelse (B). Endelig vurderes 1 prioritet som værende ikke opfyldt (C).

Udenrigsministeriets samlede målopfyldelse for 2018 vurderes på den baggrund samlet set som tilfredsstillende.

**Tabel 4. Årets målopfyldelse**

Udenrigsministeriets strategiske prioriteter i 2018	Målopfyldelsen fordelt på: A= Opfyldt B= Delvist opfyldt C= Ikke opfyldt
Samlet målopfyldelse	
1. NATO og europæisk sikkerhed	B
2. Sikkerhed, samtænkning og stabilisering	A
3. Strategiske partnerskaber, alliancer og økonomisk samkvem	B
4. Migration og tilbagesendelse	A
5. Involvering af den private sektor i udviklingssamarbejdet	B
6. Udmøntning af Verden2030's fokus på unge, kvinder og ligestilling	B
7. Styrket indsats på skatteområdet og antikorrupcion i udviklingssamarbejdet	A
8. Den Udenrigs- og Sikkerhedspolitiske Strategi og Verden2030s fokus på nye teknologiske muligheder og innovation via udviklingssamarbejdet	B
9. Redegørelse/Perspektiv- og handlingsplan 2018	B
10. Fremme af LGBTI-personers trivsel, tryghed og lige muligheder	B
11. Fokus på social kontrol og manglende ligestilling i etniske minoritetsmiljøer	A
12. Indspil om nye initiativer på voldsområdet	B
13. Implementering af aftalen af 16. november 2017 om indsats mod kvotekonzentration i dansk fiskeri	A
14. Genopretning af fiskeridadministrationen	A
15. Brexit-forhandlinger på fiskeriområdet	A
16. Fremme af Danmarks kerneinteresser i EU	A
17. Fastholde et stærkt engagement i Ukraine og håndtere et udfordrende forhold til Rusland	B
18. Arktis	A
19. USA	B
20. Indvalg i FN's Menneskerettighedsråd og styrkelse af dansk synlighed på menneskerettighedsområdet	B
21. Succesfuld afvikling og afslutning af dansk formandskab for Europarådets Ministerkomité	A
22. Gennemførelse af concernprojekt om persondataforordningen	B
23. Synlig og positiv lancering af regeringens nye initiativ inden for religions- og trosfrihed	B
24. Effektiv håndtering af den stigende sagsmængde på visum- og pasområdet	B
25. Kvalitet og engagement på sociale medier samt partnerskaber og netværk i kommunikationen	A
26. Forbedret kommunikation med borgerne om forebyggelse og håndtering af krisesituationer	C
27. Opgradering og strømning af IT- platforme	B
28. Forberede ambassaderne på bedre på håndtering af krisesituationer med borgerserviceaspekter	A
29. Udetillægsreform - vedtagelse og implementering	B
30. Driftsbesparelser	B
31. Mere frihandel til gavn for dansk erhvervsliv	A
32. Digitalisering i Trade Council	B
33. Styrkelse af GPA-indsatsen	B
34. Fokus på viden- og teknologitunge projekter inden for investeringsfremme og innovation	A

### 2.4.1 Målrapportering 2. del: Uddybende analyser og vurderinger

I det følgende uddybes og kommenteres målopfyldelsen for hver af de 34 strategiske prioriteter. For hver prioritet er der fastlagt en kortfattet målbeskrivelse (gengivet i kursiv nedenfor), og den samlede målopfyldelse for opgaven opsummeres indledningsvist (i overensstemmelse med målopfyldelsen gengivet i tabel 4).

#### Prioritet 1: NATO og europæisk sikkerhed

*Fastholde Danmark som en kerneallieret, herunder bidrage til at styrke NATO's evne til solidarisk at levere troværdig afskrækkelse med sigte på forsvar af alliancens territorium i medfør af NATO's artikel 5 og 4. Desuden bidrage til at fastholde NATO som en relevant platform for internationale operationer og partnersamarbejde uden for alliancens territorium samt sikre en målrettet dansk interessevaretagelse inden for EU's forsvarsdimension.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 1** er opgjort til B (delvist opfyldt).

NATO-topmødet i juli 2018 fik et dramatisk forløb præget af bl.a. stærke markeringer fra den amerikanske præsident om navnlig byrdedeling. Alligevel lykkedes det at nå til enighed om en stærk og for Danmark god erklæringstekst, der understregede allianceenhed og inkluderede alle de væsentligste danske prioriteter, herunder forholdet til Rusland inkl. dialogsporet, Østersøisikkerhed, NATO-EU, Nordatlanten, stabilisering og terrorbekæmpelse.

Regeringen og den øvrige forsvarsforligskreds (S, DF og RV) indgik d. 28. januar 2019 en tillægsaftale til forsvarsforliget 2018-2023, som ventes at bringe forsvarsbudgettet op på 1,5 % af BNP i 2023 og dermed udgør et vigtigt bidrag til imødegåelsen af det forværrede trusselsbillede.

Danmark har bidraget væsentligt til NATO's forsvars- og afskrækkelsesprofil gennem bl.a. det 200 mand store bidrag til NATO's fremskudte tilstedeværelsen i Polen og Baltikum, med kommandoskibet til NATO's nordlige fregatgruppe i hele 2018 samt til air-policing i både Baltikum og Island. Derudover fortsatte det markante danske bidrag til Resolute Support Mission i Afghanistan. Både Udenrigs- og Udviklingsministeren besøgte Kabul i 2018 for at drøfte Danmarks bidrag til fred, udvikling og stabilitet og for at styrke samarbejdet om tilbagetagelse af afviste asylansøgere.

Danmark fortsatte ligeledes med at bidrage til FN-operationer, herunder i Mali, Sydsudan og Mellemøsten og har leveret efterspurgte militære bidrag til koalitionen kamp mod ISIL i Irak og Syrien. Derudover har Danmark styrket interessevaretagelsen inden for EU's fælles sikkerheds- og forsvarspolitik (CSDP).

#### Prioritet 2: Sikkerhed, samtænkning og stabilisering

*Danmark skal fortsætte med at bidrage til internationale militære operationer, civile indsatser mod terrorisme, fremme af cybersikkerhed samt stabiliserings- og genopbygningsindsatser i konfliktramte og skrøbelige stater gennem samtænkte indsatser. Formålet er bl.a. at bidrage til stabilitet og forsoning for derigennem at modvirke irregulær migration og terrortruslen mod Danmark.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 2** er opgjort til A (opfyldt).

Danmark har siden 2013 haft en Særlig Repræsentant til den Syriske Opposition, som har bidraget aktivt til forhandlingerne om en politisk løsning af konflikten i Syrien. Danmark var desuden vært for et højniveaumøde om Syrien-krisen under FN's Generalforsamling i 2018 og har gennem stabiliseringsprogrammet bl.a. støttet FN's Særlige Udsending til Syrien, De Hvide Hjelme samt FN's sikkerhedssektorreformprogram i Irak i samarbejde med Rigspolitiet. Endelig har Udenrigsministeriet i samarbejde med Forsvarsministeriet medvirket til, at Danmark har leveret efterspurgte militære bidrag til koalitionen kamp mod ISIL i Irak og Syrien samt NATO's træningsmission i Irak.

Desuden blev der opnået enighed om at styrke de diplomatiske relationer med Libyen igennem en akkreditering af den særlige Repræsentant til Sahel og Maghreb som ambassadør til Libyen. Et nyt dansk bidrag fra freds- og stabiliseringsfonden på 6,4 mio. kr. til gennemførelse af lokalvalg i Libyen i 2018-2019 blev også godkendt.

Udenrigsministeriets cyberdiplomati er desuden blevet opprioriteret. Danmark har bl.a. medvirket aktivt til udmøntningen af EU's cyberpakke og integrationen af cyber som selvstændigt domæne i NATO. Derudover er samarbejdet med ligesindede lande om imødegåelse af cybertrusler og respons på konkrete cyberangreb blevet styrket.

Danmark har desuden lanceret et freds- og stabiliseringsprogram for Sahel-regionen og Afrikas Horn og bidraget til arbejdet vedrørende maritim sikkerhed i Afrika.

#### Prioritet 3: Strategiske partnerskaber, alliancer og økonomisk samkvem

*Nye puljemidler afsat til arbejdet med strategiske partnerskaber er udmøntet til initiativer, der styrker alle fem eksisterende strategiske partnerskaber samt til initiativer, der understøtter arbejdet med etablering af et begrænset antal nye partnerskaber.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 3** er opgjort til B (delvist opfyldt).

I 2018 har Udenrigsministeriet arbejdet for at skabe fremdrift og videreudvikle Danmarks fem strategiske partnerskaber samt arbejdet hen imod etablering af et begrænset antal nye partnerskaber med fokus på Indien og Sydafrika.

Fra dansk side er der gennemført statusopgørelse på det fælles arbejdsprogram med Kina, hvilket viste et betydeligt aktivitetsniveau, herunder besøg i Kina for både Udenrigsministeren, Udviklingsministeren og departementschefen. Det ventede statsbesøg fra Kina blev dog ikke gennemført i 2018. Momentum i det strategiske partnerskab med Japan blev opretholdt i 2018 med tre danske ressortministerbesøg til Japan og to japanske ministerbesøg i Danmark. Der blev desuden gennemført en fælles midtvejsevaluering af handlingsplanen med Sydkorea, og implementeringen af handlingsplanen med Indonesien er ligeledes kommet godt fra start. Mexicos deltagelse i IACC blev anvendt til politiske møder med mexicanske repræsentanter. I forhold til arbejdet med nye partnerskaber var der i 2018 betydelig fremdrift i de bilaterale relationer med både Indien og Sydafrika.

Som opfølgning på AU-EU topmødet i Abidjan i november 2017 blev der i maj 2018 underskrevet et Memorandum of Understanding mellem AU og EU, der har til hensigt at styrke samarbejdet yderligere på områderne fred, sikkerhed og god regeringsførelse. Endelig har det Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram været et centralt instrument til at fastholde og opbygge partnerskaber mellem danske civilsamfundsorganisationer og civilsamfundsorganisationer i Egypten, Jordan, Marokko og Tunesien.

#### **Prioritet 4: Migration og tilbagetagelse**

*Der ydes et markant og synligt dansk bidrag til håndtering af globale migrationsudfordringer og til fremme af udsendelser af udenlandske borgere uden lovligt ophold i Danmark.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 4** er opgjort til A (opfyldt).

Danmark har deltaget aktivt i forhandlingerne om Global Compact on Migration (GCM) såvel som Global Compact on Refugees (GCR) med tilfredsstillende resultater i begge tilfælde. GCM anerkender bl.a. staters forpligtelse til at tage egne statsborgere tilbage, hvilket var en dansk prioritet.

De 50 mio. kr., der på Finansloven for 2018 blev afsat til migrationsindsatser, er blevet udmøntet på projekter af strategisk relevans for Danmark. Der er fra dansk side gjort en særlig indsats for at præge EU's tilgang til migrationshåndtering bl.a. gennem indspil af dansk non-paper om migration til EU's budgetforhandlinger for 2021-2027, der er fulgt op af vedholdende fokus i forhandlingerne på at sikre, at migrationstiltag sikres de nødvendige midler i EU.

De 75 mio. kr., der var afsat på Finansloven for 2018 til at understøtte udsendelsesarbejdet, blev udmøntet med projekttaler i otte lande, og har – sammen med en intensiveret dialog – bidraget til at der kan udsendes til flere lande end hidtil. Konkret har Rigspolitiet i sin kategorisering af samarbejdet vurderet, at samarbejdet i 2018 blev forbedret med Etiopien, Kenya, Nigeria, Bangladesh og Sri Lanka. Mulighederne for at kunne tilbyde reintegrationsstøtte til afviste asylansøgere, der vælger at rejse frivilligt hjem, blev udvidet til at omfatte flere lande, hvilket førte til en seksdobling i antal frivilligt udrejste med reintegrationsstøtte (fra 31 personer i 2017 til 200 personer i 2018).

