



Folketingets Udvalg for Landdistrikter og Øer  
Christiansborg

Den 16. januar 2018

## Svar på Udvalget for Landdistrikter og Øers spørgsmål nr. 45 (Alm. del) af 14. december 2017 stillet efter ønske fra Henning Hyllested (EL)

### Spørgsmål

Hvad er de samlede, reelle varige og midlertidige omkostninger for staten i forbindelse med Bedre Balance-planen indtil videre – altså udover de oplysninger, som findes i Finansministeriets kvartalsevalueringer?

Hvad har flytningerne reelt kostet indtil videre? Og er de reelt finansieret eller blot taget af ministerieområdernes budgetter? Hvilke opgaver er i givet fald ikke løst på ministerieområderne?

Hvad har ombygninger, nybyggerier, istandsættelser og andet reelt kostet? Og er de reelt finansieret?

Hvilke afledte omkostninger findes, f.eks. omkring en myndigheds fraflytning af lejemål og en anden myndigheds overtagelse heraf og udgifter til istandsættelse i den forbindelse samt evt. dobbelt husleje, opsigelse af lejemål m.v.

### Svar

Flytning af statslige arbejdspladser indebærer en række transaktionsomkostninger, hvormed der sigtes til engangsomkostninger, der følger direkte af flytningen. Omfanget af transaktionsomkostningerne og sammensætningen heraf afhænger i høj grad af implementeringen i de konkrete institutioner.

Det er op til de enkelte ministerier, hvordan de mest hensigtsmæssigt implementerer flytningerne på deres område.

I ministeriernes implementeringsplaner blev de forventede transaktionsomkostninger umiddelbart inddelt i tre kategorier: Personalerelaterede omkostninger, flytte- og etableringsomkostninger samt omkostninger til personalepolitiske tiltag, *jf. tabel 1.*

Tabel 1

## Oversigt over omkostningselementer

Omkostninger	Indeholder	Beskrivelse
Personalerelaterede omkostninger	Dobbelt husførelse	Godtgørelse til dækning af dobbelt husførelse
	Rekruttering af medarbejdere	Udgifter til rekruttering af medarbejdere
	Fratrædelsesgodtgørelse	Godtgørelse til fratrådte medarbejdere
	Rejser ved udstationering	Omkostninger til at dække befordring ved udstationering i overgangsperioden
	Handelsomkostninger	Godtgørelse til at dække udgifter til advokat- og ejendomsmæglersalærer, stempelafgift mv.
	Huslejetab	Godtgørelse af lejeudgifter i opsigelsesperiode ved manglende salg; boligafgift (andel), renteudgifter eller lignende
	Supplerende flyttegodtgørelse	Fast godtgørelse til dækning af en række (udokumenterede) uspecificerede udgifter, som normalt følger med en flytning, fx tæpper, gardiner og flytteskader
	Flytteudgifter og installation	Godtgørelse af udgifter ved bohavets flytning
	Befordringsudgifter	Udgifter til besigtigelse og flytterejse til ny bopæl
	Andet	Andre personalerelaterede omkostninger som ikke er angivet ovenfor
Flytte- og etableringsomkostninger	Flytte- og istandsættelsesudgifter	Omkostninger til fysisk flytning af arbejdspladser til nyt lejemål samt omkostninger til istandsættelse, etablering af it mv. i nyt lejemål
	Huslejeforpligtigelser	Omkostninger til overlap af huslejeforpligtigelser i nyt og eksisterende lejemål
	Reetablering	Omkostninger til reetablering af eksisterede lejemål
	Andet	Andre flytte- og etableringsomkostninger som ikke er angivet ovenfor, herunder eventuelle konsulentudgifter
Andre personalepolitiske tiltag	Dobbeltbemanding	Omkostninger til dobbelt bemanding i en periode
	Fastholdelsesinitiativer	Udgifter til fastholdelsesinitiativer fx lønbonus, kurser og uddannelse
	Andet	Andre personalepolitiske tiltag som ikke er angivet ovenfor

Der foretages ikke en central registrering af de faktiske omkostninger forbundet med flytningerne. Det er således ministerierne, der er ansvarlige for at følge op på de faktiske omkostninger. De seneste skøn for de samlede midlertidige omkostninger fremgår af de statusrapporteringer til regeringen, der løbende offentliggøres. Den seneste af disse er vedlagt.

Omkostningerne forbundet med flytningen af statslige arbejdspladser er fuldt finansieret. Regeringen afsatte dels ca. 590 mio. kr. til central medfinansiering af ministeriernes transaktionsomkostninger over implementeringsperioden, dels midler til ministeriernes almindelige rammer inden for hvilke de er ansvarlige for deres virke, herunder den konkrete implementering af flytningerne på deres områder.

Af statusrapporteringerne for flytningerne fremgår ligeledes, at varige meromkostninger ikke er medregnet. Med varige meromkostninger sigtes til de løbende udgifter til driften af de statslige institutioner. Sådanne udgifter afholdes af de bevillinger, der udgør ministeriernes almindelige rammer. Det kan hertil bemærkes, at de statslige driftsrammer for 2017 udgjorde godt 128 mia. kr.

Bygningsstyrelsen har oplyst, at de samlede omkostninger til de ombygninger og istandsættelse af statens kontorbygninger, der pt. er igangsat eller afsluttet som følge af Bedre Balance forventes at udgøre godt 162 mio. kr. Bygningsstyrelsen har ikke mulighed for at opgøre omkostningerne til ombygning og istandsættelse af privatejede lejemål, da disse enten afholdes af den pågældende udlejer eller direkte af den enkelte institution. Bygningsstyrelsen har heller ikke afholdt omkostninger direkte til byggeriet af de to OPP-projekter i Næstved og Ringsted, da de direkte omkostninger finansieres af OPP-leverandøren. Udlændingestyrelsens og Banedanmarks samlede årlige basisbetaling inkl. udgifter til forsyning forventes at udgøre omkring 37 mio. kr. årligt (i 2020-niveau).

Bygningsstyrelsen har ligeledes oplyst, at lejebetalingen til Bygningsstyrelsen for alle statslige institutioner, hvis lejemål administreres af Bygningsstyrelsen, udgjorde 2.035 mio. kr. i 2017. Lejen er i udgangspunktet en nettoleje og indeholder således ikke udgifter til driftsomkostninger og skatter. Af den samlede lejebetaling udgjorde huslejebetalinger for institutioner, hvis lejemål administreres af Bygningsstyrelsen, og som er omfattet af Bedre Balance, ca. 369 mio. kr. Tallet er undtaget SKAT's lejemål, da SKAT's flytninger sker i et separat spor som en del af implementeringen af det nye Skattevæsen. Tilsvarende var den samlede lejebetaling i 2015 på 2.016 mio. kr., hvoraf de omfattede institutioner betalte 370 mio. kr., igen undtaget SKAT's lejebetalinger. Tallene er ikke indeksreguleret. Der skal tages højde for, at der fortsat udestår flytninger, samt fraflytninger af lejemål i Københavnsområdet. Endelig har der i perioden været et øget tomgangstab, som forventes nedbragt i forbindelse med opgaven med optimering af lokaleanvendelsen i København.

Med venlig hilsen

Sophie Løhde  
Minister for offentlig innovation