



UDENRIGSMINISTERIET

Talepunkt til brug for ministeren for fiskeri og ligestilling og nordisk samarbejdes deltagelse i lukket temamøde i Miljø- og Fødevareudvalget om genopretning af Fiskeristyrelsen, onsdag den 20. februar 2019

(Det talte ord gælder)

Tak for muligheden for at her i dag at fortælle om alt det arbejde, vi har gjort og vil gøre for at genoprette troværdigheden og tilliden til Fiskeristyrelsen.

Først vil jeg redegøre for nogle af de tiltag, som vi allerede har gjort siden området blev overflyttet til Udenrigsministeriet. Derefter vil Fiskeristyrelsens direktør Nanna Møller og Kammeradvokaten orientere uddybende om arbejdet.

Som bekendt offentliggjorde Rigsrevisionen i august 2017 sin beretning om kvotekonzentration, og fiskeriområdet blev overflyttet til Udenrigsministeriet. I efteråret 2018 kom så Kammeradvokatens forvaltningseftersyn, som Udenrigsministeriet bestilte efter en bemærkelsesværdig håndtering af en række sager på fiskeriområdet. Ligeledes fremlagde Rigsrevisionens sidste efterår sin beretning nummer to om tilskudsadministration.

Disse beretninger, undersøgelser og flere konkrete sagsforløb har med forskellige vinkler tegnet et nedslående og alvorligt billede af forvaltningen.

Enhed:
Fiskeristyrelsen/TIK
Dato:
19-02-2019
Sagsnummer:
2019-8446

Der er dog over en bred kam tale om de samme typer fejl og mønstre. Der er klarhed over diagnosen om en fejlbehæftet og mangelfuld forvaltning. Derfor kræver behandlingen også et tværgående og fortsat tilbundsående arbejde, der ud over en gennemgribende kulturforandring i organisationen også omfatter konkrete ændringer på kontrol- og tilskudsområdet.

En række tiltag er allerede sat i værk og skal underbygge målet om en fiskeriforvaltning, som både fiskere og borgere kan have tillid til. Genopretningsarbejdet er organiseret i tre spor om henholdsvis forvaltningskultur, kontrolområdet og tilskudsområdet. Som Fiskeristyrelsens direktør vil forklare om lidt, så drejer det sig grundlæggende om at få basis i orden.

I har fået omdelt en notits, der oplister de tiltag, der allerede er blevet gennemført med henblik på at opbygge en klar og effektiv forvaltning. Jeg vil kort fremhæve nogle centrale elementer:

På forvaltningssiden er der først og fremmest blevet arbejdet med organisationsstruktur og kompetencer. Vi har fået en ny ledelse på plads i styrelsen.

Og der er udarbejdet et nyt ledelsesgrundlag, der understøtter et tværgående fokus på den nødvendige ændring af administrationskulturen. Der er blevet rekrutteret nye medarbejdere, herunder særlig jurister og folk med revisionsmæssig baggrund. Der er blevet gennemført en række medarbejderkurser på områder, hvor der har vist sig svagheder, som fx journalisering.

På kontrolområdet foreligger der nu færdige sagsbehandlingsinstrukser. Og arbejdet med et nyt forvaltningsgrundlag pågår i tæt samarbejde med Kammeradvokaten og Deloitte. Med hensyn til den digitale understøttelse af sagsbehandlingen, så forventes der etableret et system til overvågning af kvotekonzentration i andet halvår 2019.

På tilskudsområdet er der etableret et forvaltningsgrundlag for de fem tilskudsordninger, der forventes åbnet i maj 2019. Og Kammeradvokaten har på nuværende tidspunkt gennemgået ca. halvdelen af de ordninger, som Rigsrevisionen ikke har behandlet i regi af beretningen om tilskud med henblik på at sikre korrekt sagsbehandling. Kammeradvokaten bidrager også til at udarbejde en metode for identificering af svigsager.

Endelig vil jeg også fremhæve, at det departementale tilsyn med styrelsen efter overflytningen af fiskeriområdet til Udenrigsministeriet generelt er blevet styrket.

Med ophæng i Fiskeripolitisk afdeling i departementet er der oprettet et særskilt kontor med ansvar for tilsyn med Fiskeristyrelsen. Der er i Fiskeripolitisk afdeling også blevet fulgt op på den kritik, der har været af fiskeriområdet via gennemførelse af kursus i journaliseringspraksis og et større forløb omkring kulturforandring og strategi.

Rigsrevisionen følger fremdriften i vores arbejde og er netop vendt tilbage med en vurdering af min redegørelse i forhold til deres beretning om tilskud på fiskeriområdet. Rigsrevisionen tilkendegiver, at de generelt mener, at de opfølgningstiltag, der er sat i værk er hensigtsmæssige og tilfredsstillende.

På tilsvarende vis har Rigsrevisionen også udtrykt anderkendelse af de tiltag, der i 2017 og 2018 blev sat i værk i opfølgning på Rigsrevisionens første beretning om kvotekonzentration.

Derudover har jeg bedt Deloitte om at gennemføre en analyse af det helt centrale spørgsmål om, hvordan kunne det her ske?

Deloittes analyse skal se på de bagvedliggende årsager til, at fiskeriforvaltningen igennem en årrække har været fejlbehæftet og mangelfuld. Den vil foreligge i 2. kvartal.

I mellemtiden vil der blive arbejdet ufortrødent videre med genopretningssporene. Dette er og bliver en forudsætning for at levere de politiske resultater, der er med at sætte rammerne for et bæredygtigt og udviklingsorienteret fiskerierhverv i Danmark.

En stor del af arbejdet forventes afsluttet i 2019, men der er også tiltag der rækker ind i 2020. Det følger af alvorsgraden i kritikken, at genopretningen af fiskeriområdet generelt er og bliver et langt sejt træk, som vil kræve vores opmærksomhed også i de kommende år.

Jeg vil nu give ordet til Fiskeristyrelsens direktør Nanna Møller, der vil fortælle mere om den videre plan for opfølgingsarbejdet.