#### **Prioritet 5: Involvering af den private sektor i udviklingssamarbejdet**

*Verdensmålene signalerer et paradigmeskifte i udviklingssamarbejdet. FN anslår, at der er et finansieringsbehov på 3,3-4,5 billioner USD om året for at gennemføre verdensmålene. Det behov er umuligt at dække via statslig bistand. Derfor er det afgørende at engagere og samarbejde med den private sektor, der har viden, teknologi og kapital, som skal bringes i spil.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 5** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Danmark var den 19.-20. oktober 2018 vært for P4G-topmødet i København. Flere end 800 internationale deltagere, herunder stats- og regeringsledere fra Etiopien, Sydkorea, Vietnam og Nederlandene, udenrigsministre fra Bangladesh, Sydkorea og Japan, flere fagministre og privatsektor CEOs samt investorer. Derudover var der stærk repræsentation fra civilsamfundet og forskningsverdenen. Topmødet vurderes at have skabt konkret merværdi for danske aktører. I 2018 støttede P4G-partnerskabsfonden i alt 17 offentlige-private partnerskaber, der kan accelerere bæredygtige løsninger inden for landbrug og fødevarer, vand, energi, byer og cirkulær økonomi. Af de 17 partnerskaber havde 6 dansk deltagelse.

Udenrigsministeriet har bidraget til udarbejdelsen af ny Økonomisk Diplomati-strategi, særligt i forhold til FN's 17 verdensmål. Udenrigsministeriet har desuden haft en udvidet dialog med danske virksomheder om verdensmålene og forretningsmuligheder med henblik på at danske aktørers deltagelse i markedsdrevne partnerskaber som f.eks. P4G og Danida Market Development Partnerships.

Den danske rapport "Better Business Better World" er klar til lancering medio januar 2019. Arbejdet med rapporten har bl.a. inkluderet en omfattende mapping af nationale verdensmålsprioriteter inden for danske styrkepositioner i en række udviklings- og transitionslande samt en rundspørge til en række danske virksomheder om deres forståelse af og strategiske anvendelse af verdensmålene i deres forretning.

I juni lancerede regeringen - sammen med Investeringsfonden for Udviklingslande - Verdensmålsfonden, som skal mobilisere private investeringer i projekter, der bidrager til opfyldelse af FN's verdensmål. Indtil videre er der mobiliseret 4,1 mia. kr. hvoraf private investorer bidrager med 60 pct.

#### **Prioritet 6: Udmøntning af Verden2030's fokus på unge, kvinder og ligestilling**

*Danmarks udviklingspolitiske og humanitære strategi "Verden 2030" har bl.a. fokus på unge, kvinder og ligestilling. Dette fokus skal udmøntes i strategiske udvalgte, nytænkende initiativer inden for såvel det normative arbejde som konkret udvikling og implementering af multilaterale og bilaterale indsatser på landeniveau.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 6** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Verden 2030's fokus på unge, kvinder og ligestilling er succesfuldt udmøntet i en række konkrete initiativer og bevillinger med fokus på implementering på landeniveau, herunder en international konference i København med deltagelse af FN's Særlige Repræsentant for Unge. Desuden havde EU-AU topmødet fokus på unge og lanceringen af FN's unge-strategi med dansk støtte. På områderne ligestilling, kvinder og pigers rettigheder har der været særligt fokus på seksuel og reproduktiv sundhed og rettigheder (SRSR), herunder gennem medværtsskab for "SheDecides-konference" og aktiv deltagelse i multilaterale forhandlinger. Der er dog stadig rum for forbedring i fht. opmærksomhed på dette emne og balancen i fht. SRSR.

I 2018 er der gennem årsforhandlinger og løbende dialog arbejdet for at fremme humanitære partners prioritering af SRSR i humanitære kriser bl.a. ved afholdelse af et seminar for danske strategiske partnere om SRSR i humanitære kriser for at skærpe deres vidensniveau og udveksle erfaringer. Pilotprojektet med samarbejde mellem UNFPA og Etiopien blev implementeret og erfaringerne har ført til oprettelsen af en pulje på 60 mio. kr. til Verdensfødevarerprogrammet (WFP) til styrkelse af WFP's partnerskaber med organisationer, der har indsatser for piger og kvinders beskyttelse og rettigheder. I samarbejde med IAWG (global netværksgruppe for organisationer aktive inden for SRSR) afholdtes i København desuden et 3-dages forskningsseminar med deltagere fra relevante FN-organisationer og INGO'er for at identificere, hvor der skal sættes ind forskningsmæssigt for at styrke den humanitære SRSR-indsats.

#### **Prioritet 7: Styrket indsats på skatteområdet og antikorrupition i udviklingssamarbejdet**

*Danmark vil i 2018 styrke indsatsen på skatteområdet og antikorrupition i udviklingssamarbejdet. Udvikling af retfærdige og velfungerende skattesystemer (herunder bekæmpelse af skatteunddragelse og korrupition) er vigtige elementer i udviklingslandenes evne til at planlægge, finansiere og gennemføre deres egen udvikling og dermed deres evne til at indfri Verdensmålene.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 7** er opgjort til A (opfyldt).

IACC forløb planmæssigt med et deltagerantal, der oversteg forventningen. Højniveau-segmentet på konferencens første dag forløb succesfuldt og har efterfølgende afstedkommet positive tilbagemeldinger fra højniveau-deltagerne. Udenrigsministeriet faciliterede en tværministeriel proces, som mandede ud i en samlet dansk udmelding om nationale anti-korrupitionsinitiativer. En række andre lande og organisationer, som deltog i højniveau-segmentet fremlagde lignende udmeldinger, der sammen med højniveau-segmentets fælleserklæring styrker den politiske opbakning bag den globale kamp mod korrupition. Med denne indsats har Danmark lagt sig i front internationalt inden for anti-korrupition.

Udviklingsministeren godkendte i juni desuden et bidrag på 20 mio. kr. til IMF's Trust Fund til Mobilisering af Skatteindtægter i udviklingslande (MRTF) og i november et bidrag til Verdensbankens Globale Skatteprogram (GTP) på 15 mio. kr. IMF's fokus er på teknisk assistance og har etableret to centre for undervisning af skattemyndigheder i henholdsvis Øst- og Vest-afrika, mens Verdensbankens program allokere de fleste ressourcer til aktiviteter på landeniveau.

I forbindelse med Verdensbankens Forårsmøde i april underskrev Skatteministeren et "Memorandum of Understanding" med IMF om et strategisk samarbejde. Aftalen var en udløber af ministerens rejse til Ghana og det danske bidrag til IMF's

trust fund på skatteområdet. Aftalen omhandler kortere udlån af dansk skatteekspertise til udvalgte områder af skatteadministration.

### **Prioritet 8: Den Udenrigs- og Sikkerhedspolitiske Strategi og Verden2030s fokus på nye teknologiske muligheder og innovation via udviklingssamarbejdet**

*Digitalisering og teknologisk innovation til gavn for udviklingslandene udmøntes som tværgående prioritet i Danmarks udviklingssamarbejde.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 8** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der har i 2018 været igangsat en række initiativer på TechVeloPMENT-området. Der har været fokus på at styrke muligheden for specielt kvinder og piger til at indgå i et teknologisk præget arbejdsmarked. Specifikt er der lavet samarbejdsaftaler med UN Women og den Afrikanske Union om styrkelse af pigers teknologiske færdigheder og støtte til sårbare pigers mulighed for uddannelse i teknologi i Kenya. Derudover er der indgået større partnerskaber med bl.a. Verdensbankens Digital Development Partnership med fokus på pilotprojekter i forhold til brug af droner i Tanzanias infrastruktur.

Der er formuleret og kommunikeret en strategisk ramme for brug af teknologi i dansk udviklingssamarbejde. Derudover har Danmark været repræsenteret ved en række internationale fora, herunder på ministerniveau, hvor hovedfokus har været brug af teknologi i opnåelsen af verdensmålene. Teknologi var et hovedfokus på IACC i oktober 2018, hvor Udviklingsministeren lancerede rapporten "Code to integrity" om brug af teknologi i bekæmpelse af korruption. Derudover var Udenrigsministeriets TECH-enhed inviteret som hovedtaler på UNDPs innovationskonference i Istanbul.

Der har været igangsat tværgående samarbejde vedrørende TechVeloPMENT i Udenrigsministeriet. Fokus er skiftet fra igangsættelse af enkeltprojekter til integrering i eksisterende og nye større indsætter. Specifikt har landeprogrammet i Tanzania indarbejdet et konkret tiltag med fokus på teknologi, hvilket er afspejlet i FFL 2019. Det udestår, at teknologi konsekvent indtænkes i programmering af alle større indsætter i udmøntning af udviklingspolitikken.

### **Prioritet 9: Redegørelse/Perspektiv- og handlingsplan 2018**

*Redegørelse/Perspektiv og handlingsplan (PH-plan) afgives til Folketinget hvert år inden 1. marts. PH-planen beskriver regeringens indsatsområder, konkrete initiativer og strategiske sigtelinjer for ligestillingspolitikken i det kommende år. Der er pt. ca. 30 konkrete initiativer, som Udenrigsministeriet er ansvarlig for i 2018.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 9** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Perspektiv- og handlingsplanen samler regeringens indsætter på ligestillingsområdet og bidrager til at synliggøre den samlede ligestillingsindsats i det pågældende år samt fakta om ligestillingsudfordringer i Danmark. Alle indsætter og initiativer på tværs af ministerier er enten gennemført eller i gangsat, på nær et enkelt. En række aktiviteter løber over flere år bl.a. indsatsen for at fremme fædres brug af orlov, kvinder i ledelse samt bekæmpelse af menneskehandel, vold i nære relationer og social kontrol i etniske minoritets miljøer

### **Prioritet 10: Fremme af LGBTI-personers trivsel, tryghed og lige muligheder**

*Minister for ligestilling har som noget nyt fået en koordinerende funktion i forhold til LGBTI-området. Der er afsat 25 mio. kr. til en ny handlingsplan på området 2018-21.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 10** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er for første gang i Danmark udarbejdet en samlet handlingsplan til fremme af tryghed, trivsel og ligestillingsmuligheder for LGBTI-personer. Der er afsat 25 mio. kr. fra satspuljen 2018 til handlingsplanen, der består af i alt 42 initiativer, som går på tværs af 13 ministerier. Ligestillingsministeren er endvidere blevet koordinerende minister. Indsatsen giver samlet set Danmark en stærk platform på et centralt værdipolitisk område.

Alle initiativer er gennemført efter planen for 2018, dog er arbejdet med den tværministerielle lovgennemgangen forsinket, da opgaven viste sig mere kompleks end først antaget.

### **Prioritet 11: Fokus på social kontrol og manglende ligestilling i etniske minoritetsmiljøer**

*Der igangsættes initiativer, som kan bidrage til, at ligestillingsområdet får et stærkt fokus på negativ social kontrol og manglende ligestilling i visse etniske minoritetsmiljøer.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 11** er opgjort til A (opfyldt).

Manglende ligestilling og negativ social kontrol er fortsat et problem i visse etniske minoritets miljøer. Ligestillingsministeren har i 2018 blandt andet igangsat en oplysnings- og debatindsats om rettigheder og ligestilling rettet mod etniske minoritetskvinder og -mænd. Der er afsat 7,1 mio. kr. til en ”rettighedskampagne”, der kører frem til 2020 og bl.a. oplyser om rettigheder ift. økonomi, ægteskab, skilsmisse samt social kontrol, ligestilling og børneopdragelse. Interesserede kommuner, sprogskoler, boligsociale tilbud mv. kan booke et undervisningsforløb. Der har siden lanceringen i september og frem til december 2018 været afholdt ca. 40 arrangementer rundt om i landet.

