



SÆT HAVNENE FRI

v/Thomas Bendtsen, Adm. Dir. Rønne Havn A/S

RØNNE HAVN'S UDVIKLING

- Fra kommunal havn til aktieselskabshavn
- Ny ejerstrategi & ny forretningsstrategi
- Rønne Havn er 'forudsætningskaber'
- Professionel bestyrelse - God selskabsledelse & forretningsetik
- Professionel organisation & nye kompetencer
- Masterplan – Vision og Mision
- Fastsætte nye mål - og anvende nye midler til at nå dem



RØNNE HAVN'S UDFORDRINGER

- Ulige konkurrence-vilkår i havnebranchen (europa)
- Større skibe kræver større dybgang, længere kajer og bedre manøvreforhold
- Vestvendt havn kræver en solid bølgebryder
- Havneudvidelse et *must* for at kunne markedstilpasse og møde kundernes øgede behov
- Minimal mulighed for specialisering



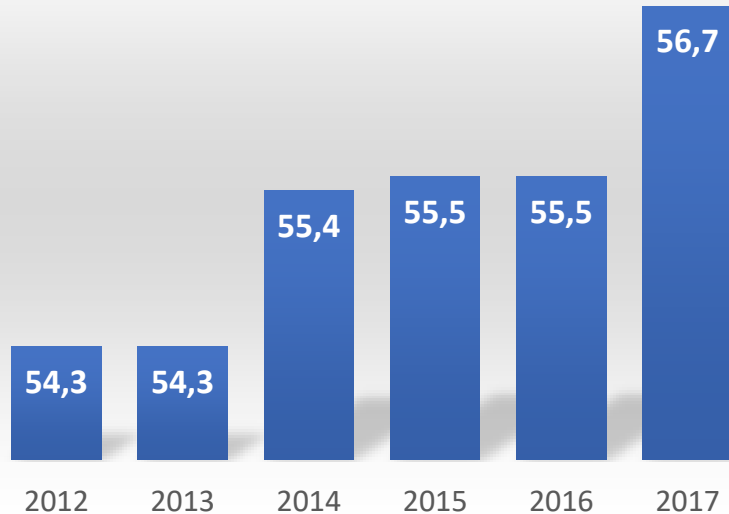
HVAD HAR VI GJORT?

- Finansiering: Privat lånefinansiering gennem Danske Bank og Nordea
- Ingen økonomisk støtte fra såvel kommune, stat eller EU-system
- Overenskomst med hovedaktionær:
 - Der udbetales ikke udbytte, men selskabet skal drives efter at der skal betales udbytte. (Pengene geninvesteres i havnens udvikling)
 - Ingen boliger på havnens område
 - Bestyrelsesmedlemmer m. kompetencer jf. selskabets strategi
 - Efterlever anbefalinger til god selskabsledelse
- Rønne Havn A/S udlejer infrastruktur (udføre services hvor der ikke er konkurrence/private udbydere)
- Systematisk in- og outsourcing

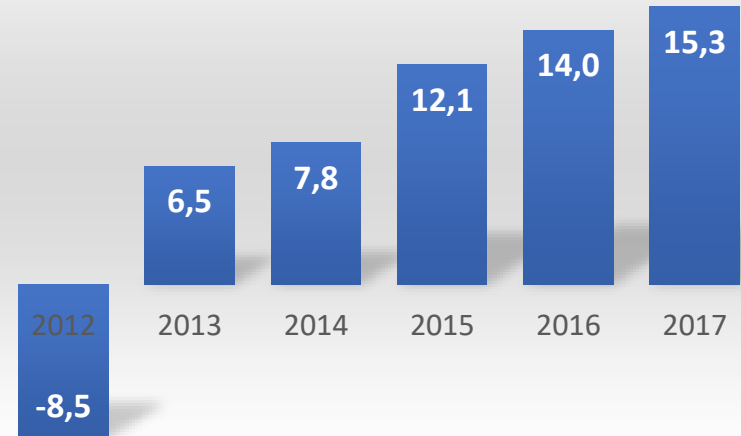


RØNNE HAVN I VÆKST

ÅRLIG OMSÆTNING (I MIO. DKK)



ÅRLIGT RESULTAT (I MIO. DKK)



RØNNE HAVN A/S' LØSNINGSFORSLAG

UDFORDRINGER I HAVNEBRANCHEN

Monopoldannelse (privat/offentlig)

Overkapitalisering af havne selskaber

Realitetscheck af havneinvesteringer

EU-afgørelse vedr. betaling af skat

International konkurrence mellem havne

Ejerskab fastholdes på offentlige hænder

Kapitalfonde i havnesektoren?

Investering i tvivlsomme forretningsområder

Værdiskabelse i lokalområdet

LØSNINGSFORSLAG: SÆT HAVNENE FRI

Dobbelt udfordringsret



Udbetaling af udbytte



Krav om privat finansiering



Efterlevelse af anbefalinger til god ledelse



Fokus på lønsomhed i havne selskaber



Professionalisering af organisation



Maksimalt salg af 35 % af aktierne



Der skal betales skat



Ingen havnelovsbegrænsninger



RØNNE HAVN A/S'

HUSK: 3 FORSLAG

- Sæt havnene fri
- Bevar ejerskabet på offentlige hænder
- Det kan lade sig gøre at drive en havn kommercielt





TAK FOR ORDET