



Folketingets Finansudvalg
Christiansborg

9. april 2019

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 483 (Alm. del) af 19. marts 2019 – stillet efter ønske fra Benny Engelbrecht (S)

Spørgsmål

Vil ministeren redegøre for, om der siden regeringsskiftet har været iværksat initiativer eller retningslinjer med henblik på at kontrollere brugen af eksterne konsulenter i staten, herunder om regeringen har haft en målsætning for udviklingen i brugen af konsulenter i staten?

Svar

Regeringen har en målsætning om at anvende skatteborgernes penge bedst muligt. Derfor skal staten alene bruge penge på eksterne konsulenter, hvis det skaber værdi. Statslige institutioner skal have for øje ikke at anvende unødige penge på konsulenter og overveje deres køb nøje. Regeringen mener dog ikke, at man kan opstille et meningsfuldt måltal for anvendelsen af konsulenter, da det er ministeriernes eget ansvar at forvalte de finansielle rammer.

Regeringen har tillid til at statens ledere og medarbejdere kan træffe de rette valg, og er de bedste til at vurdere, hvornår det er nødvendigt at anvende konsulenter som del af opgaveløsningen. Generelle retningslinjer eller yderligere krav om dokumentation vil generere mere bureaukrati og mindre tid til at løse kerneopgaven.

Man skal i ministerierne selvfølgelig ikke sende opgaver, som man selv kan løse, videre til konsulenter, og man skal hele tiden overveje, om det bedre kan betale sig selv at rekruttere de relevante kompetencer.

Det er ministeriernes eget ansvar at forvalte de finansielle rammer på bedst mulig vis. Dermed er det ministeriernes egen vurdering, hvornår konsulenter anvendes i opgaveløsningen. Dette var også den tidligere regerings holdning.

Jeg vil desuden henlede opmærksomheden på, at det er lykkedes at få nedbragt statens forbrug af managementkonsulenter med 380 mio. kr. fra 2017 til 2018. Dermed er forbruget af managementkonsulenter på niveau med – og endda en smule under – forbruget i 2014.

Rigsrevisionen undersøgte statens brug af konsulenter i 2014 og konkluderede, at konsulenter i overvejende grad blev anvendt, hvis myndigheden ikke selv havde de rette kompetencer, eller hvis der kun midlertidigt var behov for kompetencerne. Rigsrevisionen berettede dog også om manglende indkøbsstrategier, ledelsesinformation og vejledning i forhold til køb af konsulentytelser i statslige institutioner.

Finansministeriet har, som Rigsrevisionen anbefalede, siden tilvejebragt mere retvisende og relevant ledelsesinformation om konsulentforbruget og understøttet ministerierne i effektivt indkøb af konsulenter, hvilket Rigsrevisionen i deres opfølgning i 2017 fandt tilfredsstillende. De undersøgte institutioner har ligeledes indført indkøbsstrategier og derigennem imødekommet Rigsrevisionens anbefalinger.

Moderniseringsstyrelsen vejleder i brugen af konsulenter og har bl.a. udbudt en rammeaftale for indkøb af managementkonsulenter på vegne af staten med det formål at sikre lave priser og reducere ressourcer brugt på at foretage selve købet. Moderniseringsstyrelsen er endvidere ved at udvikle mere specifik ledelsesinformation til styring af indkøb, herunder om udgifterne til konsulenter, som stilles til rådighed for de øvrige ministerier.

Digitaliseringsstyrelsen understøtter ligeledes ministerierne i fornuftig anvendelse af IT-konsulenter. Som led i Strategi for IT-styring i staten skal de statslige myndigheder have en IT-handlingsplan, som sætter den strategiske retning for den enkelte myndigheds arbejde med sin IT-systemportefølje. Et væsentligt element i handlingsplanen er, at myndighederne selv skal have den fornødne viden og de rette kompetencer i forhold til effektiv og sikker forvaltning af systemporteføljen, således at der ikke opstår afhængigheder af leverandører og konsulenter. Statens IT-råd, som består af uvildige eksperter i IT-styring, følger både arbejdet med handlingsplanerne samt de statslige udviklingsprojekter tæt. Rådet har blandt andet fokus på, at myndighederne skal sikre, at der sker en fornuftig anvendelse af konsulenter.

Finansministeriet forsøger dermed aktivt at sætte rammerne for omkostningsbevidste og hensigtsmæssige indkøb af konsulenter i staten.

Med venlig hilsen

Sophie Løhde
Minister for offentlig innovation