### **Prioritet 12: Indspil om nye initiativer på voldsområdet**

*Den nuværende handlingsplan om vold i familier og i nære relationer udløb i 2017, omend en række initiativer løb videre i 2018. Der skal leveres indspil til satspuljen 2019 i forhold til relevante nye initiativer på området.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 12** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Med satspuljen for 2019 blev der afsat i alt 65 mio. kr. til 8 initiativer, der skal indgå i en ny handlingsplan til bekæmpelse af psykisk og fysisk vold i nære relationer. Der er endvidere afsat et fast driftstilskud på 8 mio. kr. årligt til Dansk Stalking Center, som betyder, at den midlertidige indsats med rådgivning og behandling af stalking-udsatte og stalkere, der blev iværksat med Justitsministerens og Ligestillingsministerens udspil "Stop stalking" fra 2016, fortsætter.

Alle initiativer i den tidligere handlingsplan er gennemført efter planen for 2018, dog har to indsatser hos NGO'er haft uforbrugte midler, som de har fået lov til at bruge i første kvartal 2019.

### **Prioritet 13: Implementering af aftalen af 16. november 2017 om indsats mod kvotekonzentration i dansk fiskeri**

*Rettidig implementering af den politiske aftale om indsats mod kvotekonzentration.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 13** er opgjort til A (opfyldt).

Implementeringsplanen for den politiske aftale om indsatsen mod kvotekonzentration blev gennemført i 2018. Der blev desuden skabt hjemmelsgrundlag for bestemmende indflydelse i muslinge- og østersfiskeriet. Der er i forbindelse med FL19 afsat en merbevilling til fiskeriområdet, der bl.a. skal dække de elementer i aftalen, der kræver finansiering, herunder særligt kvotekonzentrationssystemet. Der er i 2018 lagt en plan for, hvordan der kan findes modeller, der kan frigøre midler til fiskeriet. Undersøgelserne er iværksat i 2018 og forventes afsluttet i 1. halvår 2019.

### **Prioritet 14: Genopretning af fiskeridistributionen**

*Det vil være en central prioritet i det kommende år at facilitere og sikre en fortsat genopretning af fiskeriområdet. Der er behov for et stærkere departementalt tilsyn med Fiskeristyrelsen, end det var tilfældet før ressortomlægningen.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 14** er opgjort til A (opfyldt).

Der er oprettet en selvstændig Fiskeristyrelse og indsat en ny ledelse, der har en samlet plan for, hvordan de identificerede problemer i styrelsens forvaltning, herunder forvaltningskulturen, adresseres. Fiskeristyrelsen har desuden udarbejdet en plan for reformer i fiskerikontrollen, der planlægges implementeret i 2019.

Der er på Finansloven for 2018 tilvejebragt en strukturel styrkelse af Fiskeristyrelsens økonomiske ramme, og der er lagt op til en yderligere styrkelse af økonomien på fiskeriområdet. Dette er en forudsætning for, at der kan ske en reel genopretning af fiskeriområdet.

Der er udarbejdet et tilsynskoncept, der danner udgangspunktet for et styrket tilsyn med Fiskeristyrelsen, som bl.a. indebærer månedlige møder mellem Udenrigsministeriet og Fiskeristyrelsens ledelse. Derudover er der sket en administrativ og politisk håndtering af Kammeradvokatens Rapport, samt Rigsrevisionens undersøgelse af tilskudsforvaltningen på fiskeriområdet, hvor der nu foreligger en samlet opfølgingsplan, der sikrer håndtering af de enkelte kritikpunkter.

### **Prioritet 15: Brexit-forhandlinger på fiskeriområdet**

*Brexit har stor betydning for dansk fiskeri. 40% af volumen og 30% af værdien i dansk fiskeri fiskes i britiske farvand. Det vil være en hovedopgave i 2018 at deltage i arbejdet med at varetage danske interesser i Brexit-forhandlingerne.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 15** er opgjort til A (opfyldt).

Det er i 2018 lykkedes at sikre politisk fokus på fiskeriet som en vigtig prioritet i forhold til Brexit. Fiskerierhvervet har løbende været inddraget gennem bl.a. Brexit Task Forcen for fisk. Den britiske regering har tilkendegivet, at den vil respektere kvoter og fiskeriadgang til britisk farvand i 2019.

### **Prioritet 16: Fremme af Danmarks kerneinteresser i EU**

*Danske kerneinteresser i EU og Norden skal varetages så effektivt som muligt i tæt samarbejde med Statsministeriet og andre relevante samarbejdspartnere. Hovedprioriteterne vil være, dels fortsat at holde EU samlet og beslutningsdygtigt, dels at EU fokuserer på at levere resultater på de områder, der betyder mest for borgerne.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 16** er opgjort til A (opfyldt).

Udenrigsministeriet har i 2018 i samarbejde med hele centraladministrationen og en bred kreds af relevante interessenter bidraget væsentligt til dansk interessevaretagelse i EU og Norden, så danske prioriteter og synspunkter i videst muligt omfang er afspejlet i de fælles løsninger. Det gælder f.eks. den styrkede debat om EU's fremtid, forhandlingerne om EU's næste flerårige finansielle rammer, videreudviklingen af EU's indre marked, den fri bevægelighed og håndteringen af EU's eksterne migrationsudfordringer. Udenrigsministeriet har bidraget til at sikre konkrete danske fingeraftryk på en række forskellige områder, herunder EU's regler om sociale ydelser som led i regeringens rimelighedsdagsorden samt respekten for EU's grundlæggende værdier, herunder retsstatsprincippet. I forhold til Folketinget har Udenrigsministeriet bidraget til at opretholde en god ramme for dialogen mellem regeringen og Folketingets Europaudvalg om EU-sagerne.

I forhold til Brexit-forhandlingerne er danske interesser blevet varetaget, idet EU27's retningslinjer fra marts 2018 om rammerne for det fremtidige EU-UK forhold såvel som udtrædelsesaftalen, i vidt omfang afspejler danske prioriteter. Udenrigsministeriets Brexit-sekretariat har stået i spidsen for den tværministerielle koordination og fastlæggelse af danske interesser og Brexit-forberedelser inden for rammerne af Brexit Task Forcen. Udenrigspolitisk Nævn og Folketingets Europaudvalg er løbende blevet informeret om status i forhandlingerne og om regeringens 'no deal' forberedelser, og der er løbende gennemført omfattende outreach-aktiviteter ift. virksomheder og erhvervs- og interesseorganisationer.

### **Prioritet 17: Fastholde et stærkt engagement i Ukraine og håndtere et udfordrende forhold til Rusland**

*Danmark skal fastholde en markant politisk og bistandsmæssig støtte til Ukraine og bidrage til at fremme reformfremskridt bl.a. gennem den internationale Ukraine-reformkonference i København i juni. Det udfordrende forhold til Rusland skal håndteres og dialogen til Rusland opretboldes og styrkes om muligt, herunder i regi af Regeringsrådet og samarbejdet om Arktis. Vi skal fastholde fokus på den danske modstandskraft over for udfordringen fra Rusland, herunder i forhold til påvirkningskampagner.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 17** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Danmark har fortsat den markante støtte til Ukraine. Ukraine-reformkonferencen i København med højniveaudeltagelse fra en lang række lande blev en meget klar international demonstration af støtte. Konferencen var også med til at fremme en beslutning i det ukrainske parlament om en særlig anti-korruptionsdomstol. Fra dansk side blev der taget en række initiativer til at styrke dialogen med Rusland, herunder afholdelse af møde i Regeringsrådet med Udenrigsministerens deltagelse i Moskva i februar. Det har dog været vanskeligt at gøre fremskridt i dialogsporet. Udenrigsministeriet har været drivkraft i det interministerielle arbejde omkring mulige russiske påvirkningskampagner ved et kommende Folketingsvalg.

### **Prioritet 18: Arktis**

*Danmark skal styrke sin position som central, synlig og konstruktiv arktisk aktør, der bidrager til at fastholde Arktis som lavspændingsområde. Gennem et intensiveret myndighedssamarbejde og tæt kontakt til det amerikanske og finske formandskab for Arktisk Råd, vil Rigsfællesskabet søge at sikre fokus på og varetagelse af hele Kongerigets interesser.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 18** er opgjort til A (opfyldt).

Fra dansk side er der i tæt samarbejde med Grønland, Færøerne og det finske formandskab for Arktisk Råd arbejdet med at fremme indsatsen ift. den økonomiske udvikling i Arktis. Dette arbejde har bl.a. - med inddragelse af aktører i samtlige arktiske stater og Arktisk Økonomisk Råd - fokuseret på udarbejdelse af en rapport om virksomhedsfinansiering i Arktis. Rapporten indeholder en kortlægning af eksisterende nationale og internationale finansieringsfaciliteter samt en række



konkrete anbefalinger til fremme af investeringer, innovation og entreprenørskab i Arktis. Rapporten vil være et omdrejningspunkt i det videre arbejde med den økonomiske dagsorden i det arktiske samarbejde.

10-året for Ilulissat-erklæringen blev i maj markeret med et højniveaumøde i Ilulissat, hvor alle otte arktiske stater samt repræsentanter for de oprindelige folk bekræftede vigtigheden af principperne i erklæringen samt det praktiske samarbejde, der er med til at sikre lavspænding i Arktis. Der var endvidere fokus på bæredygtig økonomisk udvikling og den arktiske forskningsaftale. I tråd med Ilulissat-erklæringens ånd kunne Canada og Kongeriget Danmark derudover annoncere etableringen af en fælles arbejdsgruppe for grænsespørgsmål (herunder Hans Ø).

Med afsæt i det intensiverede myndighedssamarbejde i det nye forum Arktisk Dialog har Kongeriget spillet aktivt ind i forhandlingsprocessen vedrørende Arktisk Råds langsigtede strategiplan.

#### **Prioritet 19: USA**

*Danmark skal forblive en tæt partner og allieret med USA med fokus på de mange fælles interesser og værdier, som har kendetegnet det transatlantiske samarbejde gennem årtier. Udenrigsministeriet vil derfor arbejde for at bevare og styrke det tætte samarbejde med USA både bilateralt, via EU og i multilaterale sammenhænge. Det gælder både i forhold til udenrigs- og sikkerhedspolitikken samt handelspolitikken.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 19** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Udenrigsministeriet har arbejdet aktivt for at bevare og styrke det tætte samarbejde med USA. Gennem møde- og besøgsaktivitet på såvel minister som embedsmandsniveau er danske prioriteter og interesser løbende blevet fremført over for amerikanske samtalepartnere, herunder med henblik på at påvirke den amerikanske beslutningsproces. Det gælder såvel i forhold til større udenrigs- og sikkerhedspolitiske sager, hvor der som udgangspunkt har været enighed mellem Danmark og USA som i forhold til områder, der ses forskelligt på. Hertil kommer et fokus på at fastholde USA's globale lederskab og fremme den amerikanske forståelse for, at den internationale regelbaserede orden også er i USA's interesse. Der har også i 2018 været høj møde- og besøgsaktivitet mellem Danmark og USA på alle niveauer. Udenrigsministeren har således aflagt besøg i alt tre gange i USA for bl.a. at føre samtale med tidligere udenrigsminister Tillerson samt nuværende udenrigsminister Pompeo. Endelig deltog Udenrigsministeren i åbningen af det nye danske generalkonsulat i Houston og havde endvidere en samtale med national sikkerhedsrådgiver Bolton. Der har også været højniveaubesøg i København af flere kongresdelegationer samt en række højniveau-embedsmandbesøg, herunder bl.a. den amerikanske viceforsvarsminister Rood.

#### **Prioritet 20: Indvalg i FN's Menneskerettighedsråd og styrkelse af dansk synlighed på menneskerettighedsområdet**

*Iværksættelse af en målrettet indsats for at sikre støtte fra et tilstrækkeligt antal af FN's medlemslande ved valget til HRC i oktober 2018 samt sikre synlig og tydelig positiv dansk MR-profil internationalt.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 20** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Gennem en aktiv kampagne lykkedes det Danmark at blive indvalgt til HRC for perioden 2019-21. Da Grækenland trak sig, og der dermed var udsigt til fredsvalg, blev kampagnen omlagt til overvejende at fokusere på outreach gennem FN-missionen i New York og på forberedelse af selve medlemskabet. Derfor blev der ikke gennemført konferencedeltagelse i helt samme omfang som oprindeligt planlagt.

