



## UDENRIGSMINISTERIET

### **FAKTAARK om status for genopretning på fiskeriområdet**

---

Arbejdet med genopretningen er i Fiskeristyrelsen organiseret i 3 spor med i alt 17 projekter:

- Spor om forvaltningskultur med fem projekter
- Spor om kontrol med seks projekter
- Spor om tilskud med seks projekter

I det følgende gives en kort status for arbejdet.

#### **Spor om forvaltningskultur**

##### **Projekt 1 Dokumentation og forvaltningsforståelse**

Tiltagene er forberedt og iværksættes efter tilendebragt kursus om journalisering, idet journaliseringspligten er blevet indskærpet. Der skal bl.a. arbejdes med en grundlæggende forvaltningsforståelse i hele organisationen, herunder skal der:

- udarbejdes en vejledning om de forvaltningsmæssige regler
- gennemføres et undervisningsforløb
- sikres løbende forankring i hele organisationen.

##### **Projekt 2 Journalisering**

- Der er gennemført kurser om journalisering, herunder viden om de generelle forvaltningslove. De sidste er ved at blive afviklet i den regionale kontrol.

##### **Projekt 3 Kommunikation**

- Fiskeristyrelsen er i gang med at udarbejde brevmanualer og en sprogpolitik.
- Fiskeristyrelsen er i dialog med konsulentfirmaer med henblik på at udarbejde en ny kommunikationsstrategi.

##### **Projekt 4 Struktur og rette kompetencer**

- Der er udarbejdet organisationsanalyse og udmeldt organisationsændring i den regionale kontrol pr. 1. maj
- Nye kontorchefer for den regionale kontrol med forvaltningskompetencer er under rekruttering.
- Der er ansat en ledende revisor og øvrige medarbejdere til det nye revisions-team i Fiskerikontrolkontoret er under rekruttering
- Der er ved at bliver udarbejdet en ny proces for afgørelser
- Der er ansat i alt fire nye jurister
- Der er ansat to nye mellemledere med stærkere forvaltningskompetencer
- Der er ansat fire sagsbehandlere til tilskudsområdet
- Der ansat to medarbejdere på IT-området.

##### **Projekt 5 Lederen – værktøjer og viden**

- Der er udarbejdet et nyt ledelsesgrundlag for styrelsen
- Der gennemført lederseminarer for at afdække lederudviklingsbehov
- Der er udviklet et lederudviklingsprogram, der skal gennemføres i 2019.

**Enhed:**  
Fiskeristyrelsen/TIK  
**Dato:**  
19-02-2019  
**Sagsnummer:**  
2019-8443

## Spor om kontrol

### **Projekt 1 Administrationsgrundlag på kvotekonzentrations- og pointområdet**

- Arbejdet med at udarbejde et nyt administrationsgrundlag er i fuld gang i tæt samarbejde med Kammeradvokaten og Deloitte.
- Der er udarbejdet koncept for instrukser, vejledninger og tjeklister samt af-dækning af digitaliseringspotentiale.
- De første fire sagsbehandlingsinstrukser er helt færdige (A-status, administration af fartøjer, ejerskifte af fartøjer, administration af puljefiskeri).

### **Projekt 2 Solidt grundlag for håndhævelse og sanktionering (Håndhævelses-håndbog)**

- Koncept for sagsbehandlingsinstrukser er klarlagt.
- To pilotprojekter om overtrædelser om hhv. logbogsregler og redskabsregler er gennemført med udgangen af marts måned.

### **Projekt 3 Digital understøttelse**

Udvikling af et nyt kvotekonzentrationsprogram.

- Kravspecifikationen til IT-understøttelsen er under udarbejdelse med henblik på at etablere et funktionsdygtigt system inden udgangen af 2. kvartal i 2019.
- Det er ved at blive etableret mulighed for elektroniske indberetninger om lån-givning og finansielle transaktioner.

### **Projekt 4 Implementere ny lovgivning vedr. kvotekonzentrationsområdet**

- Implementeringen af nye regler om fx ejerskab af erhvervsfiskerselskaber og loft for udleje af kvoter er i gang. Der udarbejdes nye ansøgningsskemaer, instrukser og registrering af opdaterede ejerforhold i vores registre.
- Mht. b-kvoter er beskrivelsen af implementeringsreglerne påbegyndt med forventet ikrafttrædelse 1. juli 2019.

### **Projekt 5 Korrekt implementering af pointsystemet og rette op på sagsbe-handlingen**

- Der er udarbejdet en juridisk analyse af EU-Kommissionens udlægning af pointsystemets anvendelse.
- En operationaliseret instruks om pointtildeling er under udarbejdelse.

### **Projekt 6 Opfølgning på opmærksomhedspunkter i Kammeradvokatens for-valtningseftersyn**

- Analyse af sagerne om dispensation fra kravene til trawlfiskeri i Limfjorden og tildeling af generationsskiftesild er påbegyndt.

## Spor om tilskud

### **Projekt 1 Administrationsgrundlag:**

- Der er etableret administrationsgrundlag for de fem første ordninger med henblik på åbning i 2019. Det er ordningerne:
  - Fiskeri, natur og miljø

- Vandløbsrestaurering
- Produktions- og afsætningsplaner (PAP)
- Fællesindsatser for fiskeri
- Afsætningsfremme

#### **Projekt 2 Digital understøttelse og forenkling:**

- Proces om udbud for Fiskeristyrelsens nye sagsbehandlingssystem er påbegyndt med henblik på implementering inden årets udgang.

#### **Projekt 3 Rette op på sagsbehandling:**

- Implementere de ændringer, der allerede i dag er identificeret i den igangværende sagsbehandling.

#### **Projekt 4 Gennemgang af de resterende ni ordninger:**

- Kammeradvokaten har gennemgået fem ordninger og er kommet med anbefalinger til bekendtgørelser og vejledninger.

#### **Projekt 5 Genoptagelse af gamle sager:**

- Kammeradvokatens er i gang med at udarbejde den juridiske ramme for genoptagelse af gamle sager.

#### **Projekt 6 Undersøge for svig:**

- Fiskeristyrelsen er i gang med sammen med Kammeradvokaten at udarbejde proces og metode for risikobaseret udvælgelse af sager til undersøgelse for mistanke om svig.

### **Fiskeripolitisk afdeling i departementet**

- Der er etableret en Fiskeripolitisk afdeling i Udenrigsministeriets departement, der består af to kontorer. Det ene kontor har særskilt til opgave at føre tilsyn med Fiskeristyrelsen. Tilsynet skal imødegå risici og skabe behørig sikkerhed for, at der administreres effektivt samt i overensstemmelse med lovgivningen og afsatte bevillinger.
- Der har i afdelingen været afholdt temamøder om den kritik, der har været af fiskeriområdet, herunder administrationskulturen, kursus i journaliseringspraksis og om de syv centrale pligter for embedsmænd i centraladministrationen (Kodex VII).
- Der er desuden blevet gennemført en strategiproces med en ekstern konsulent med fokus på ledelsesgruppen og medarbejderniveau. Der er blevet arbejdet med emner af relevans for den fremførte kritik af fiskeriområdet og nødvendigheden af en ny administrationskultur. Forløbet er mundet ud i et nyt strategikort for fiskeriområdet, som der løbende vil blive fulgt op på.