#### **Prioritet 21: Succesfuld afvikling og afslutning af dansk formandskab for Europarådets Ministerkomité**

*Målrettet indsats for at sikre en succesfuld afvikling og afslutning af dansk formandskab for Europarådets Ministerkomité, herunder bidrag til den erklæringstekst vedr. fortsat reform af Den Europæiske Menneskerettighedsdomstols (EMD) fortolkning af Den Europæiske Menneskerettighedskonvention (EMRK).*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 21** er opgjort til A (opfyldt).

Danmark gennemførte et på alle måder vellykket formandskab. Til højdepunkterne hører den højt profilerede danske deltagelse i PACEs session i Strasbourg i januar 2018 med Kronprinsesse Mary, Statsministeren og Udenrigsministeren som centrale figurer samt det velafviklede ministermøde i Helsingør i maj 2018, hvor bl.a. "Helsingør-reformprocessen" blev lanceret. Endvidere leverede Udenrigsministeriet solide bidrag til arbejdet med København-erklæringen fra april 2018 om fortsat reform af EMD.

### **Prioritet 22: Gennemførelse af koncernprojekt om persondataforordningen**

*For at sikre at Udenrigsministeriet overholder EU's nye persondataforordning, er der i oktober 2017 etableret et koncernprojekt, der skal sikre det praktiske arbejde med at gøre Udenrigsministeriet persondatareligt kompatibel.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 22** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er ydet en stor indsats og sket mange konkrete fremskridt men hensyn til at sikre Udenrigsministeriets kompatibilitet og opmærksomhed i forhold til GDPR. Der er således foretaget en kortlægning af alle enheder i hjemmetjenesten og aflagt besøg på 5 pilotrepræsentationer i udetjenesten. Størstedelen af de overordnede rammer og redskaber for implementeringen er udarbejdet. Der er dog fortsat enkelte udeståender ift. udarbejdelse af e-learning-materiale og visse interne retningslinjer.

### **Prioritet 23: Synlig og positiv lancering af regeringens nye initiativ inden for religions- og trosfrihed**

*Det nye initiativ kommunikeres effektivt, og Danmark buster international og dansk anerkendelse for sit nye fokus på FoRB (Freedom of Religion and Belief), berunder kristne minoriteter. Der opbygges stærke internationale og danske partnerskaber til fremme af de danske prioriteter.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 23** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Det internationale samfunds fokus på religions- og trosfrihed (RTF) og religiøs forfølgelse er klart skærpet i løbet af 2018. Danmark var i januar vært for en international højniveaudrøftelse af RTF og har etableret tæt partnerskab med USA, der i juli var vært for det første udenrigsministermøde om religionsfrihed nogensinde. Storbritannien og Tyskland har nu også udpeget en særlig FoRB-repræsentant, og dagsordenen fremmes aktivt af EU-Kommissionen og EEAS. I den Internationale Kontaktgruppe for Religions- og Trosfrihed (ICG FoRB) er der på dansk foranledning påbegyndt etablering af lokale Friends of FoRB-grupper, som nu findes i 8 lande. Danmark repræsenterede i år NB8 på FN's Generalforsamlings 3.samling om FoRB.

Desuden har der været stor interesse for områderne *Kvinder* og *RTF*, som er blevet rejst af flere lande i FN-regi og på flere ICG-møder. På dansk foranledning var der ligeledes en særlig 'outbreak-session' om Kvinder og RTF på udenrigsministermødet om religionsfrihed i Washington. Temaet var også genstand for en særskilt session på 2. møde i Kontaktforum for Religions og Trosfrihed på Christiansborg den 13. juni 2018.

Foruden en række andre tiltag har Danmark også deltaget i fact-finding missioner i Libanon og Indonesien for bl.a. at vurdere grundlaget for konkrete aktiviteter. Dialogen om besøg i Egypten går træt, og et planlagt besøg til Iran måtte aflyses.

### **Prioritet 24: Effektiv håndtering af den stigende sagsmængde på visum- og pasområdet**

*Der færdiggøres et analysearbejde vedrørende den fremtidige organisering af visum-, opbolds- og pasområdet, der munder ud i et beslutningsgrundlag til Direktionen med anbefaling af 1-2 tilpasnings- eller omorganiseringssløsninger. Evaluering af pilotprojektet med "flyvende visummedarbejder" indgår i drøftelserne. Desuden fortsættes den igangværende digitalisering af borgerserviceområdet.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 24** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Udenrigsministeriet har færdiggjort et omfattende analysearbejde af den fremtidige organisering af visum- og pasområdet. På baggrund af en overordentlig positiv evaluering af den forsøgsvis "flyvende visum-medarbejderordning" - der har gjort det hurtigere og mere smidigt, at bistå repræsentationer i personalenød med en visumvikar - er ordningen udvidet fra én til to flyvende visumvikarer.

For så vidt angår digitalisering af borgerserviceområdet er der også i 2018 sket betydelige fremskridt. Nye processer, retningslinjer og forbedret systemunderstøttelse er introduceret for at styrke gebyrafstemning og mere effektive gebyrsags-gange, om end manuelle sags-gange i gebyrhåndteringen består. I Udenrigsministeriets Legalisering er anvendelsen af web-hop og e-apostille yderligere udbredt. Videreudviklingen af en ny visum-selvbetjeningsplatform og af mere effektive digitale visumsags-gange er fremskreden, om end global ibrugtagning er udskudt til første kvartal 2019. Systemoptimeringer for Udenrigsministeriets diplomatpas-system er iværksat, men vil - ligesom et igangværende biometri-udbud - først være gennemført i første kvartal 2019.

### **Prioritet 25: Kvalitet og engagement på sociale medier samt partnerskaber og netværk i Udenrigsministeriets kommunikation**

*Udenrigsministeriets arbejde med sociale medier er fortsat en høj prioritet. Fokus drejes i retning af mere kvalitet frem for kvantitet. Som et væsentligt element heri ligger også arbejdet med segmentering af målgrupper, således at der sikres mere fokuseret og målrettet kommunikation. Endvidere ligger der en væsentlig opgave i løbende at understøtte udetjenestens arbejde med sociale medier. Der sættes desuden tværgående fokus på partnerskaber og netværk i Udenrigsministeriets kommunikation.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 25** er opgjort til A (opfyldt).

I 2018 er der opnået en 36% stigning i gennemsnitligt engagement i ude- og hjemmetjenesten på tværs af Udenrigsministeriets SoMe-kanaler. Fremgangen er primært drevet af engagement på Twitter. Visninger per video (i hjemmetjenesten) er steget med 20%.

Der er arbejdet struktureret med målgruppesegmentering, herunder gennemført en omfattende segmenteringsanalyse på udviklingskommunikationsområdet, ligesom The Trade Council bl.a. har arbejdet med skærpet målgruppesegmentering i konkrete kampagner vedr. sundhedssektoren og fødevarerbranchen. Der er desuden sket en løbende understøttelse af udetjenestens arbejde med sociale medier, herunder bl.a. gennem oprettelsen af et egentligt kompetencekatalog for ude- og hjemmetjenesten.

I 2018 er der gennemført kommunikationssamarbejde med eksterne interessenter på udviklingsområdet, herunder en fælles kampagnevideo med Danske Handicaporganisationer (#LeaveNoOneBehind) og flere resultatkommunikationsvideoer sammen med eksterne NGO'er og virksomheder. Disse videoer indgår i en fast "kampagnepakke" med baggrundsartikel, fakta-bokse og verdensmålsforankring. På Public Diplomacy området har der været strategisk samarbejde med partnere som: Energi- Forsynings- og Klima-ministeriet om Nordic Clean Energy Week (maj 2018); med Miljø- og Fødevarerministeriet om World Food Summit (august 2018); og med Københavns Kommune om Intelligent Transport Systems (ITS) World Congress (september 2018).

### **Prioritet 26: Forbedret kommunikation med borgerne om forebyggelse og håndtering af krisituationer**

*Den præcise fastlæggelse af målet på dette område er sket bl.a. på grundlag af en Megafon-analyse af danskernes brug af Udenrigsministeriets produkter. Her fastslås bl.a. behovet for øget fokus på at få flere yngre brugere.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 26** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Udenrigsministeriet har i 2018 øget antallet af rejsevejledninger fra 39 til 75, således at der i dag er en rejsevejledning for alle lande, hvor Danmark har en ambassade, samt for enkelte andre lande, hvortil der er mange danske rejsende samt en særlig sikkerhedssituation. Alle rejsevejledninger er blevet gennemskrevet, og læsevenligheden er væsentligt forbedret. Udenrigsministeriets app "Rejseklar" er blevet relanceret i en forbedret version, så danskerne i dag kan finde al information i Rejseklar og her nemt tilmelde sig danskerlisten. Desuden er der blevet tilføjet en ny funktion i app'en med løbende, operative opdateringer i tilfælde af kriser med borgerserviceaspekter gennem push-meddelelser. Både de nye rejsevejledninger og den opdaterede Rejseklar app er blevet løbende promoveret via Udenrigsministeriets Borgerservices egne kanaler på de sociale medier. Særligt i forbindelse med VM i fodbold i Rusland i juni måned, blev kendskabet til rejsevejledningerne og Rejseklar udbredt via danske medier og de sociale medier i tæt samarbejde med DBU. Antallet af downloads af Rejseklar app'en er således også fordoblet i 2018 fra ca. 40.000 til 80.000 downloads.

En planlagt fælles workshop med rejsearrangørerne med fokus på koordinering og informationsudveksling i krisituationer er ikke blevet gennemført. Samarbejde med rejse- og forsikringsbranchen om en kampagne med fokus på udbredelsen af kendskabet til Rejseklar har ligeledes ikke fundet sted i 2018. Begge aktiviteter forventes gennemført i 2019.

### **Prioritet 27: Opgradering og strømlining af IT-platforme**

*Lancering en ny intranet-plattform til styrkelse af den interne kommunikation og videndeling i Udenrigsministeriet. Endvidere vil der til brug for understøttelse af public diplomacy arbejdet blive udviklet en ny danmark.dk hjemmeside.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 27** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Det nye intranet er under implementering, men blev forsinket af budgetmæssige årsager. Projektet forventes lanceret i begyndelsen af 2. kvartal 2019. Ny Denmark.dk-hjemmeside blev lanceret i oktober 2018 med ny visuel identitet og opgraderet indhold.

### **Prioritet 28: Forberede ambassaderne bedre på håndtering af krisesituationer med borgerserviceaspekter**

*Fastlæggelse af et ambitionsniveau for kriseøvelser på danske ambassader.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 28** er opgjort til A (opfyldt).

Et nyt koncept for øvelse af samarbejdet mellem udetjenesten og Udenrigsministeriets Borgerservice i krisesituationer er blevet udviklet med variable krisescenarier. Konceptet blev testet med kriseøvelser på flere ambassader bl.a. på ambassaden i Moskva forud for VM i fodbold. Udenrigsministeriets ledelse har godkendt rammerne for det nye øvelseskoncept, og alle ambassader har fået mulighed for at spille ind med ønsker om en øvelse. En grundig risikovurdering vil ligge til grund for udvælgelsen af de ambassader, hvor der planlægges afholdt kriseøvelser i det kommende år.

### **Prioritet 29: Udetillægsreform – vedtagelse og implementering**

*Gennemgang af de vigtigste parametre for medarbejdernes mobilitet med henblik på optimering. Der fokuseres i første omgang på at få realiseret en aftale med Finansministeriet om et forbedret udetillæg i erkendelse af, at den nye udetillægsordning, som vil være fuldt implementeret ved udgangen af 2017, kraftigt har reduceret de økonomiske incitamenter til mobilitet.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 29** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Målet om vedtagelsen af et moderniseret udetillæg blev indfriet med aftalen med Finansministeriet i august 2018. Moderniseringen vil tilføre samlet ca. 20 mio. kr. fra Udenrigsministeriets eksisterende rammer. Der lægges øget vægt på hensynet til medfølgende partnere og børn samt adskilte. Langt hovedparten af de ca. 330 udsendte vil opleve et forbedret udetillæg, mens skønsmæssigt 30-40 udsendte vil opleve nedgang. UM vil kompensere nedgang udover 10 pct. for den periode, som de pågældende aktuelt er udsendt for. Desuden er pendlerordning m.v. under udvikling. Det moderniserede udetillæg er først er trådt i kraft for alle udsendte med virkning fra 1. februar 2019.

Øget mobilitet har allerede vist sig ved det store udeoplæg 2019, hvor det gennemsnitlige antal ansøgninger per stilling steg fra 4,7 i 2018 til 7,3 i 2019 og fra 4 til 9 alene blandt AC-gruppen.

### **Prioritet 30: Driftsbespareser**

*Frem mod 2021 forventes en finansieringsmanko i Udenrigsministeriets driftsbudget. Det er på den baggrund besluttet at igangsætte en række analyser for at identificere besparelser fra 2019 og frem.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 30** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er udarbejdet et bruttokatalog over mulige initiativer og analyser med henblik på at indfri målsætningen, og en række analyser blev sat i gang hvoraf flere er afsluttede og provenuet er realiseret. Enkelte analyser, som var forudsat afsluttet i 2018, er fortsat i gang, ligesom nye analyser er blevet igangsat, idet projektet om driftsbespareser kører frem til 2021.

### **Prioritet 31: Mere frihandel til gavn for dansk erhvervsliv**

*Udenrigsministeriet har arbejdet målrettet for fremdrift i EU's frihandelsdagsorden, herunder i forhandlingerne om nye bilaterale frihandelsaftaler med vigtige samhandelspartnere samt bevarelse og styrkelse af det multilaterale handelssystem. Desuden har Udenrigsministeriet øget fokus på implementeringen og anvendelsen af indgåede frihandelsaftaler, så flest mulige virksomheder bliver opmærksomme på og får gavn af de nye markedsmuligheder.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 31** er opgjort til A (opfyldt).

Udenrigsministeriet har for at understøtte det multilaterale handelssystem taget aktivt del i forhandlingerne i FN's Kommission for International Handelsret om reform af investor-stat tvistbilæggelse i investeringsbeskyttelse med henblik på etablering af en multilateral investeringsdomstol.

Udenrigsministeriet har skabt støtte blandt danske og internationale interessenter, herunder Kommissionen, WTO, OECD og europæiske erhvervsorganisationer til et initiativ, der kan fremme opbakningen til udvikling af fælles globale regler for e-handel.

Udenrigsministeriet har desuden arbejdet for en fælles konsekvent EU-linje, der søger dialog og mulige løsninger i handelsforholdet til USA inden for rammerne af WTO's spilleregler.

Udenrigsministeriet har sammen med erhvervsorganisationer afholdt 8 arrangementer for virksomheder om udnyttelse af EU's frihandelsaftaler. Danske eksportvirksomheders gennemsnitlige grad af udnyttelse af EU's frihandelsaftaler ved eksport er steget fra 77 pct. til 83 pct. fra 2017 til 2018.

### **Prioritet 32: Digitalisering i Trade Council**

*Udenrigsministeriet har prioriteret digitaliseringen af Trade Council's kommunikation med henblik på at kommunikere mere målrettet erhvervslivets behov samt at øge TC's public service udbud og dermed imødekomme erhvervslivets efterspørgsel på viden og gratis ydelser. Endvidere har digitaliseringen imødekommet anbefalinger fra forenklingudvalget for erhvervsfremmesystemet om yderligere digitalisering.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 32** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Udenrigsministeriet lancerede i foråret to nye hjemmesider på handelsområdet for henholdsvis Trade Council for danske virksomheder og Invest in Denmark for udenlandske virksomheder for bedre at kunne kommunikere målrettet. Hjemmesiderne tager afsæt i Trade Council's kunders interesser og behov og præsenterer ved hjælp af en taksonomibaseret struktur information og ydelser, der er relevante og aktuelle for netop dem. Desuden bliver kunder præsenteret direkte for den Trade Council-rådgiver, der er specialist i den sektor eller det land, de har interesse for. Hjemmesiderne gør det muligt digitalt at følge de besøgendes adfærd og er dermed grundlag for at sikre en højere værdiskabelse i Trade Council's ydelser til erhvervslivet.

Der har i 2018 været gennemført tre digitale markedsføringskampagner på sundhedsområdet, fødevarerområdet og en ny branding-kampagne målrettet små- og mellemstore virksomheder for at udbrede kendskabet til Trade Council og vores ydelser. Hovedparten af regionerne, men ikke alle, fuldt har opfyldt de fastsatte mål for digital markedsføring i 2018.

### **Prioritet 33: Styrkelse af GPA-indsatsen**

*Der er sket en styrkelse af Udenrigsministeriets arbejde med rådgivning af virksomheder inden for området Global Government & Public Affairs (GPA), som dækker over politisk-kommerciel rådgivning.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 33** er opgjort til B (delvist opfyldt).

For at kunne bistå dansk erhvervsliv bedst muligt med at navigere på udenlandske markeder i relation til f.eks. rammebetingelser og markedsadgang, har Udenrigsministeriet udarbejdet en handlingsplan for at styrke den politisk-kommercielle rådgivning af danske virksomheder. Handlingsplanen skal bidrage til at øge den sektorfaglige ekspertise og øge samtænkningen af indsatser på tværs af fagministerierne og dermed styrke Udenrigsministeriets evne til at løfte komplekse problemstillinger for dansk erhvervsliv i udlandet.

I 2018 udgjorde andelen af Udenrigsministeriets betalingsbelagte rådgivning inden for området politisk-kommerciel rådgivning 45 pct., hvilket lever op til målsætningen på 42 pct. Dog er der regionale forskelle, som betyder at nogle regioner ikke lever op til de regionale målsætninger.

### **Prioritet 34: Fokus på viden- og teknologitunge projekter inden for investeringsfremme og innovation.**

*Udenrigsministeriet har skærpet sit fokus på tiltrækning af udenlandske viden- og teknologitunge investeringer samt øget indsatsen for effektivt at formidle globalt førende viden og teknologiske tendenser til danske virksomheder og innovationsmiljøer.*

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 34** er opgjort til A (opfyldt).

Invest in Denmark har i 2018 skærpet sit fokus på videns- og teknologitunge investeringer.

Blandt de 61 succesfulde investeringsprojekter i 2018 er 52 pct. høj kvalitetsprojekter defineret ved bl.a. et højere forskningsindhold.

Innovationscentre afholdt i juni en stor konference på IT-universitetet med fokus på fremtidens arbejdskraft og kompetencer.

Innovationscentre bragte løbende hele året blogs om nyeste teknologitendenser fra deres innovationshotspots i Mandag Morgens/Alttingets MM Next. Derudover blev der indgået et nyt samarbejde med podcastserien Techtopia om formidling af teknologitrends via innovationscentre.

## 2.5 Forventninger til det kommende år

### 2.5.1. De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år

Udenrigsministeriets forventer fuldt afløb for hele grundbevillingen i 2019 på Udenrigsministeriets driftsbevillinger, jf. tabel 5.

**Tabel 5. Forventninger til det kommende år**

	Regnskab 2018	Grundbudget 2019
Bevilling og øvrige indtægter	-2.026,3	-2.172,1
Udgifter	2.199,4	2.170,8
Resultat	173,1	-1,3

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Udenrigsministeriets grundbevilling er faldende over de kommende år. Samtidigt er der et stigende udgiftspres. På den baggrund fortsætter Udenrigsministeriet sit fokus på løbende at identificere og implementere effektiviseringer med henblik på at sikre et balanceret budget og generel balance mellem opgaver og ressourcer. Effektiviseringerne og presset for at finde besparelser er i 2019 blevet udmøntet ved, at alle repræsentationers driftsrammer er blevet beskåret med 5 pct. Ligeledes er særligt rammerne til internt udviklingsarbejde blevet beskåret. Disse tiltag vil i nogen grad være aktivitetsdæmpende og det bliver fremadrettet stadig vanskeligere at finde besparelser alene ved effektiviseringer.

### 2.5.2. Politiske hovedprioriteter

På udenrigsministeriets område forventes arbejdet i 2019 i høj grad domineret af de temaer, der adresseres i regeringens udenrigs- og sikkerhedspolitiske strategi 2019-2020. Det internationale regelbaserede samarbejde er under pres, forhandlingerne om Storbritanniens udtræden af EU er i en afgørende fase og forhandlingerne om EU's næste flerårige finansielle ramme intensiveres, situationen i Danmarks nærområde mod øst er fortsat usikker og regionale aktørers destabiliserende adfærd fortsætter, terrortruslen med udspring i skrøbelige stater mod syd og sydøst er stadig alvorlig, og Europas grænser er fortsat under pres fra irregulær migration fra syd. Hertil kommer en lang række andre væsentlige opgaver, der falder under Udenrigsministeriets hovedområder: generel udenrigs- og sikkerhedspolitik, udviklingspolitik, eksport- og investeringsfremme, borgerservice, ligestillingspolitik samt fiskeripolitik.

#### Udenrigs- og Sikkerhedspolitisk Strategi

Regeringen fremlagde i november 2018 sin udenrigs- og sikkerhedspolitiske strategi for 2019-2020, der peger på seks emner, som har særlig prioritet i perioden: Regelbaseret internationalt samarbejde, Sikkerhed, Europa – et stærkt, slankt og effektivt EU, Flygtninge, migration og udvikling, Økonomisk diplomati, strategiske partnerskaber og den nye digitale verdensorden samt Arktis. Under hvert hovedspor er der på tværs af regeringen igangsat en række konkrete initiativer, herunder en ekstern udredning af udviklingen i EU på det sikkerheds- og forsvarspolitiske område og dens betydning for Danmark.

#### EU

En af de væsentligste opgaver på EU-dagsordenen i 2019 vil være forhandlingerne om vilkårene for Storbritanniens udtræden af EU, hvorefter forhandlinger om det fremtidige forhold kan gå i gang. Udenrigsministeriet er formand for den interministerielle Brexit Task Force, som har til ansvar at kortlægge og koordinere varetagelsen af de danske interesser i forbindelse med Brexit. Parallelt hermed skal der i 2019 vælges nyt Europa-Parlament og udpeges en ny Kommission, herunder også kommissionsformand, vælges ny formand for Det Europæiske Råd og en ny høj repræsentant for udenrigsanliggender. I forbindelse med udnævnelsen af den nye Kommission skal den strategiske retning for EU's fremtid drøftes og understikkes af EU's stats- og regeringschefer. I forhandlingerne om EU's fremtid vil Danmark fortsat arbejde for, at konkrete resultater og borgernes interesser er i fokus. Forhandlingerne om den næste flerårige finansielle ramme for EU (forventeligt 2021-2028) er ligeledes i gang og vil blive intensiveret hen over året.

#### Regelbaseret internationalt samarbejde

Den 1. januar 2019 indtrådte Danmark som medlem af FN's Menneskerettighedsråd for perioden 2019-2021. Medlemskabet skal bruges til at fremme danske værdier og øge Rådets handlekraft over for de alvorligste menneskerettighedskrænkelser, uanset hvor de sker. Danmark vil arbejde for at reformere Rådet med henblik på at styrke dets legitimitet og troværdighed. Rådet har et vigtigt potentiale, og det vil Danmark udnytte i stærk alliance med ligesindede lande. Danmark vil

fortsat bidrage aktivt til FN's generalsekretær António Guterres' reformdagsorden, der skal styrke og effektivisere FN. Gennem en styrket indsats for danske kandidaturer vil regeringen fremme dansk indflydelse i internationale organisationer.

Regeringen har fortsat fokus på bæredygtig udvikling og har bl.a. udnævnt en særlig udsending for klima og energi, ligesom Statsministeren frem mod FN's klimatopmøde i september vil samle en 'investeringskoalition til ren energi', der skal arbejde for at accelerere den globale energiomstilling. Frihandelsdagsordenen og det multilaterale handelssystem ventes også i 2019 at være under pres. Regeringen vil arbejde for, at EU går forrest i at beskytte og videreudvikle WTO, herunder adressere unfair handelspraksis og udvikler nye globale regler for digital handel.

### **Rusland og Ukraine**

Danmark vil fortsat arbejde for en robust fælles EU-tilgang over for Ruslands uacceptable handlinger på den internationale scene, herunder i Ukraine, hvor Rusland fortsætter aggressionen. Danmark vil samtidig føre dialog med Rusland, hvor det er i Danmarks interesse, herunder på det arktiske område.

Danmark vil samtidig fortsætte den politiske og økonomiske støtte til Ukraine. Det vil bl.a. ske gennem det danske nabo-skabsprogram, der understøtter den igangværende reformproces i Ukraine. Danmark vil presse på for, at reformkursen fortsætter i 2019, hvor der både er præsidentvalg og parlamentsvalg i Ukraine. Støtten omfatter også det danske Freds- og Stabiliseringsprogram, der udrulles i samarbejde med Forsvarsministeriet.

### **Påvirkningskampagner**

Implementeringen af regeringens tværgående handlingsplan til imødegåelse af statslige påvirkningskampagner vil fortsætte i 2019, herunder med særligt fokus på imødegåelse af statslige påvirkningskampagner ved valgene til både Folketinget og Europa-Parlamentet. Det er særligt Rusland, der har forsøgt at påvirke valg og folkeafstemninger i både Europa og USA. Udenrigsministeriet indgår i en tværministeriel task force og bidrager særligt til mediescreening, præventive indsatser, det internationale samarbejde samt samarbejdet med sociale medier.

### **Cyber- og informationssikkerhed**

Med afsæt i forsvarsforliget 2018-2023 præsenterede regeringen i 2018 den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed, som også styrker Danmarks internationale indsats. Implementeringen heraf vil fortsætte i 2019 med fokus på at udbygge cyber-diplomatiet og styrke Danmarks engagement i det internationale samarbejde om at imødegå cyber-trusler. Det vil ske både bilateralt sammen med ligesindede lande, i multilaterale fora som EU og NATO samt via TechPlomacy-initiativets dialog med de store, multinationale teknologivirksomheder og det øvrige tech-miljø. Den styrkede internationale cyber-indsats vil finde sted i tæt samarbejde med relevante sektormyndigheder.

### **Syrien/Irak/ISIL**

Danmark vil i 2019 fortsat bidrage til at finde en politisk løsning på konflikten i Syrien – blandt andet gennem diplomatiske bestræbelser i EU-regi samt via støtte til FN's særlige udsending. I Irak vil der fortsat være fokus på at fastholde støtten til den irakiske regering og en inkluderende reformdagsorden, herunder hvad angår sikkerhedssektorreform og national forsoning. Danmark har lanceret et regionalt stabiliseringsprogram for Syrien og Irak for perioden 2019-2021 på ca. 400 mio. kr., som overordnet har til formål at bidrage til en reduktion af regional usikkerhed, terrorisme, migration og den længevarende flygtningekrise. Danmark vil fortsat være involveret i bekæmpelsen af ISIL og imødegåelsen af voldelig ekstremisme gennem både civile og militære indsatser. Endelig vil den humanitære indsats i Syrien og nabolandene yderligere blive udbygget i samarbejde med danske og internationale humanitære partnere. Der gøres en særlig indsats for at skabe bedre sammenhæng mellem den humanitære hjælp og den langsigtede udviklingsindsats, herunder gennem samarbejde med Verdensbanken og EU samt gennem en ny fase af det dansk-ledede europæiske udviklings- og beskyttelsesprogram i Mellemøsten.

### **Danmarks udviklingspolitiske og humanitære strategi**

Implementeringen af den udviklingspolitiske og humanitære strategi "Verden 2030" fortsættes i 2019. I fokus er ikke mindst arbejdet med yderligere at styrke Danmarks indsats i nærområder til krise- og konflikt samt skrøbelige lande. Der vil fortsat være fokus på håndtering og forebyggelse af irregulær migration og en indsats for bæredygtig vækst og beskæftigelse i Afrika, herunder blandt andet gennem brug af nye teknologier så unge ser fremtidsmuligheder i deres hjemlande. Indsatsen i forhold til komplekse miljø- og klimaudfordringer opprioriteres for blandt andet at hjælpe udviklingslandene med opfyldelsen af Paris-aftalen. Herudover vil der fortsat være fokus på kvinder og ligestilling samt uddannelse og en styrkelse af de multilaterale institutioner.

### **Migration og nærområdeindsatsen**

På migrations- og flygtningedagsordenen vil der i 2019 være fokus på at styrke de gode erfaringer med at fremme tilbagetagelse af afviste asylansøgere gennem en kombination af intensiveret dialog via udsendelsesambassadøren og øremærket

udviklingsbistand anvendt efter noget-for-noget-princippet. Antallet af flygtninge og irregulære migranter i verden er fortsat stigende og behovet for at adressere de grundlæggende årsager består. EU spiller her en central rolle, herunder EU's Trustfond for Afrika og EU's nye udviklingsinstrument - NDICI. Danmark vil også bilateralt fortsætte indsatsen for at imødegå grundlæggende årsager til migration via udmøntningen af de særlige migrationsmidler og langsigtede udviklingsindsatser med vægt på jobskabelse, investeringer, vækst og unge i særligt Afrika. Det rekordhøje humanitære budget afsat på finansloven for 2019 vil i særlig grad bidrage til at forbedre levevilkår og fremtidsudsigter for de mest udsatte befolkningsgrupper i flygtningenes nærområder. Det samme gælder udviklingsindsatser i udvalgte lande, der er berørt af flygtninge- og fordrivelseskriser. Med de to FN-erklæringer om migration og flygtninge, som blev vedtaget i december 2018, er der etableret et globalt rammeværk for det internationale samarbejde på området. Danmark engagerer sig aktivt for at sikre og præge opfølgningen på erklæringerne bl.a. for at fremme betingelserne for at hjemsende afviste asylansøgere.

### **Eksport- og investeringsfremme**

I 2019 vil indsatserne for at styrke Danmarks økonomiske diplomati og for at skabe værdi for danske virksomheder fortsætte. Der vil blandt andet komme øget fokus på politisk-kommerciel rådgivning, rådgivning til indtænkning af verdensmålene samt et styrket fokus på de små og mellemstores virksomheders behov bl.a. i samarbejde med de nye erhvervshuse. Endelig vil myndighedssamarbejdet både i udviklingslande, i vækstøkonomier og i højindkomstlande blive udvidet. Danmarks evne til at tiltrække investeringer vil blive styrket med en ny national strategi for investeringsfremme.

Regeringen vil i 2019 arbejde for, at EU's handelsliberale linje videreføres med fokus på indgåelse af nye handels- og investeringsaftaler samt inddragelse af nye områder såsom digital handel. Desuden fortsættes indsatsen for, at danske virksomheder i øget omfang anvender markedsmulighederne i EU's frihandelsaftaler.

### **Ligestilling**

Regeringen vil både nationalt og internationalt arbejde for at fremme ligestilling og kvinders rettigheder. I 2019 vil der nationalt bl.a. være fokus på psykisk og fysisk vold i nære relationer, ligestilling og negativ social kontrol i etniske minoritetsmiljøer, bekæmpelse af digitale og seksuelle krænkelser særligt blandt unge, bekæmpelse af menneskehandel, fremme af kvinder i ledelse samt ligeløn. Derudover vil handlingsplanen til fremme af trykthed, trivsel og lige muligheder for LGBTI-personer fortsat blive implementeret, herunder færdiggøres gennemgangen af lovgivningen på tværs af områder. Internationalt vil Danmark fortsætte sin aktive indsats for at fremme ligestilling og kvinders rettigheder, blandt andet i regi af FN's Kvindekommission samt i forbindelse med forberedelsen af det danske formandskab for Nordisk Ministerråd i 2020 og som opfølgning på verdensmålene.

### **Fiskeri**

I 2019 vil der være fokus på at sikre, at dansk fiskeri kommer godt igennem det forestående Brexit, ligesom fiskeriets omstilling til og kontrollen af landingsforpligtelsen, der er fuldt indfaset i 2019, vil være i centrum.

Det vil desuden være en prioritet at udmønte den politiske aftale om tiltag mod kvotekonzentration, som regeringen indgik med alle folketingets partier i november 2017. Endvidere vil arbejdet med genopretningen af fiskeriområdets administration, herunder opfølgningen på Rigsrevisionens og Kammeradvokatens kritik fortsætte.

### **2.5.3. Organisatoriske hovedprioriteter**

Udenrigsministeriet skal være kendetegnet som en organisation, der effektivt leverer resultater af høj kvalitet, er åben og evner at samarbejde med partnere, kunder, interessenter og borgere.

Udenrigsministeriet skal samtidig sikre en stadig stærkere koordinering og samtænkning af Danmarks udenrigspolitiske instrumenter for at kunne varetage Danmarks interesser bedst muligt.

I 2018 har Udenrigsministeriet videreført konceptet for strategisk koncernstyring, som danner rammen for ministeriets overskuelige, operative og *lean* styringsramme, der understøtter Udenrigsministeriets arbejde og udvikling. Som en del af styringskonceptet defineres strategiske prioriteter på flere ledelsesniveauer. Direktionen definerede i 2017 tre overordnede strategiske prioriteter for Udenrigsministeriets organisatoriske udvikling over en flerårig periode. De tre prioriteter: (1) Agilitet; (2) Digitalisering og; (3) Mobilitet blev videreført i 2018.

Der er for hver af de strategiske prioriteter formuleret en række underliggende projekter. Disse projekter konkretiserer de strategiske prioriteter og er centrale for at de overordnede prioriteter kan realiseres. Projekterne har et tværgående organisatorisk fokus og kan eksekveres inden for en relativ kort tidshorisont (1-2 år). I 2018 blev enkelte projekter udfaset og formuleringen af nye projekter igangsat.



Derudover definerer de enkelte centre i Udenrigsministeriet – på baggrund af en strategisk drøftelse med direktionen - 2-5 strategiske prioriteter, mens ambassader, generalkonsulater mv. udarbejder en handlingsplan indeholdende 3 strategiske prioriteter. Fælles for både centrenes og repræsentationernes strategiske prioriteter er, at de gælder for ét år ad gangen, og at de tager udgangspunkt i regeringens overordnede politiske målsætninger og prioriteter.

### 3. REGNSKAB

Udenrigsministeriets bogføringskreds vedrørende driftsregnskabet består af § 06.11.01. Udenrigstjenesten samt § 06.11.05. Indtægter fra Borgerserviceydelse.

#### 3.1 Anvendt regnskabspraksis

- Udenrigsministeriet følger overordnet de generelle statslige regler for omkostningsbaseret regnskab og omkostningsbaserede bevillinger med følgende bemærkninger:
- Grunde og bygninger anskaffet før 2005 er angivet til markedspris ifølge aftale med Finansministeriet. Grunde og bygninger anskaffet efter 2005 er angivet til kostpris. Der foretages ikke løbende værdiregulering i forhold til markedsudviklingen. Værdien af installationer sættes til 10 pct. af bygningsværdien.
- Bagatelgrænsen for aktivering af anlægsprojekter er 700.000 kr.
- Aktiver under tilskudsområdet indgår ikke i det omkostningsbaserede regnskab.
- Udenrigsministeriet fastsætter en gang årligt kursen til brug for omregning af valutabevægelser i driftsregnskabet. Undtaget herfor er gebyrer opkrævet lokalt samt fakturering af virksomheder i anden valuta end DKK. For tilskudsregnskabet benyttes markedskursen i alle henseender. Der er således på et givet tidspunkt flere kurser pr. valuta i regnskabet.

#### 3.2 Resultatopgørelse m.v.

Udenrigsministeriets resultatopgørelse for årene 2017 og 2018 samt budget for 2019 er anført nedenfor i tabel 6.

**Tabel 6. Udenrigsministeriets resultatopgørelse 2018 (mio. kr.)**

Resultat pr. 31.12.2018	Regnskab 2017	Regnskab 2018	Budget 2019
Ordinære driftsindtægter			
<b>Indtægtsført bevilling</b>			
Bevilling	-1.566,2	-1.553,8	-1.700,9
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	0,0	0,0	0,0
Reserveret af indeværende års bevillinger	0,0	0,0	0,0
<b>Indtægtsført bevilling total</b>	<b>-1.566,2</b>	<b>-1.553,8</b>	<b>-1.700,9</b>
Salg af varer og tjenesteydelser			
Eksternt salg af varer og tjenester	-108,6	-136,9	-115,6
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-12,9	-8,2	-9,8
Gebyrer	-121,8	-127,9	-124,5
Tilskud til egen drift	0,0	0,0	0,0
<b>Ordinære driftsindtægter total</b>	<b>-1.809,5</b>	<b>-1.826,8</b>	<b>-1.950,8</b>
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>			
<b>Forbrugsomkostninger</b>			
Husleje	246,3	275,0	250,0
<b>Forbrugsomkostninger total</b>	<b>246,3</b>	<b>275,0</b>	<b>250,0</b>
<b>Personaleomkostninger*</b>			
Lønninger	631,1	709,6	747,6
Pension	100,9	115,9	135,5
Lønrefusion	-105,4	-120,9	-122,0
Andre personaleomkostninger	9,5	10,0	12,0
<b>Personaleomkostninger total</b>	<b>636,1</b>	<b>714,6</b>	<b>773,1</b>

Af- og nedskrivninger	98,6	81,5	78,8
Internt køb af varer og tjenesteydelser	36,9	20,1	0,0
Andre ordinære driftsomkostninger	1.024,1	1.013,6	902,6
<b>Ordinære driftsomkostninger total</b>	<b>2.042,0</b>	<b>2.104,8</b>	<b>1.975,9</b>
<b>Resultat af ordinær drift total</b>	<b>232,5</b>	<b>278,0</b>	<b>55,1</b>
<b>Andre driftsposter</b>			
Andre driftsindtægter	-307,7	-198,2	-137,6
Andre driftsomkostninger	8,6	5,1	0,0
Resultat før finansielle poster total	-66,6	85,0	-82,5
<b>Finansielle poster</b>			
Finansielle indtægter	-1,7	-1,4	0,0
Finansielle omkostninger	72,7	89,5	82,5
Finansielle poster total	71,0	88,1	82,5
<b>Resultat før ekstraordinære poster total</b>	<b>4,4</b>	<b>173,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Ekstraordinære poster</b>			
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
<b>Ekstraordinære poster total</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Resultatopgørelse total</b>	<b>4,4</b>	<b>173,1</b>	<b>0,0</b>

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud. Bevillings- og regnskabstal er opgjort for regulering af hensættelser vedrørende reservede bevillinger.

\* Udenrigsministeriets personaleomkostninger indeholder løn til indtægtsdækket virksomhed samt tilskud til personer og overstiger derfor lønforbruget under lønsloftet jf. afsnit 4.6, tabel 11.

Nedenstående tabel 7 redegør for Udenrigsministeriets resultatdisponering for 2018.

**Tabel 7. Resultatdisponering (mio. kr.)**

	<b>2018</b>
Årets resultat til disponering	-173,1
Disponeret til bortfald	0,0
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud	-173,1

### 3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter

Udenrigsministeriets hensættelser reguleres en gang årligt, senest er de reguleret den 31.12.2018.

<b>Hensættelser i 2018</b>	<b>Mio. kr.</b>
Feriepengehensættelse	-116,3
Flekstid	-2,7
Over-/merarbejde	-0,6
Opsparingsdage	-4,1
Fratrædelsesgodtgørelse for lokalt ansatte medarbejdere i udetjenesten	-31,1
Hensat til istandsættelse af lejemål	-35,7
Hensat til tab på debitorer	-0,2
Hensat til personaletilpasning	-1,6

## 3.3 Balancen

Udenrigsministeriets balance for årene 2017 og 2018 er anført nedenfor i tabel 8. Noter til balancen er at finde i afsnit 4.1.1.

**Tabel 8. Udenrigsministeriets balance (mio. kr.)**

Balance per 31.12.2018					
Aktiver	2017	2018	Passiver	2017	2018
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>Egenkapital</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	47,1	36,4	Reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	2,4	2,3	Bortfald & kontoændringer		-5,4
Udviklingsprojekter under opførelse	12,6	14,9	Overført overskud	-307,7	-129,2
<b>Immaterielle anlægsaktiver total</b>	<b>62,1</b>	<b>53,6</b>	<b>Egenkapital total</b>	<b>-340,4</b>	<b>-167,4</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>-99,6</b>	<b>-68,5</b>
Grunde, arealer og bygninger	1.411,2	1.403,7	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Transportmateriel	30,9	37,6	Prioritetsgæld og anden langfristet gæld	0,0	0,0
Produktionsanlæg og maskiner	3,9	3,3	FF4 Langfristet gæld	-1623,0	-1658,5
Inventar og it-udstyr	16,4	13,9	<b>Langfristede gældsforpligtelser total</b>	<b>-1623,0</b>	<b>-1658,5</b>
Igangværende arbejder for egen regning	76,2	161,6	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
<b>Materielle anlægsaktiver total</b>	<b>1.600,7</b>	<b>1.620,0</b>	Leverandører af vare og tjenesteydelser	-107,9	-140,0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			Anden kortfristet gæld	-15,4	-22,2
Statsforskrivning	32,8	32,8	Skyldige feriepenge	-109,5	-116,3
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Reserveret bevilling		
<b>Finansielle anlægsaktiver total</b>	<b>32,8</b>	<b>32,8</b>	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-11,2	-12,3
<b>Anlægsaktiver total</b>	<b>1.633,5</b>	<b>1.706,4</b>	Igangværende arbejde og forpligtelser	-127,8	-115,3
<b>Omsætningsaktiver</b>			<b>Kortfristede gældsforpligtelser total</b>	<b>-371,8</b>	<b>-406,2</b>
Tilgodehavender	195,2	198,1	<b>Gæld total</b>	<b>-1994,8</b>	<b>-2064,7</b>
Periodeafgrænsningsposter	104,2	100,3	<b>Passiver total</b>	<b>-2434,8</b>	<b>-2300,6</b>
<b>Likvide beholdninger</b>					
FF5 Uforrentet konto	227,1	276,6			
FF7 Finansieringskonto	71,8	-191,5			
Andre likvider	203,1	210,6			
<b>Likvide beholdninger total</b>	<b>502,0</b>	<b>295,7</b>			
<b>Omsætningsaktiver total</b>	<b>801,3</b>	<b>594,2</b>			
<b>Aktiver total</b>	<b>2.434,8</b>	<b>2.300,6</b>			

### 3.4 Egenkapitalforklaring

Udenrigsministeriets egenkapital udgør ultimo 2018 i alt -162,0 mio. kr. Heraf udgør det akkumulerede overførte overskud i alt -129,2 mio. kr. og den regulerede egenkapital 32,8 mio. kr., jf. tabel 9.

Det overførte overskud udgjorde primo 2018 i alt 307,7 mio. kr. og er således med årets resultat på 173,1 mio. kr. faldet til -129,2 mio. kr. (efter ændringer for overført overskud ifm. kontoændringer).

**Tabel 9. Udenrigsministeriets egenkapitalforklaring 2018 (mio. kr.)**

	2017 mio. kr.	2018 mio. kr.
<b>Egenkapital Primo</b>	<b>-339</b>	<b>-340,4</b>
Primoværdi for reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Ændringer i reguleret egenkapital	0	0
<b>Ultimoværdi reguleret egenkapital</b>	<b>-32,8</b>	<b>-32,8</b>
Primoværdi for opskrivninger	0	0
Ændringer i opskrivninger	0	0
<b>Ultimoværdi for opskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Primoværdi for overført overskud	-306,2	-307,7
Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer*	-5,9	5,4
<b>Årets resultat</b>	<b>4,4</b>	<b>173,1</b>
Årets bortfald	0	0
Udbytte til statskassen	0	0
<b>Ultimoværdi for overført overskud</b>	<b>-307,7</b>	<b>-129,2</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>-340,4</b>	<b>-162,0</b>

\* Ændringer i overført overskud skyldes ressortomlægning af Ligestilling i 2017 og Fiskeriområdet i 2018.

### 3.5 Likviditet og låneramme

Udenrigsministeriets driftsbevillinger er omfattet af likviditetsordningen om selvstændig likviditet. Ordningen er tilpasset de særlige organisatoriske forhold på udenrigstjenestens repræsentationer.

**Tabel 10. Udnyttelse af låneramme (mio. kr.)**

	2018
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1673,7
Låneramme	2527,6
<b>Udnyttelsesgrad i pct.</b>	<b>66,2%</b>

### 3.6 Opfølgning på løsumsloft

Udenrigsministeriets løsumsforbrug under løsumsloftet udgjorde i alt 692,9 mio. kr. i 2018, hvilket betød et mindreforbrug på 10,7 mio. kr. i forhold til det samlede løsumsloft på 703,6 mio. kr. Løsumsopsparingen udgør herefter 54,8 mio. kr. ved udgangen af 2018, jf. tabel 11.

**Tabel 11. Opfølgning på løsumsloft (mio. kr.)**

Hovedkonto	2018 § 06.11.01
Løsumsloft FL	698,2
Løsumsloft inkl. TB/ aktstykker	703,6
Lønforbrug under løsumsloft	692,9
Restbevilling	10,7
Akkumuleret. opsparing primo 2018	44,1
Akkumuleret opsparing ultimo 2018	54,8

### 3.7 Bevillingsregnskabet

Der redegøres for Udenrigsministeriets omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti i tabel 12 nedenfor.

**Tabel 12. Udenrigsministeriets forvaltede omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti (mio. kr.)**

Hovedkonto	Bevillingstype	Indtægter/udgifter	Bevilling	Regnskab 2018
§ 06.11.01 Udenrigstjenesten	Driftsbev.	Udgifter	2.081,8	2.199,4
	Driftsbev.	Indtægter	-528,0	-472,5
§ 06.11.06 Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Anden bev.	Indtægter	-4,0	-8,9
§ 06.11.13 Institut for Menneskerettigheder	Driftsbev.	Udgifter	38,9	38,9
§ 06.11.14 Dansk Institut for Internationale Studier	Driftsbev.	Udgifter	25,0	25,0
§ 06.11.15 Ikke-lovbundne tilskud	Driftsbev.	Udgifter	36,6	32,8
§ 06.11.16 Fremme af kønligestilling	Reservationsbev.	Udgifter	17,4	18,1
§ 06.11.21 Udlodninger fra IØ og IFU	Anden bev.	Indtægter	-110,0	-85,0
§ 06.21.01 Nordisk Ministerråd	Lovbunden	Udgifter	118,2	118,1
§ 06.22.01 Fredsbevarende operationer	Lovbunden	Udgifter	244,7	249,4
§ 06.22.03 Øvrige organisationer	Lovbunden	Udgifter	267,6	226,1
§ 06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Anden bev.	Udgifter	0,5	0,0
§ 06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Anden bev.	Indtægter	-0,6	0,0
§ 06.32.01 Udviklingslande i Afrika	Reservationsbev.	Udgifter	1.529,0	1.489,5
§ 06.32.02 Udviklingslande i Asien og Latinamerika	Reservationsbev.	Udgifter	703,9	679,2
§ 06.32.04 Personelbistand	Reservationsbev.	Udgifter	232,3	231,6
§ 06.32.05 Danidas erhvervsplatform	Reservationsbev.	Udgifter	-16,0	-19,9
§ 06.32.07 Lånebistand	Reservationsbev.	Udgifter	104,0	19,4
§ 06.32.07 Lånebistand	Reservationsbev.	Indtægter	-85,2	-83,4
§ 06.32.08 Øvrig bistand	Reservationsbev.	Udgifter	738,4	723,8
§ 06.32.09 Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	189,3	189,3
§ 06.32.10 Migration	Reservationsbev.	Udgifter	509,6	509,5
§ 06.32.11 Naboskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	151,2	150,2
§ 06.33.01 Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Reservationsbev.	Udgifter	936,3	933,8
§ 06.34.01 Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Reservationsbev.	Udgifter	832,8	832,8
§ 06.35.01 Oplysning i Danmark mv.	Reservationsbev.	Udgifter	48,7	48,4
§ 06.35.02 International udviklingsforskning	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-0,3
§ 06.36.01 UNDP	Reservationsbev.	Udgifter	363,3	363,7
§ 06.36.02 De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Reservationsbev.	Udgifter	125,0	125,0
§ 06.36.03 Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Reservationsbev.	Udgifter	911,1	911,1
§ 06.36.06 FNU	Reservationsbev.	Udgifter	344,5	344,8
§ 06.37.01 Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Udgifter	981,4	983,9
§ 06.37.01 Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Indtægter	-1,2	-1,1
§ 06.37.02 Regionale udviklingsbanker	Reservationsbev.	Udgifter	94,3	94,2
§ 06.37.03 Udviklingsfonde m.v.	Reservationsbev.	Udgifter	222,0	221,9
§ 06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bev.	Udgifter	671,5	655,2
§ 06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bev.	Indtægter	-10,0	0,0
§ 06.38.01 Mobilisering - finansiering til investeringer	Reservationsbev.	Udgifter	345,0	344,9
§ 06.38.02 Rammebetingelser, viden og forr. muligheder	Reservationsbev.	Udgifter	843,8	840,7
§ 06.38.03 Diverse multilaterale bidrag	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-0,1
§ 06.39.01 Humanitære organisationer	Reservationsbev.	Udgifter	627,2	627,2
§ 06.39.02 Humanitære bidrag kriser	Reservationsbev.	Udgifter	-11,4	-16,5
§ 06.39.03 Hum bidrag til partnere	Reservationsbev.	Udgifter	1.939,9	1.939,5
§ 06.41.03 Særlige eksportfremmetilskud	Driftsbev.	Udgifter	58,8	56,0

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

## **4. BILAG**

### **4.1 Noter til resultatopgørelse og balance**

#### **Ekstraordinære poster**

Udenrigsministeriet havde i 2018 hverken ekstraordinære indtægter eller omkostninger.

#### **Varebeholdninger (Balancen)**

Udenrigsministeriet har ingen varebeholdninger med videresalg for øje.

#### **Hensatte forpligtelser (Balancen)**

Der henvises til afsnit 3.2.1.

#### 4.1.1 Noter til balancen

##### Note 1 (Tabel 13). Immaterielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Færdige udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner m.v.	I alt
Kostpris pr. 1.1.2018	221,4	3,2	224,6
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0	0	0
Tilgang	7,5	0	7,5
Afgang	-1,4	0	-1,4
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>227,5</b>	<b>3,2</b>	<b>230,7</b>
Akkumulerede afskrivninger	-190,6	-0,9	-191,5
Akkumulerede nedskrivninger	-0,5	0	-0,5
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2018</b>	<b>-191,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>-192,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>36,4</b>	<b>2,3</b>	<b>38,7</b>
Årets afskrivninger	-16,3	-0,1	-16,4
Årets nedskrivninger	-0,5	0,0	-0,5
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>-16,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>-16,9</b>

##### Udviklingsprojekter under udførelse

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 1. januar 2018	12,6
Tilgang	10,8
Nedskrivninger	0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-8,5
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>14,9</b>

##### Note 2 (Tabel 14). Materielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktions-anlæg m.v.	Transport-materiel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 01.01 2018	1.785,5		25,8	88,5	137,7	2.037,5
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0		0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	36,8		1,4	21,5	3,3	63,0
Afgang	-4,8		-5,2	-16,7	-2,0	-28,6
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>1.817,5</b>	<b>0,00</b>	<b>22,0</b>	<b>93,3</b>	<b>139,0</b>	<b>2.071,8</b>
Akkumulerede afskrivninger	-408,9		-18,7	-55,7	-123,9	-607,1
Akkumulerede nedskrivninger	-4,9		0,0	0,0	-1,2	-6,2
Akkumulerede af- og nedskrivninger	-413,8	0,0	-18,7	-55,7	-125,2	-613,3
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>1.403,7</b>	<b>0,00</b>	<b>3,3</b>	<b>37,7</b>	<b>13,9</b>	<b>1.458,5</b>
Årets afskrivninger	-39,5		3,2	1,9	-3,9	-38,3
Årets nedskrivninger	0		0	0	0	0,0
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>-39,5</b>	<b>0</b>	<b>3,2</b>	<b>1,9</b>	<b>-3,9</b>	<b>-38,3</b>

##### Igangværende arbejde for egen regning

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 1. januar 2018	76,2
Tilgang	116,4
Nedskrivninger	0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-31,0
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>161,6</b>



## 4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Den indtægtsdækkede virksomhed under Udenrigsministeriets kompetencecenter er opgjort nedenfor i tabel 15.

**Tabel 15. Indtægtsdækket virksomhed 2015-2018 (mio. kr.)\***

	2015	2016	2017	2018
Sprogundervisning årets resultat (negativt fortegn = overskud)	-0,3	1,2	-0,5	5,1
Sprogundervisning akkumuleret resultat (negativt fortegn = overskud)	-4,5	-3,3	-3,8	1,3

\* Sprogcenteret fortsætter ikke i 2019.

## 4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

Udenrigsministeriets gebyrfinansierede virksomhed under § 06.11.05. er opgjort nedenfor i tabel 16. Lovgrundlaget er overholdt.

**Tabel 16. Gebyrindtægter 2015-2018 (mio. kr.)**

	2015	2016	2017	2018
Gebyr visa*	-76,1	-85,1	-81,8	80,0
Gebyr arbejds- og opholdstilladelser*			-7,8	13,2
Gebyr pas og kørekort	-16,9	-17,2	-17	19,3
Gebyr attestering og certificering	-14	-14,2	-14,9	15,1
Gebyr personlig assistance	-0,1	-0,1	-0,3	0,4
Øvrige gebyrindtægter**	-3,2	-2,3		
<b>I alt</b>	<b>-110,3</b>	<b>-118,9</b>	<b>-121,8</b>	<b>-127,9</b>

\* Der er i 2017 foretaget ændring i struktur, hvorfor sammenligningstal for Gebyr Visa og arbejds- og opholdstilladelser skal anses samlet for posterne Gebyr Visa og Gebyr arbejds- og opholdstilladelser.

\*\* Øvrige gebyrindtægter er i 2017 flyttet til hhv. Gebyr pas og kørekort samt attestering certificering.

## 4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Udenrigsministeriets tilskudsfinansierede aktiviteter er opgjort nedenfor i tabel 18.

**Tabel 18. Tilskudsfinansierede aktiviteter**

	Overført overskud tidligere år	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat overskud til videreførelse
Multidonorfinansieret nærområdeprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 1 & 2	95,8	32,9	57,4	71,3
Multidonor finansieret anti-korruptionsprogram i Ukraine	12,6	40,3	26,6	26,3
Lundbeckfondens "Bay Area Clinical & Translational Research Scholarship Program 2017-2020"	8,2	0	3,6	4,6
<b>I alt</b>	<b>116,6</b>	<b>73,2</b>	<b>87,6</b>	<b>102,2</b>

## 4.5 Forelagte investeringer

Det bemærkes, at Udenrigsministeriet ikke har afsluttet nogen forelagte anlægsprojekter i 2018.

Udenrigsministeriets igangværende anlægsprojekter er opgjort nedenfor i tabel 20.

**Tabel 20. Oversigt over igangværende anlægsprojekter (mio. kr.)**

Igangværende anlægsprojekter	Senest forelagt	Byggestart	Forventet afslutning	Afholdte udgifter i alt	Afholdte udgifter, indeværende år	Godkendt totaludgift
Grundrettigheder og opførelse af ambassade og boliger New Delhi	2018	2016	2019	256,0	58,4	Se note
New York, ombygning	2017	2017	2019	20,1	18,2	31,9, jf. akt 20, 2017

Dækker over følgende aktstykker: akt 48, 2008; akt 3, 2015; fortrolig akt A, 2016 og fortrolig akt Y 2018.

## 4.6 It-omkostninger

Udenrigsministeriets it-omkostninger er opgjort nedenfor i tabel 21.

**Tabel 21. Oversigt over it-omkostninger**

Sammensætning	(Mio. kr.)
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	27,09
It-systemdrift	23,3
It-vedligehold	56,3
Udgifter til it-varer til forbrug	18
It-udviklingsomkostninger	5,78
<b>I alt</b>	<b>130,47</b>

## 4.7 Oversigt over prioriteter og mål

Udenrigsministeriets strategiske prioriteter i 2018	Målopfyldelsen fordelt på:			
	Samlet målopfyldelse	Opfyldte succeskriterier	Delvist opfyldte succeskriterier	Ikke opfyldte succeskriterier
1. NATO og europæisk sikkerhed	B	3	1	-
2. Sikkerhed, samtænkning og stabilisering	A	5	-	-
3. Strategiske partnerskaber, alliancer og økonomisk samkvem	B	1	2	-
4. Migration og tilbagetagelse	A	3	-	-
5. Involvering af den private sektor i udviklingssamarbejdet	B	4	1	-
6. Udmøntning af Verden2030's fokus på unge, kvinder og ligestilling	B	2	1	-
7. Styrket indsats på skatteområdet og antikorrupsion i udviklingssamarbejdet	A	5	-	-
8. USSen og Verden2030s fokus på nye teknologiske muligheder og innovation via udviklingssamarbejdet	B	2	1	-
9. Redegørelse/Perspektiv- og handlingsplan 2018	B	3	1	-
10. Fremme af LGBTI-personers trivsel, tryghed og lige muligheder	B	2	1	-
11. Fokus på social kontrol og manglende ligestilling i etniske minoritetsmiljøer	A	3	-	-
12. Indspil om nye initiativer på voldsområdet	B	2	1	-
13. Implementering af aftalen af 16. november 2017 om indsats mod kvotekonzentration i dansk fiskeri	A	3	-	-
14. Genopretning af fiskeridistributionen	A	3	-	-
15. Brexit-forhandlinger på fiskeriområdet	A	3	-	-
16. Fremme af Danmarks kerneinteresser i EU	A	3	-	-
17. Fastholde et stærkt engagement i Ukraine og håndtere et udfordrende forhold til Rusland	B	2	1	-
18. Arktis	A	3	-	-
19. USA	B	2	1	-
20. Indvalg i FN's Menneskerettighedsråd og styrkelse af dansk synlighed på menneskerettighedsområdet	B	2	1	-
21. Succesfuld afvikling og afslutning af dansk formandskab for Europarådets Ministerkomité	A	3	-	-
22. Gennemførelse af koncernprojekt om persondataforordningen	B	2	1	-
23. Synlig og positiv lancering af regeringens nye initiativ inden for FoRB	B	2	2	-
24. Effektiv håndtering af den stigende sagsmængde på visum- og pasområdet	B	2	3	-
25. Kvalitet og engagement på sociale medier samt partnerskaber og netværk i kommunikationen	A	5	-	-
26. Forbedret kommunikation med borgerne om forebyggelse og håndtering af krisesituationer	C	3	1	1
27. Opgradering og strømning af IT- platforme	B	1	1	-

28. Forberede ambassaderne på bedre på håndtering af krisesituationer med borgerserviceaspekter	A	2	-	-
29. Udetillægsreform - vedtagelse og implementering	B	2	2	-
30. Driftsbesparelser	B	4	1	-
31. Mere frihandel til gavn for dansk erhvervsliv	A	4	-	-
32. Digitalisering i Trade Council	B	2	1	-
33. Styrkelse af GPA-indsatsen	B	-	3	-
34. Fokus på viden- og teknologitunge projekter inden for investeringsfremme og innovation	A	4	-	-
<b>I alt</b>		<b>97</b>	<b>27</b>	<b>1</b>

## 4.8 Oversigt over Danmarks repræsentationer

